



---

# EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA Y DE DESEMPEÑO

---





## ÍNDICE

	<b>Página</b>
<b>Introducción</b>	
<b>Programas presupuestarios</b>	
<b>Administrar e impartir justicia</b>	<b>15</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Procuración de justicia</b>	<b>55</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Prevención y reinserción social</b>	<b>125</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Electoral</b>	<b>171</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Política territorial</b>	<b>195</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Fortalecimiento de los ingresos</b>	<b>239</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	



---

	<b>Página</b>
<b>Seguridad pública</b>	<b>277</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Coordinación intergubernamental para la seguridad pública</b>	<b>369</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Protección jurídica de las personas y sus bienes</b>	<b>393</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Desarrollo urbano</b>	<b>421</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Desarrollo comunitario</b>	<b>473</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Alumbrado público</b>	<b>495</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	
<b>Coordinación para el desarrollo regional</b>	<b>507</b>
• Evaluación Programática	
• Recomendaciones	

---



---

## INTRODUCCIÓN

### FISCALIZACIÓN DEL INFORME DE LA CUENTA PÚBLICA A TRAVÉS DE LA EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA Y DE DESEMPEÑO

La fiscalización superior durante los últimos años ha trascendido al pasar de un enfoque de legalidad y cumplimiento, a un enfoque de medición de resultados de los objetivos y metas de los programas gubernamentales, cuyo propósito central es contribuir al fortalecimiento de la gestión pública y la rendición de cuentas.

Bajo este contexto, destaca la evaluación como un proceso que busca describir, interpretar y conocer el impacto de los resultados obtenidos por la gestión pública, en atención al principio de máximo beneficio social. La importancia de la evaluación como herramienta de la fiscalización superior, radica en utilizar métodos específicos relacionados con el desempeño, para examinar el diseño y los resultados de los programas presupuestarios.

La evaluación dentro de la esfera pública, adquiere un papel relevante, ya que permite medir, contrastar y valorar los logros en función de metas establecidas, a partir de la revisión y análisis de información, evidencias y resultados de los indicadores de desempeño, con el propósito de ofrecer un panorama en sentido retrospectivo y valorar lo realizado por el quehacer gubernamental.

La evaluación gubernamental ofrece mayor transparencia de la gestión pública, mediante la generación de más y mejor información para la ciudadanía respecto de las metas y las prioridades de gasto, así como de la manera en que los diferentes programas públicos contribuyen para alcanzarlas.

La evaluación del sector público es una herramienta metodológica efectiva, que promueve la rendición de cuentas ya que permite valorar el uso de los recursos públicos, así como el diseño, operatividad y resultados de los programas presupuestarios.



Es por lo anterior, que la Auditoría Especial de Desempeño e Investigación, realiza la Evaluación Programática y de Desempeño, basada en información programática, presupuestal, de seguimiento y evaluación proporcionada por los entes fiscalizables y la contenida en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México.

Dichas evaluaciones ponderan los resultados de las metas y analizan el cumplimiento de los objetivos de los programas presupuestarios del Gobierno del Estado de México del ejercicio fiscal 2018. Como resultado de este análisis, se emiten recomendaciones para coadyuvar a mejorar el desempeño gubernamental del ámbito Estatal.

En particular, la Evaluación Programática revisa la sintaxis y construcción lógica de los objetivos y actividades de los proyectos que conforman cada uno de los programas presupuestarios, el cumplimiento de las metas de actividad establecidas en cada proyecto del programa, a la vez que identifica, si las acciones realizadas son consideradas como sustantivas o adjetivas.

Por su parte, la Evaluación de Desempeño analizó de acuerdo con la MML, un número definido de programas presupuestarios que cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), conforme a los objetivos establecidos en cada uno de sus niveles (Fin, Propósito, Componente y Actividad), e indicadores empleados para su medición, tomando en cuenta la congruencia con sus elementos y las características que éstos deben cumplir.

Tanto la Evaluación Programática y de Desempeño presentan un enfoque proactivo, que se sustenta en la emisión de recomendaciones de desempeño, concebidas para la identificación de áreas de oportunidad para mejorar el ciclo presupuestario.

### **Evaluación Programática: descripción e insumos**

Conocer, describir y analizar la información que presenta la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México, da la pauta necesaria para implementar metodologías y esquemas de análisis que permitan de una manera clara y precisa conocer los resultados obtenidos de las actividades realizadas por cada uno de los ejecutores del gasto público.



Lo anterior, realizado con base en el mandato constitucional referente a que todos los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados; y, en concordancia con los elementos del ciclo presupuestario, el cual se cumple cada ejercicio fiscal: planeación, programación, presupuestación, ejecución, seguimiento y evaluación, que refiere el Sistema de Planeación Democrática del Estado de México, cuya normatividad se encuentra establecida en la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios y su respectivo reglamento, el Código Financiero del Estado de México y Municipios y el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México.

Para realizar la presente evaluación, también se utilizaron las siguientes fuentes documentales como insumos: el “Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018”, el “Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018 de Gobierno del Estado de México” y la “Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018”, que sirvieron para analizar la sintaxis y construcción lógica de cada objetivo por programa presupuestario, así como de sus actividades, bajo la Metodología de Marco Lógico (MML); así mismo, se empleó el “Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023”, para identificar la alineación de los programas presupuestarios con los pilares, estrategias y líneas de acción y la información de planeación estratégica institucional (Misión, Visión y Objetivo), de las unidades responsables de los programas presupuestarios, consultada en los respectivos sitios web.

En atención a lo anterior, identificar y analizar la clasificación de los programas presupuestarios de los entes públicos, permite organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos de los programas presupuestarios, destinados a funciones de gobierno, desarrollo social, desarrollo económico y a otras no clasificadas; permitiendo conocer los objetivos de los Programas presupuestarios emanados de las políticas públicas que en su momento fueron propuestas.

Al respecto, los Tomos de la Cuenta Pública I “Resultados generales” y II “Ejercicio Presupuestal Integrado del Poder Ejecutivo”, representaron las fuentes de información para



obtener el presupuesto de los programas y proyectos presupuestarios y las unidades responsables y ejecutoras de dichos programas.

También, para llevar a cabo la evaluación de las actividades y de sus respectivas metas por cada proyecto y programa presupuestario, se consultó el Tomo III “Avance Presupuestal y Programático” y el Tomo IV “Evaluación Cualitativa” de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Así mismo, con el propósito de determinar diferencias en la información reportada, se comparó lo expresado por las unidades responsables y las unidades ejecutoras en la Cuenta Pública, con lo presentado en el Programa Anual, al verificar ambos documentos, la correspondencia de las actividades realizadas y el cumplimiento de metas, así como las variaciones del presupuesto autorizado, modificado y ejercido. Aunado a ello, para conocer de una forma clara, simple, específica y objetiva el resultado de los proyectos, se realizó una correlación entre el presupuesto ejercido de cada proyecto con el cumplimiento de las metas alcanzadas.

### **Evaluación de Desempeño: descripción e insumos.**

Los resultados obtenidos por los programas presupuestarios se han enmarcado en atención a lo que determina el Presupuesto basado en Resultados (PbR), en este sentido y dada la evaluación a los mismos, se ha incidido en las políticas públicas locales y por ello, los ejecutores del gasto buscan alcanzar, eficaz y eficientemente, los resultados previstos y darles seguimiento.

Al respecto, la Evaluación de Desempeño que realizó este Órgano Fiscalizador, fue efectuada con metodología y en apego al marco normativo, cuya contribución consiste en mejorar, mediante recomendaciones, el estatus que guardan los programas presupuestarios en lo que respecta a su diseño y también al monitoreo de los resultados obtenidos de los indicadores integrados en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR); es decir, se realiza un análisis cualitativo y cuantitativo de la información proporcionada por los entes públicos a través de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y con información solicitada directamente a los ejecutores del gasto público, la cual consta de sus



Programas Anuales y Fichas Técnicas de Diseño y Seguimiento de Indicadores 2018, principalmente.

### **Sobre el análisis cualitativo**

Aun cuando se ha visto un avance en el diseño de las Matrices de Indicadores para Resultados de los programas presupuestarios, siguen existiendo áreas de oportunidad dada la dinámica de la gestión pública y en ese sentido, se han emitido las recomendaciones, con el propósito de contribuir a mejorar el seguimiento de los resultados de los programas a través de sus indicadores de desempeño.

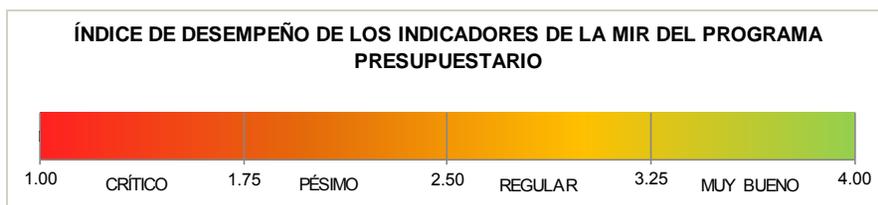
Así mismo, del análisis del diseño de la MIR de los programas presupuestarios, se identificó la congruencia de los indicadores por cada nivel de objetivo y la aplicación de los criterios de Claridad, Relevancia, Económico, Monitoreable, Adecuado y Aporte Marginal (CREMAA), en su diseño.

### **Sobre el análisis cuantitativo**

Este análisis, consiste en una valoración de los resultados obtenidos por cada uno de los indicadores incluidos en la MIR de los programas presupuestarios, dichos resultados se ubican en parámetros, mismos que se grafican y semaforizan de acuerdo al grado de cumplimiento de las metas establecidas por los ejecutores del gasto. Así mismo, la obtención de la información que generan los resultados obtenidos por el programa presupuestario o proyecto, es mediante las Fichas Técnicas de Diseño y Seguimiento de Indicadores 2018, información que es cotejada con la que se presenta en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México.

La ponderación de los resultados obtenidos por los indicadores que constituyen la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) de cada uno de los Programas presupuestarios, se refleja en el: “Índice de desempeño de la MIR del programa presupuestario”. Dicho Índice, da cuenta en lo general de las variaciones relacionadas con el desempeño de cada Programa

presupuestario tomando como base el cumplimiento de la meta, en relación a la siguiente escala:



Fuente: Elaboración del OSFEM.

Cabe señalar que existe una ponderación en cuanto a la calificación de los resultados, ya que se consideran tanto las metas no alcanzadas como las metas que sobrepasan lo esperado y que representan una planeación deficiente. En este sentido se presenta la siguiente tabla:

PONDERACIÓN DE LOS PARÁMETROS PARA EL ÍNDICE DE DESEMPEÑO DE LOS INDICADORES DE LA MIR			
INTERVALO	ZONA	DESEMPEÑO	VALOR DE PONDERACIÓN
0-49.99%	Roja	Crítico	1
50-69.99%	Naranja	Pésimo	2
70-89.99%	Amarilla	Regular	3
90-110%	Verde	Muy bueno	4
110.01-149.99%	Morada	Planeación deficiente	3
150-199.99%	Morada	Planeación deficiente	2
200-∞%	Morada	Planeación deficiente	1

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2018.

Sobre el método de cálculo del Índice de Desempeño, se describe a continuación lo siguiente:

$$ID = 1 * (IP_C/TI) + 2 * (IP_P/TI) + 3 * (IP_R/TI) + 4 * (IP_{MB}/TI) + 3 * (IP_{PD1}/TI) + 2 * (IP_{PD2})/TI + 1 * (IP_{PD3})/TI$$

Donde:

$ID$  = Índice de desempeño de la MIR del programa presupuestario.

$TI$  = Número de total de Indicadores evaluados.

$IP_C$  = Número de Indicadores con parámetro "Crítico".



$IP_P$  = Número de Indicadores con parámetro "Pésimo".

$IP_R$  = Número de Indicadores con parámetro "Regular".

$IP_{MB}$  = Número de Indicadores con parámetro "Muy bueno".

$IP_{PD1}$  = Número de Indicadores con parámetro "Planeación deficiente" en el intervalo de 110.01-149.99%.

$IP_{PD2}$  = Número de Indicadores con parámetro "Planeación deficiente" en el intervalo de 150-199.99%.

$IP_{PD3}$  = Número de Indicadores con parámetro "Planeación deficiente" en el intervalo de 200-∞%.

Es conveniente referir que algunos indicadores reportados para su fiscalización, presentaron duplicidad, por lo que se incluyó en el índice únicamente a los indicadores que presentaron un resultado concreto, es decir, los que obtuvieron un desempeño.

### **Sobre las recomendaciones**

Resultado del análisis de la Evaluación Programática y de Desempeño, se generaron recomendaciones, las cuales están establecidas para cada unidad ejecutora del programa presupuestario. Dichas recomendaciones, derivadas de un hallazgo en particular, tienen como objeto establecer las acciones preventivas y correctivas necesarias, las cuales inciden en mejorar apartados específicos del ciclo presupuestario, como lo son la planeación, programación, presupuestación, ejecución, seguimiento y evaluación al amparo de la aplicación de la MML. Su espíritu es hacer más eficiente la ejecución del programa presupuestario y posibilitar el impacto positivo del mismo, lo que a la par conlleva a una mejor rendición de cuentas y una mayor transparencia en la presentación de las acciones, bajo el enfoque reciente de la Gestión Pública para Resultados.

---

**ALCANCE DE LA EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA Y DE DESEMPEÑO.****A) Programas presupuestarios.**

Se realizaron 125 evaluaciones, de las cuales 28 fueron de Programática y 97 de Desempeño, con lo que se revisaron 97 programas presupuestarios; de éstos, 28 fueron objeto de ambas evaluaciones. Los resultados del cumplimiento de las actividades y metas se reportaron en el Tomo III “Avance Programático” y Tomo IV “Evaluación Cualitativa” de la Cuenta Pública 2018.

La cobertura de fiscalización de programas presupuestarios fue de 96.0 por ciento, dado que, como se indicó, se revisaron 97 programas de un total de 101 incluidos en el informe de Cuenta Pública estatal.

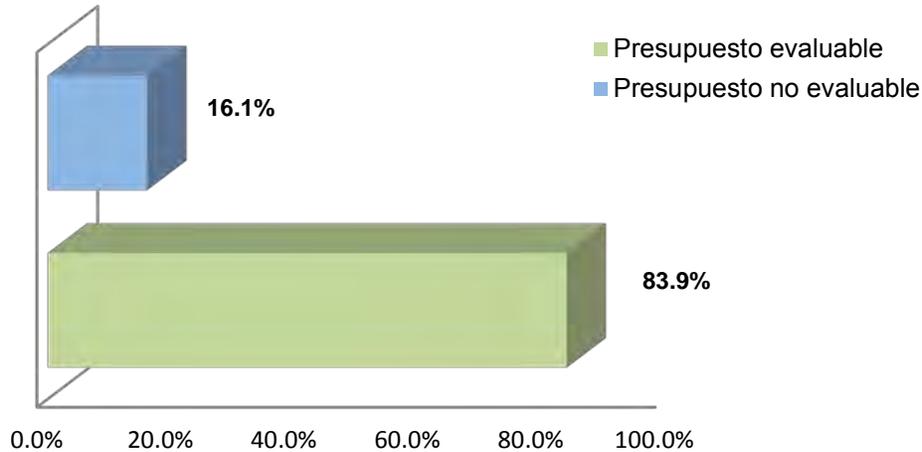


Fuente: Elaboración del OSFEM.

**B) Presupuesto.**

El monto total ejercido en 2018 por el Gobierno del Estado de México fue de 336, 941, 808.4 miles de pesos. La suma de los programas presupuestarios evaluados fue de 282,691, 737.1 miles de pesos, lo que representa, 83.9 por ciento respecto al total ejercido.

### Cobertura de Fiscalización Cuenta Pública 2018



Fuente: Elaboración del OSFEM.

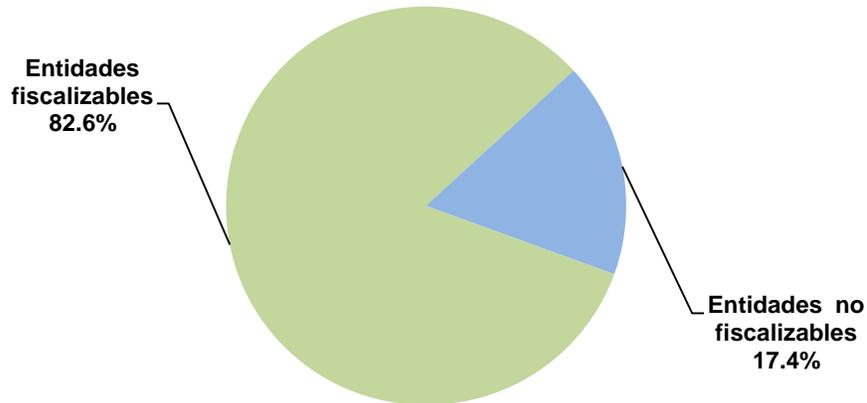
#### C) Entidades públicas.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, el universo de fiscalización para el periodo 2018 fue de 121 entidades públicas, conforme a la siguiente clasificación:

- A. Dependencias y Tribunales administrativos: 24
- B. Organismos auxiliares: 88
- C. Poderes: 2 (Legislativo y Judicial)
- D. Órganos autónomos: 7

Las Evaluaciones Programáticas y de Desempeño se aplicaron a 97 programas presupuestarios, que fueron ejecutados por 100 entidades públicas (2 Poderes, 18 Dependencias y Tribunales Administrativos, 73 Organismos Auxiliares y 7 Órganos Autónomos), es decir, se logró una cobertura de 82.6 por ciento.

### Cobertura de Fiscalización Cuenta Pública 2018

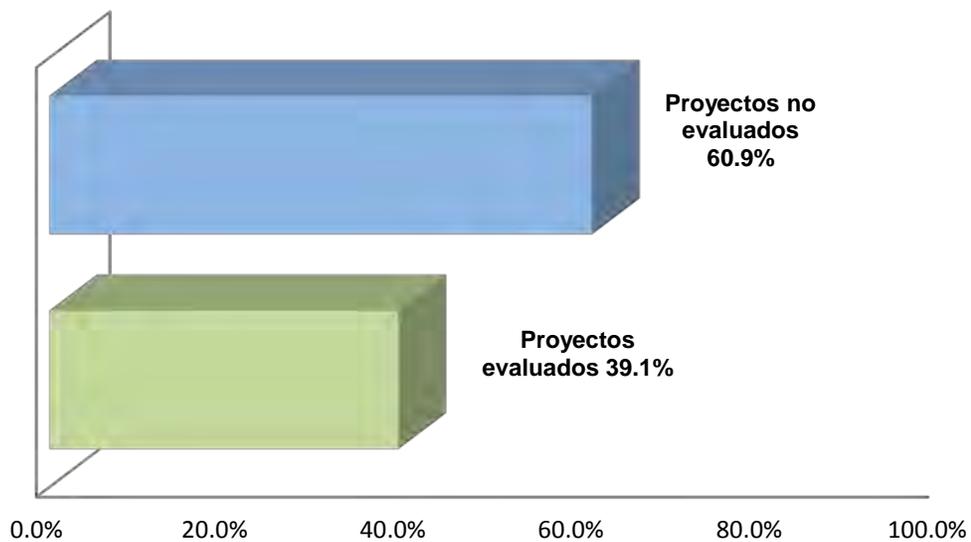


Fuente: Elaboración del OSFEM.

#### D) Proyectos (Evaluación Programática).

Se evaluaron las actividades y metas de 211 proyectos, de un total de 539 ejecutados y registrados en el Informe de Cuenta Pública (Tomos I, II y IV), lo que representa un porcentaje de revisión del 39.1 por ciento.

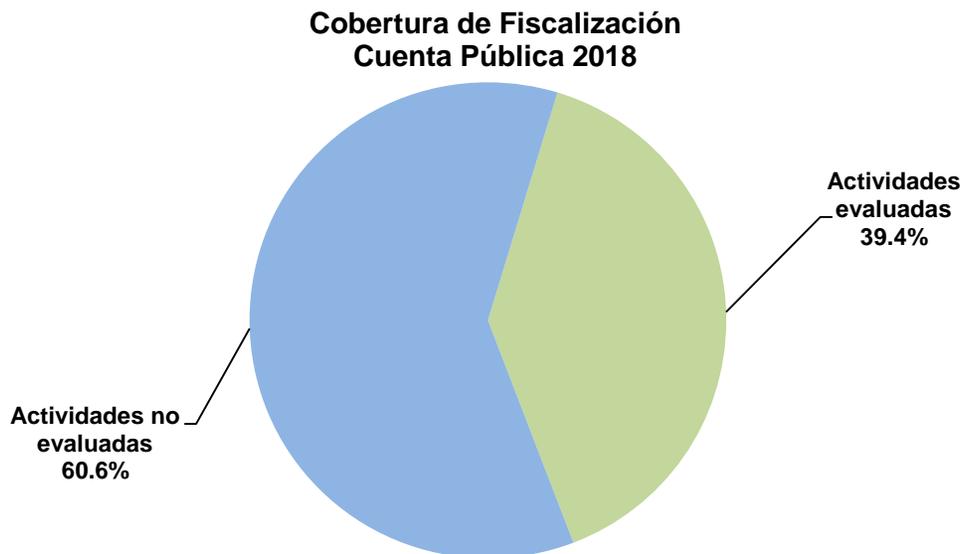
### Cobertura de Fiscalización Cuenta Pública 2018



Fuente: Elaboración del OSFEM

E) Actividades y metas (Evaluación Programática).

La Evaluación Programática al cumplimiento de metas de las actividades asociadas a los proyectos presupuestarios fue de 39.4 por ciento, es decir, del universo de 4,639 metas registradas en el “Reporte de avance porcentual de metas de actividad por programa, pilar temático y/o eje transversal para una administración distintiva” del Volumen 1 “Informe de ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023” de la Cuenta Pública, se revisaron 1,830 actividades.

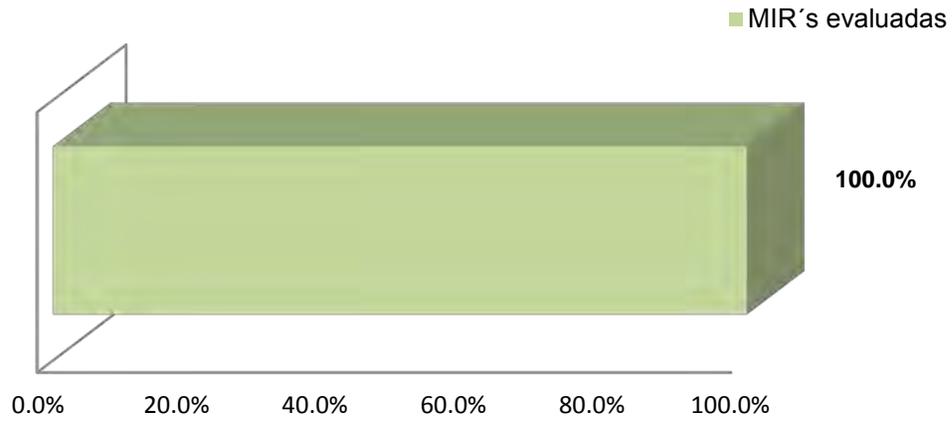


Fuente: Elaboración del OSFEM.

F) MIR (Evaluación de Desempeño).

Se evaluaron 951 indicadores correspondientes a 97 MIR de los 101 programas presupuestarios registrados en la Cuenta Pública 2018, lo que representa el 100.0 por ciento de los programas presupuestarios del Gobierno del Estado de México que cuentan con MIR (97).

### Cobertura de Fiscalización Cuenta Pública 2018



Fuente: Elaboración del OSFEM.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

“ADMINISTRAR E  
IMPARTIR JUSTICIA”

---





## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01020101 Administrar e impartir justicia

#### Objetivo

Impartir y administrar justicia, con estricto apego a la Ley, de manera objetiva, imparcial, pronta y expedita, atendiendo a las demandas de la sociedad y preservando el Estado de Derecho, que contribuya a la paz, seguridad y equidad social.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Administrar e impartir justicia	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior.	Impartir y administrar justicia, con estricto apego a la Ley, de manera objetiva, imparcial, pronta y expedita, atendiendo a las demandas de la sociedad y preservando el Estado de Derecho, que contribuya a la paz, seguridad y equidad social.	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de.		No
	¿Cómo?	La solución del problema.		No

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

#### Presupuesto

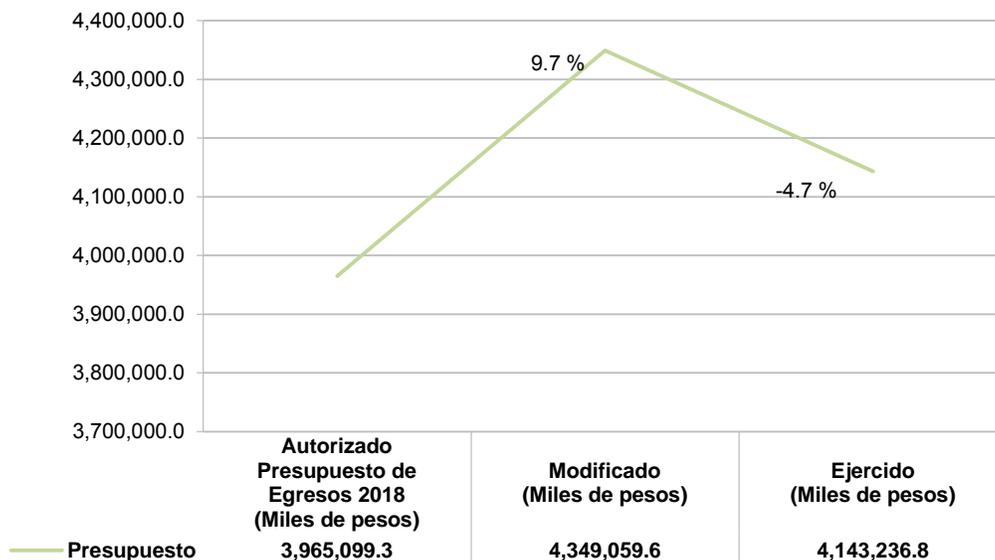
Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Administrar e impartir justicia” fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
3,965,099.3	4,349,059.6	4,143,236.8	9.7	383,960.3	-4.7	-205,822.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

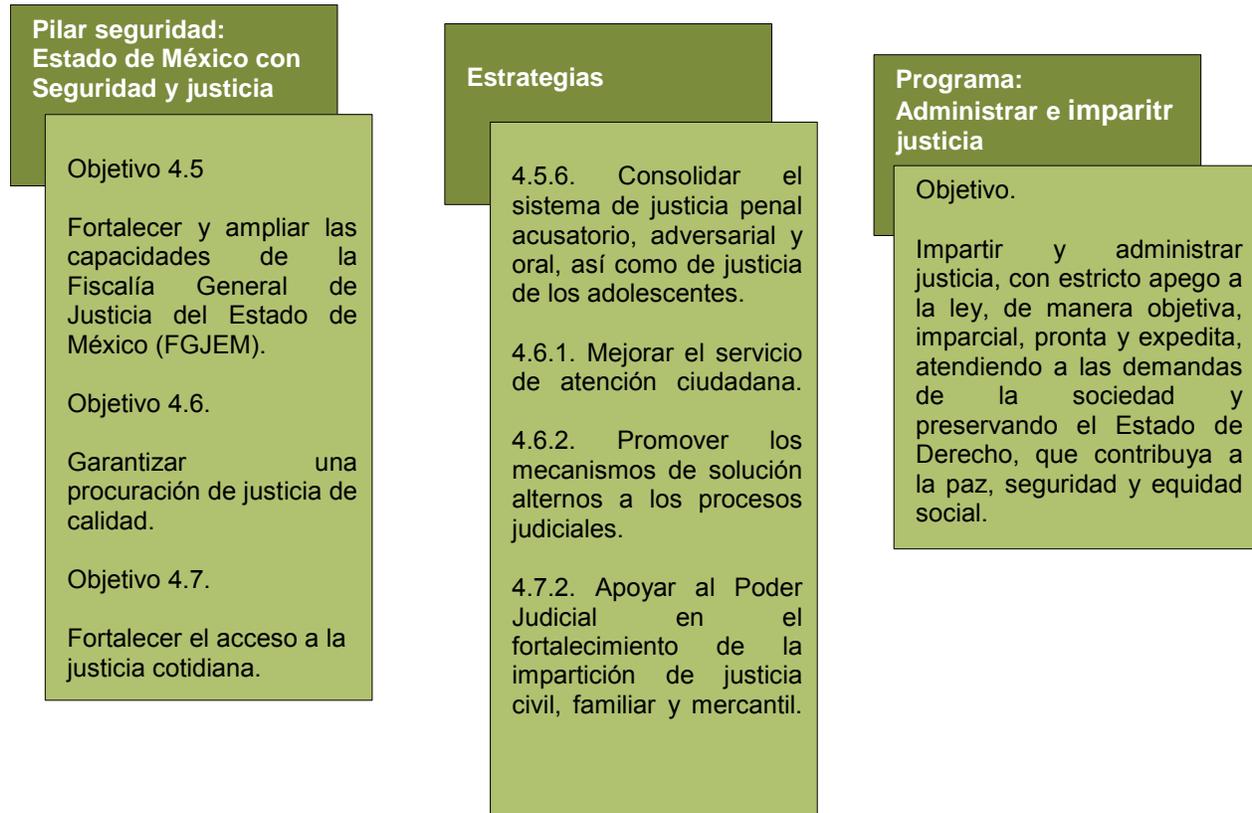
De acuerdo con las cifras reportadas en la Cuenta Pública 2018, la variación del presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado del programa “Administrar e impartir justicia” fue de -4.7 por ciento lo que equivale a 205,822.8 miles de pesos.

**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

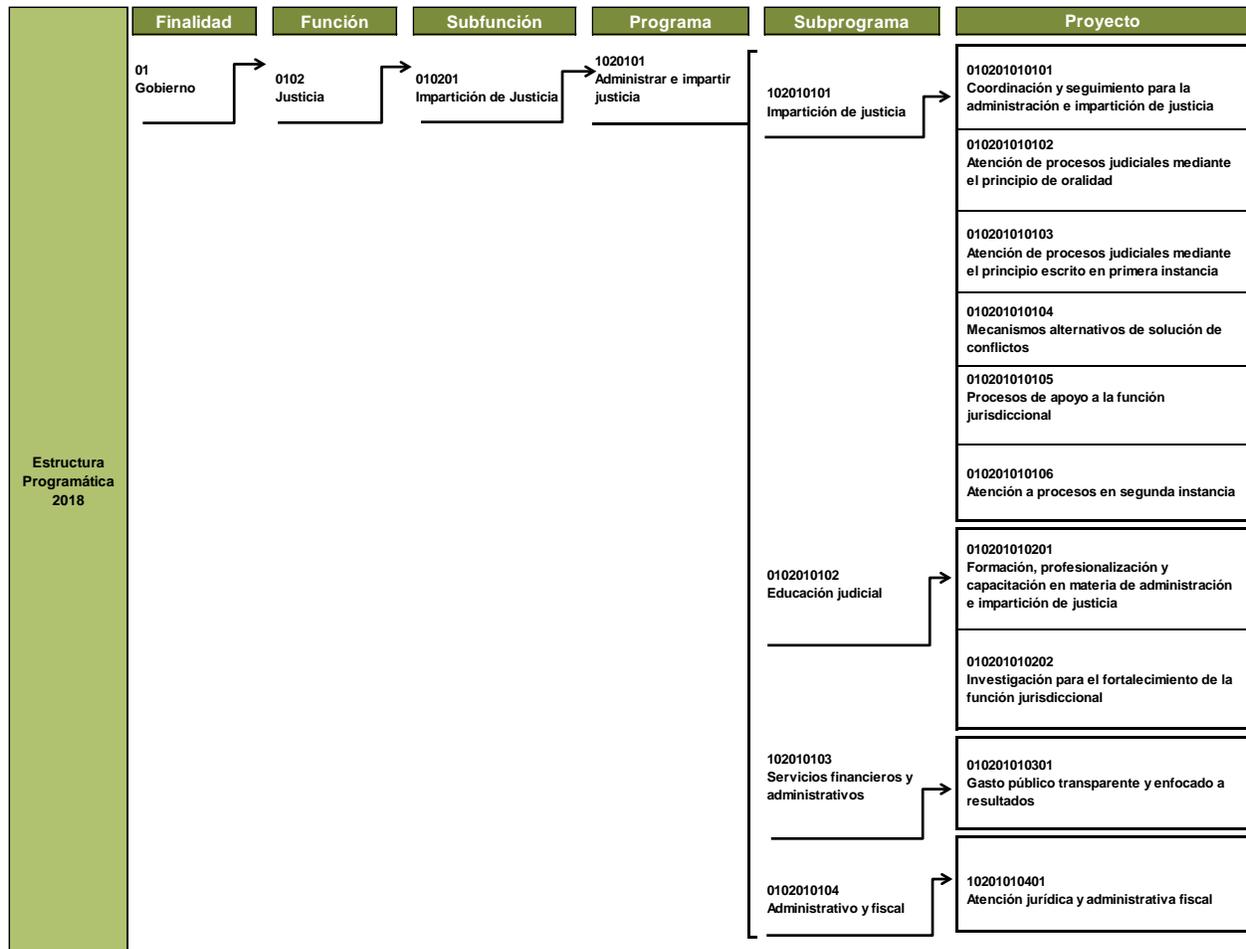
---

**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Administrar e impartir justicia” ejecutados durante 2018.



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018 la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través del Poder Judicial del Estado de México (PJEM), la Fiscalía General Justicia del Estado de México (FGJEM), la Secretaría de Seguridad del Estado de México (SSEM), la Secretaría de Finanzas del Estado de México (SEFIN) y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de México (TJA) como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01020101 Administrar e impartir justicia	1	010201010101 Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia	Poder Judicial del Estado de México	PJEM FGJEM	6
	2	010201010102 Atención de procesos judiciales mediante el principio de oralidad	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	4
	3	010201010103 Atención de procesos judiciales mediante el principio escrito en primera instancia	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	2
	4	010201010104 Mecanismos alternativos de solución de conflictos	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	2
	5	010201010105 Procesos de apoyo a la función jurisdiccional	Poder Judicial del Estado de México	PJEM SSEM	9
	6	010201010106 Atención a procesos en segunda instancia	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	1
	7	010201010201 Formación, profesionalización y capacitación en materia de administración e impartición de justicia	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	2
	8	010201010202 Investigación para el fortalecimiento de la función jurisdiccional	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	1
	9	010201010301 Gasto público transparente y enfocado a resultados	Poder Judicial del Estado de México	PJEM	3
	10	10201010401 Atención jurídica y administrativa fiscal	Secretaría de Finanzas Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de México	SEFIN TJA	10

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa “Administrar e impartir justicia” se llevaron a cabo 10 proyectos, los cuales comprenden un total de 40 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la PJEM, la FGJEM, la SSEM, la SEFIN y el TJA durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

La Misión del Poder Judicial del Estado de México es impartir justicia como garante del Bienestar Social y del Estado de Derecho en la entidad.

#### **Visión**

Nuestra Visión es ser el Poder Judicial con mayor credibilidad, confianza y reconocimiento social, a través de la excelencia en la impartición de justicia y la constante innovación, en un marco de humanismo y bienestar de sus colaboradores judiciales.

#### **Objetivo**

Nuestro Objetivo es impartir justicia en los plazos y términos que fijen las leyes, mediante la emisión de resoluciones de manera pronta, completa e imparcial.

### FISCALÍA GENERAL DE JUSTICIA DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

La Fiscalía General de Justicia del Estado de México es la institución de procuración de justicia penal, independiente e imparcial, que procura el acceso a la justicia conforme a derecho, para que se esclarezcan los hechos denunciados, mediante mecanismos alternativos de solución de controversias o un debido proceso, y en su caso, se declare la existencia del delito, se castigue al culpable, se realice la reparación del daño y se proteja al inocente.



## Visión

Es una institución del Estado de México, autónoma, integrada por personal profesional y especializado, con capacidades adecuadas para satisfacer las demandas de procuración de justicia de la ciudadanía, tanto en la atención y resolución de la conflictividad social, como para la investigación científica de los delitos en un marco de respeto a los derechos humanos, y la presentación de argumentaciones jurídicas sólidas ante los tribunales, por las que se obtengan resoluciones judiciales que sean realmente útiles para abatir la impunidad y hacer efectiva la protección del inocente y la reparación del daño.

## Objetivo

Instrumentar los mecanismos que permitan a la Fiscalía General de justicia del Estado de México velar por la legalidad y por el respeto a los derechos los ciudadanos en la esfera de su competencia, para asegurar a la sociedad mexiquense la debida protección de su integridad física y patrimonial mediante la pronta, expedita y debida procuración e impartición de justicia.

SECRETARÍA DE SEGURIDAD

## Misión

Garantizar la seguridad de todas las personas que habitan y transitan en el Estado de México a través del uso eficaz de los recursos, centrandó las acciones en la prevención, investigación y persecución del delito, así como administrar la seguridad penitenciaria, fortalecer la reinserción social, y aplicar medidas cautelares y la suspensión condicional del proceso.

## Visión

Consolidar a la Secretaría de Seguridad como una institución eficaz que goce de la confianza ciudadana, mediante la coordinación efectiva en materia de seguridad con autoridades de los tres ámbitos de gobierno, el impulso a la profesionalización y dignificación de la función policial,



inversión en equipamiento y tecnología, y la vinculación con la sociedad, a fin de disminuir la incidencia delictiva.

**Objetivos Estratégicos:**

- Transformar las instituciones de seguridad pública.
- Impulsar la participación social generando entornos seguros y sanos, para reducir la inseguridad.
- Impulsar el combate a la corrupción.
- Fortalecer y mejorar el sistema penitenciario.

SECRETARÍA DE FINANZAS

**Misión**

Dictar la políticas de la administración financiera y tributaria que busquen eficientar la recaudación, planeación, programación y evaluación; así como las políticas administrativas para el uso eficiente de los recursos humanos y materiales, contribuyendo al desarrollo de un servicio público de calidad.

**Visión**

Ser una Secretaría que tenga un elevado nivel de desempeño y valor percibido, que establezca las condiciones óptimas, financieras y administrativas para la operación del Poder Ejecutivo, dentro de un marco de legalidad y calidad.

**Objetivo**

- Formar una unidad administrativa de inversiones que analice, evalúe y dé seguimiento a los proyectos de infraestructura e integre un banco de proyectos.



- Buscar fuentes de financiamiento de proyectos que permitan utilizar nuevos esquemas que no incrementen la deuda estatal, cumpliendo con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México.
- Generar estrategias para modernizar la administración pública.

## TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE MÉXICO

### **Misión**

Otorgar seguridad jurídica en materia administrativa y fiscal de manera imparcial, pronta, completa, independiente y gratuita, con humanismo, sensibilidad y con valores, para mantener la armonía y estabilidad en las relaciones que se dan entre las y los ciudadanos con las autoridades estatales y municipales.

### **Visión**

Garantizar la vigencia de Estado de Derecho y otorgar a la ciudadanía certeza y seguridad jurídica, de tal manera que si sus derechos, sus bienes y su persona son transgredidos, estos le serán reparados y restituidos.



## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010201010101 COORDINACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

### Objetivo

Mejorar la impartición de justicia en el Estado de México mediante mecanismos de coordinación, organización y vinculación institucional incluyendo una gestión, dialogo y comunicación directa, oportuna e incluyente.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
286,443.7	714,068.3	574,425.5	149.3	427,624.6	-19.6	-139,642.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cabe señalar que el presupuesto del proyecto “Coordinación para la administración e impartición de justicia”, presentó una variación de 149.3 por ciento entre el modificado con respecto al autorizado. Además, el presupuesto ejercido con respecto al modificado registró una variación de -19.6 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Fortalecimiento del Programa Integral de Comunicación Social	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Implementación de acciones básicas sobre equidad de género	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	PJEM	Fortalecer los mecanismos para la administración, vigilancia, disciplina y de la carrera judicial mediante la emisión y ejecución de normas, lineamientos, directrices y políticas de las unidades administrativas	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	PJEM	Atención a las acciones legales de interés o competencia de la institución, así como la asesoría y opinión en asuntos en materia jurídica	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
5	PJEM	Implementación del Programa de Atención Ciudadana	Acción	Sustantiva	✓	✓	✗
6	FGJEM	Conciliación de la situación financiera del Fideicomiso de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Fortalecimiento del Programa Integral de Comunicación Social	Acción	3	3	Acción	3	3	0	0	0	100.0
2	Implementación de acciones básicas sobre equidad de género	Acción	3	3	Acción	3	3	0	0	0	100.0
3	Fortalecer los mecanismos para la administración, vigilancia, disciplina y de la carrera judicial mediante la emisión y ejecución de normas, lineamientos, directrices y políticas de las unidades administrativas	Acción	4	4	Acción	4	4	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Atención a las acciones legales de interés o competencia de la institución, así como la asesoría y opinión en asuntos en materia jurídica	Acción	4	4	Acción	4	4	0	0	0	100.0
5	Implementación del Programa de Atención Ciudadana	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0
6	Conciliación de la situación financiera del Fideicomiso de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia	6	0	0.0	-19.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, por el contrario presentó un cumplimiento del 100.0 por ciento en las 6 actividades que llevó a cabo durante el ejercicio 2018; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación de -19.6 por ciento.



PROYECTO: 010201010102 ATENCIÓN DE PROCESOS JUDICIALES MEDIANTE EL PRINCIPIO DE ORALIDAD

**Objetivo**

Dar celeridad y certeza a la resolución de controversias en las diversas materias mediante la consolidación de esquemas procesales bajo el principio oral.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,705,633.3	1,626,729.1	1,626,729.1	-4.6	-78,904.2	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Modernización de la Justicia Familiar	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Consolidación del Sistema Integral de Justicia para Adolescentes	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	PJEM	Atención de Controversias en materia Penal	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
4	PJEM	Atención de Controversias en materia Mercantil	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Modernización de la Justicia Familiar	Acción	3	3	Acción	3	3	0	0	0	100.0
2	Consolidación del Sistema Integral de Justicia para Adolescentes	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0
3	Atención de Controversias en materia Penal	Expediente	17,250	19,818	Expediente	17,250	19,818	0	0	2,568	114.9
4	Atención de Controversias en materia Mercantil	Expediente	16,500	14,801	Expediente	16,500	14,801	0	0	-1,699	89.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención de procesos judiciales mediante el principio de oralidad	4	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Atención de procesos judiciales mediante el principio de oralidad”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado no presentó variación.



PROYECTO: 010201010103 ATENCIÓN DE PROCESOS JUDICIALES MEDIANTE EL PRINCIPIO ESCRITO EN PRIMERA INSTANCIA

**Objetivo**

Dar acceso a una impartición de justicia pronta y expedita mediante la transición del sistema escrito hacia nuevos esquemas procesales en la materia penal y civil.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
607,588.8	642,177.8	642,177.8	5.7	34,589.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Atención de Controversias en materia Civil	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Atención de Controversias en materia Penal (sistema escrito)	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atención de Controversias en materia Civil	Expediente	111,000	120,504	Expediente	111,000	120,504	0	0	9,504	108.6
2	Atención de Controversias en materia Penal (sistema escrito)	Expediente	2,127	2,000	Expediente	2,127	2,000	0	0	-127	94.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención de procesos judiciales mediante el principio escrito en primera instancia	2	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Atención de procesos judiciales mediante el principio escrito en primera instancia”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado no presentó variación.

PROYECTO: 010201010104 MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS

**Objetivo**

Coadyuvar en la solución de controversias de manera pronta y eficaz, mediante el uso de los mecanismos alternos como la mediación, conciliación y la justicia restaurativa que incidan en la reestructura de la paz social.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
68,687.5	61,767.7	61,767.7	-10.1	-6,919.8	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Difusión e Impulso de la Justicia Restaurativa con énfasis en las materias Familiar y Adolescentes	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Impulso de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Difusión e Impulso de la Justicia Restaurativa con énfasis en las materias Familiar y Adolescentes	Acción	3	3	Acción	3	3	0	0	0	100.0
2	Impulso de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	Expediente	19,001	18,470	Expediente	19,001	18,470	0	0	-531	97.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Mecanismos alternativos de solución de conflictos	2	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Mecanismos alternativos de solución de conflictos”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado no presentó variación.

PROYECTO: 010201010105 PROCESOS DE APOYO A LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL

**Objetivo**

Coadyuvar a la impartición de justicia mediante servicios auxiliares eficientes y eficaces que resulten en apoyo a la función jurisdiccional.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
258,694.9	253,678.5	238,195.6	-1.9	-5,016.4	-6.1	-15,482.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Emisión de jurisprudencia	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Distribución oportuna de documentación oficial, así como la publicación de acuerdos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	PJEM	Atención de Servicios Periciales mediante medios electrónicos	Acción	Sustantiva	✓	✓	*
4	PJEM	Ejecución de emplazamientos, requerimientos, ejecuciones, notificaciones y diligencias	Diligencias	Sustantiva	✓	*	*
5	PJEM	Garantizar la recepción, depósito, resguardo, clasificación y conservación de los expedientes y documentos generados por los órganos jurisdiccionales y unidades administrativas	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓



## ADMINISTRAR E IMPARTIR JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
6	SSEM	Informar sobre las evaluaciones de riesgo a personas imputadas requeridas por la autoridad correspondiente, para determinar la idoneidad de la imposición de medidas cautelares conforme a lo establecido en la Ley de Vigilancia de Medidas Cautelares y de la Suspensión Condicional del Proceso en el Estado de México	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SSEM	Informar sobre las supervisiones realizadas al cumplimiento de las medidas cautelares impuestas por la autoridad judicial a la persona imputada, para asegurar el adecuado desarrollo del procedimiento penal y garantizar la seguridad de la víctima, ofendido o testigo	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SSEM	Informar a las partes sobre el seguimiento al cumplimiento de las condiciones impuestas por la autoridad judicial a la persona en coordinación con autoridades competentes de los tres ámbitos de gobierno, a fin de que se pueda decretar la terminación del proceso	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SSEM	Elaborar el Programa Anual de Trabajo del Centro Estatal de Medidas Cautelares, a fin de establecer las estrategias que permitan la ejecución y supervisión efectiva de las medidas cautelares o condiciones impuestas	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Emisión de jurisprudencia	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0
2	Distribución oportuna de documentación oficial, así como la publicación de acuerdos	Documento	103,100	104,387	Documento	103,100	104,387	0	0	1,287	101.2
3	Atención de Servicios Periciales mediante medios electrónicos	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0
4	Ejecución de emplazamientos, requerimientos, ejecuciones, notificaciones y diligencias	Diligencias	34,900	33,176	Diligencias	34,900	33,176	0	0	-1,724	95.1
5	Garantizar la recepción, depósito, resguardo, clasificación y conservación de los expedientes y documentos generados por los órganos jurisdiccionales y unidades administrativas	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Informar sobre las evaluaciones de riesgo a personas imputadas requeridas por la autoridad correspondiente, para determinar la idoneidad de la imposición de medidas cautelares conforme a lo establecido en la Ley de Vigilancia de Medidas Cautelares y de la Suspensión Condicional del Proceso en el Estado de México	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
7	Informar sobre las supervisiones realizadas al cumplimiento de las medidas cautelares impuestas por la autoridad judicial a la persona imputada, para asegurar el adecuado desarrollo del procedimiento penal y garantizar la seguridad de la víctima, ofendido o testigo	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
8	Informar a las partes sobre el seguimiento al cumplimiento de las condiciones impuestas por la autoridad judicial a la persona en coordinación con autoridades competentes de los tres ámbitos de gobierno, a fin de que se pueda decretar la terminación del proceso	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
9	Elaborar el Programa Anual de Trabajo del Centro Estatal de Medidas Cautelares, a fin de establecer las estrategias que permitan la ejecución y supervisión efectiva de las medidas cautelares o condiciones impuestas	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Procesos de apoyo a la función jurisdiccional	9	0	0.0	-6.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Mecanismos alternativos de solución de conflictos”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido con respecto al modificado presentó una variación de -6.1 por ciento.

PROYECTO: 010201010106 ATENCIÓN A PROCESOS EN SEGUNDA INSTANCIA

**Objetivo**

Garantizar el acceso a una justicia eficaz mediante la resolución de los medios de impugnación presentados en segunda instancia, así como las acciones de inconstitucionalidad que coadyuven a acrecentar la confianza de la sociedad en el Poder Judicial.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
606,847.3	557,887.1	557,887.1	-8.1	-48,960.2	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Atención a los medios de impugnación en las resoluciones de primera instancia	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atención a los medios de impugnación en las resoluciones de primera instancia	Expediente	13,600	13,550	Expediente	13,600	13,550	0	0	-50	99.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención a procesos en segunda instancia	1	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Atención a procesos en segunda instancia”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido respecto al modificado no presentó variación.



PROYECTO: 010201010201 FORMACIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y CAPACITACIÓN EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

### Objetivo

Contribuir a mejorar la impartición y administración de justicia mediante la formación, profesionalización y capacitación de los colaboradores judiciales bajo el modelo educativo por competencias.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
40,015.6	45,032.0	45,032.0	12.5	5,016.4	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Extensión, Difusión y Vinculación Institucional	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	PJEM	Implementación del Programa de Educación Presencial y Virtual	Acción	Sustantiva	✓	✓	*

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Extensión, Difusión y Vinculación Institucional	Acción	4	4	Acción	4	4	0	0	0	100.0
2	Implementación del Programa de Educación Presencial y Virtual	Acción	5	5	Acción	5	5	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Formación, profesionalización y capacitación en materia de administración e impartición de justicia	2	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Formación, profesionalización y capacitación en materia de administración e impartición de justicia”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido con respecto al modificado no presentó variación.

**PROYECTO: 010201010202 INVESTIGACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL**

**Objetivo**

Realizar estudios de investigaciones para el mejoramiento de la función jurisdiccional y el desarrollo de la Carrera Judicial mediante proyectos de investigación aplicada.

## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
6,381.6	8,533.8	8,533.8	33.7	2,152.2	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Construcción de la Red de Investigadores Judiciales de la República Mexicana	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Construcción de la Red de Investigadores Judiciales de la República Mexicana	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Investigación para el fortalecimiento de la función jurisdiccional	1	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Investigación para el fortalecimiento de la función jurisdiccional”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido con respecto al modificado no presentó variación.

### PROYECTO: 010201010301 GASTO PÚBLICO TRANSPARENTE Y ENFOCADO A RESULTADOS

#### Objetivo

Coadyuvar en el desarrollo de una gestión responsable, eficiente, equitativa y transparente mediante la asignación y ejecución del gasto público con base en resultados.

#### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
182,287.3	219,951.1	219,951.1	20.7	37,663.8	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	PJEM	Modernización Administrativa	Acción	Adjetivas	✓	✓	✓
2	PJEM	Ampliar los servicios, tramites y procesos electrónicos	Acción	Adjetivas	✓	✓	✓
3	PJEM	Alineación al Sistema Nacional Anticorrupción	Acción	Adjetivas	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Modernización Administrativa	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0
2	Ampliar los servicios, tramites y procesos electrónicos	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0
3	Alineación al Sistema Nacional Anticorrupción	Acción	4	4	Acción	4	4	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Gasto público transparente y enfocado a resultados	3	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Gasto público transparente y enfocado a resultados”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido con respecto al modificado no presentó variación.

PROYECTO: 10201010401 ATENCIÓN JURÍDICA Y ADMINISTRATIVA FISCAL

**Objetivo**

Garantizar a todos los gobernados el acceso a la justicia fiscal y administrativa, pronta y expedita, cuando reclamen actos y procedimientos de las autoridades de la Administración Pública Estatal y Municipal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
218,817.4	219,234.2	168,537.2	0.2	416.8	-23.1	-50,697.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Asesorar jurídicamente a dependencias y organismos del Sector Finanzas y otras entidades públicas	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Revisar proyectos de iniciativa de leyes, acuerdos, reglamentos, convenios, contratos, decretos y otros instrumentos jurídicos	Análisis	Sustantiva	✓	✓	✓
3	TJA	Tramitar y resolver juicios administrativos competencia de las Salas Regionales de Toluca, Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Netzahualcáyoti, Atizapán de Zaragoza y Salas Supernumerarias	Juicio	Sustantiva	✓	✓	✓
4	TJA	Tramitar y resolver juicios fiscales competencia de las Salas Regionales de Toluca, Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Netzahualcáyoti, Atizapán de Zaragoza y Salas Supernumerarias	Juicio	Sustantiva	✓	✓	✓



## ADMINISTRAR E IMPARTIR JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	TJA	Tramitar y resolver recursos de revisión competencia de las tres Secciones de la Sala Superior	Recurso	Sustantiva	✓	✓	✓
6	TJA	Asesorar y brindar patrocinio jurídico gratuito en materia administrativa y fiscal a la población del Estado de México, sobre todo a la de escasos recursos económicos	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
7	TJA	Implementar medios alternos de solución de conflictos en materia administrativa y fiscal, en Salas Regionales y Secciones de la Sala Superior	Conciliación	Sustantiva	✓	✓	✓
8	TJA	Atender el tramite de juicio de amparo	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
9	TJA	Resolver, en su caso sancionar a los servidores públicos y/o particulares cuando se les atribuya responsabilidades administrativas graves, competencia de las Salas Especializadas	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
10	TJA	Tramitar y resolver los medios de impugnación que las partes tienen a su alcance, competencia de las Salas Especializadas	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Asesorar jurídicamente a dependencias y organismos del Sector Finanzas y otras entidades públicas	Asesoría	400	433	Asesoría	400	433	0	0	33	108.3
2	Revisar proyectos de iniciativa de leyes, acuerdos, reglamentos, convenios, contratos, decretos y otros instrumentos jurídicos	Análisis	1,500	1,510	Análisis	1,500	1,510	0	0	10	100.7
3	Tramitar y resolver juicios administrativos competencia de las Salas Regionales de Toluca, Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Netzahualcóyotl, Atizapán de Zaragoza y Salas Supernumerarias	Juicio	11,054	11,230	Juicio	11,054	11,230	0	0	176	101.6
4	Tramitar y resolver juicios fiscales competencia de las Salas Regionales de Toluca, Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Netzahualcóyotl, Atizapán de Zaragoza y Salas Supernumerarias	Juicio	768	820	Juicio	768	820	0	0	52	106.8

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Tramitar y resolver recursos de revisión competencia de las tres Secciones de la Sala Superior	Recurso	9,915	9,987	Recurso	9,915	9,987	0	0	72	100.7
6	Asesorar y brindar patrocinio jurídico gratuito en materia administrativa y fiscal a la población del Estado de México, sobre todo a la de escasos recursos económicos	Asesoría	12,667	13,572	Asesoría	12,667	13,572	0	0	905	107.1
7	Implementar medios alternos de solución de conflictos en materia administrativa y fiscal, en Salas Regionales y Secciones de la Sala Superior	Conciliación	686	637	Conciliación	686	637	0	0	-49	92.9
8	Atender el trámite de juicio de amparo	Expediente	1,127	1,226	Expediente	1,127	1,226	0	0	99	108.8
9	Resolver, en su caso sancionar a los servidores públicos y/o particulares cuando se les atribuya responsabilidades administrativas graves, competencia de las Salas Especializadas	Resolución	375	32	Resolución	375	32	0	0	-343	8.5
10	Tramitar y resolver los medios de impugnación que las partes tienen a su alcance, competencia de las Salas Especializadas	Expediente	375	20	Expediente	375	20	0	0	-355	5.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención jurídica y administrativa fiscal	10	2	20.0	-23.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Atención jurídica y administrativa fiscal”, reportó 2 actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, la entidad presentó una variación del presupuesto ejercido con respecto al modificado de -23.1 por ciento.



## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia	PJEM FGJEM	100.0	714,068.3	574,425.5	80.4	
2	Atención de procesos judiciales mediante el principio de oralidad	PJEM	101.1	1,626,729.1	1,626,729.1	100.0	
3	Atención de procesos judiciales mediante el principio escrito en primera instancia	PJEM	101.3	642,177.8	642,177.8	100.0	
4	Mecanismos alternativos de solución de conflictos	PJEM	98.6	61,767.7	61,767.7	100.0	
5	Procesos de apoyo a la función jurisdiccional	PJEM SS	99.6	253,678.5	238,195.6	93.9	
6	Atención a procesos en segunda instancia	PJEM	99.6	557,887.1	557,887.1	100.0	
7	Formación, profesionalización y capacitación en materia de administración e impartición de justicia	PJEM	100.0	45,032.0	45,032.0	100.0	
8	Investigación para el fortalecimiento de la función jurisdiccional	PJEM	100.0	8,533.8	8,533.8	100.0	
9	Gasto público transparente y enfocado a resultados	PJEM	100.0	219,951.1	219,951.1	100.0	



## ADMINISTRAR E IMPARTIR JUSTICIA



Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
10	Atención jurídica y administrativa fiscal	SEFIN TJA	84.1	219,234.2	168,537.2	76.9	El proyecto "Atención jurídica y administrativa fiscal", reportó un cumplimiento promedio de metas de 84.1 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 76.9 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
<b>TOTAL</b>			<b>98.4</b>	<b>714,068.3</b>	<b>574,425.5</b>	<b>95.1</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## RECOMENDACIONES

Poder Judicial del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>El objetivo del programa no es preciso, ya que no permite identificar de manera clara el "qué" y el "cómo" que pretende lograr el programa presupuestario, además de que no incorpora el conectivo "mediante o a través de".</p>	<p>Adecuar la sintaxis del objetivo del programa presupuestario, a fin de que su descripción incorpore elementos para su medición, es decir, definir e integrar el "qué" (resultado esperado) y el "cómo" (acciones), que pretende lograr el programa presupuestario; así mismo, considerar incluir el conectivo "mediante" o "a través de" entre ambos conceptos; atendiendo las recomendaciones establecidas en el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto, para ejercicio fiscal correspondiente.</p>
2	<p>Se identificó que el nombre del proyecto "Formación y desarrollo de capital humano en materia de administración e impartición de justicia", establecido en el Catálogo de descripciones de la Estructura Programática 2018 del Gobierno del Estado de México, difiere con lo publicado en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 del Gobierno del Estado de México y lo señalado en el Programa Anual 2018 emitido por la Entidad, donde se denomina "Formación, profesionalización y capacitación en materia de administración e impartición de justicia".</p>	<p>Homologar el nombre del proyecto en coordinación con la Secretaría de Finanzas.</p>
3	<p>Del análisis cualitativo se identificó que: La actividad actividad 5 que integra el proyecto "Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia" , no presenta consistencia con la unidad de medida.</p>	<p>Adecuar la actividad y unidad de medida, de tal modo que esta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>



Poder Judicial del Estado de México		
Evaluación Programática		
	Hallazgo	Recomendación
4	El proyecto "Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia" presentó una diferencia de -19.6 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto al modificado, no obstante se lograron las metas planteadas.	Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.
5	El proyecto "Atención de procesos judiciales mediante el principio de oralidad", presentó un cumplimiento mayor al 110.0 por ciento; sin embargo. Ejerció la totalidad de su presupuesto.	Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Finanzas del Estado de México		
Evaluación Programática		
	Hallazgo	Recomendación
1	El proyecto "Atención jurídica y administrativa fiscal", presentó una diferencia del -23.1 por ciento entre presupuesto ejercido respecto al modificado, no obstante se cumplió con las metas 1 y 2 planteadas por la Entidad.	Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.
2	El proyecto "Atención jurídica y administrativa fiscal", reportó un cumplimiento promedio de metas de 84.1 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 76.9 por ciento.	Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de México		
Evaluación Programática		
	Hallazgo	Recomendación
1	El presupuesto ejercido respecto al modificado del proyecto, "Atención jurídica y administrativa fiscal", registró una variación entre el presupuesto ejercido y el modificado de -23.1 por ciento, no obstante se cumplió con seis de las ocho actividades ejecutadas por la entidad.	Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto autorizado final se garantice la ejecución del proyecto.
2	De las 8 actividades que corresponden al Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de México, se identificó que: las actividades 9 y 10 presentaron un cumplimiento menor al 70.0 por ciento, siendo del 8.5 y 5.3 por ciento respectivamente.	Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Seguridad del Estado de México		
Evaluación Programática		
	Hallazgo	Recomendación
1	El proyecto "Coordinación y seguimiento para la administración e impartición de justicia", presentó una diferencia del 19.6 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto al autorizado final, no obstante se lograron las metas planteadas.	Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto autorizado final se garantice la ejecución del proyecto.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a las Unidades Ejecutoras, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades



fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidades ejecutoras cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “PROCURACIÓN DE JUSTICIA”

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01020201 Procuración de justicia

#### Objetivo

Asegurar que la procuración y administración de justicia se realice de manera imparcial, pronta, expedita, apegada a la legalidad y en estricto respeto a los derechos humanos, a través de la mejora continua, la transparencia en el servicio público y la participación social para mejorar el quehacer del ministerio público y de la defensa pública.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Procuración de justicia	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Asegurar que la procuración y administración de justicia se realice de manera imparcial, pronta, expedita, apegada a la legalidad y en estricto respeto a los derechos humanos,	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	a través de	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	la mejora continua, la transparencia en el servicio público y la participación social para mejorar el quehacer del ministerio público y de la defensa pública.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

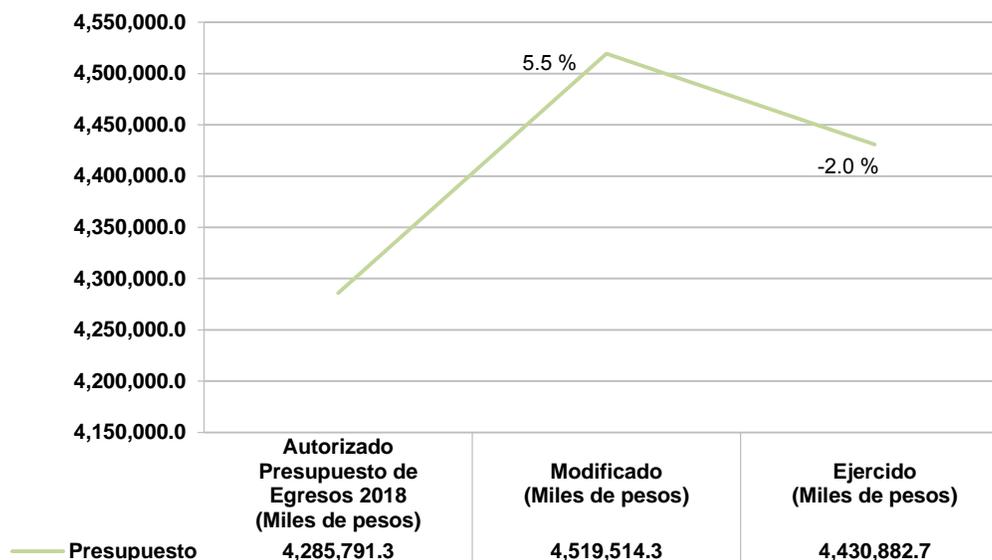
## Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018, el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Procuración de justicia”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
4,285,791.3	4,519,514.3	4,430,882.7	5.5	233,723.0	-2.0	-88,631.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

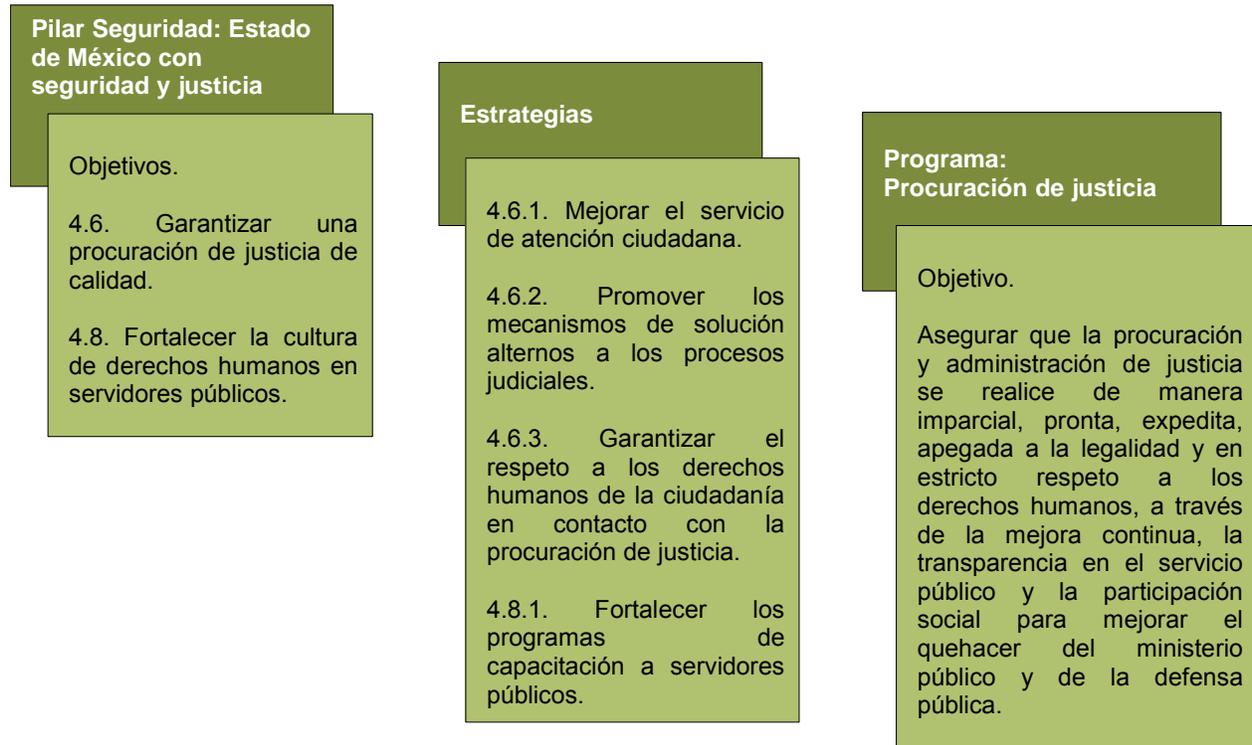
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo a la Cuenta Pública 2018, la variación porcentual entre el presupuesto autorizado y el modificado fue de 5.5 por ciento. Por su parte, el presupuesto ejercido respecto al modificado, registró una diferencia de -2.0 por ciento.

## Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Procuración de justicia”, ejecutados durante 2018.

Finalidad	Función	Subfunción	Programa	Subprograma	Proyecto	
Estructura Programática 2018	01 Gobierno	0102 Justicia	010202 Procuración de justicia	01020201 Procuración de justicia	0102020101 Servicios de procuración de justicia	010202010101 Denuncias penales
						010202010102 Servicios periciales
						010202010103 Responsabilidades de los servidores públicos
						010202010104 Judicialización
						010202010105 Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia
					0102020102 Persecución del delito	010202010201 Aprehensiones
						010202010202 Política criminal y combate a la delincuencia
					0102020103 Representación y defensa jurídica	010202010301 Defensoría pública
						010202010302 Coordinación del ministerio público
						010202010303 Apoyo jurídico y consultivo para el personal operativo de procuración de justicia
						010202010304 Atención a víctimas del delito
					0102020104 Arbitraje médico	010202010401 Derechos de médicos y usuarios
						010202010402 Resolución de controversias de servicios médicos
						010202010403 Tutelar el derecho a la salud
					0102020105 Coordinación y gestión de las políticas para la procuración de justicia	010202010501 Coordinación y seguimiento de las políticas para la procuración de justicia
						010202010502 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia
						010202010503 Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia
						010202010504 Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos (SJDH), la Fiscalía General de Justicia del Estado de México (FGJEM), Instituto de la Defensoría Pública del Estado de México (IDPEM) y la Comisión de Conciliación y Arbitraje Médico del Estado de México (CCAMEM), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01020201 Procuración de justicia	1	010202010101 Denuncias penales	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	48
	2	010202010102 Servicios periciales	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	3
	3	010202010103 Responsabilidades de los servidores públicos	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	11
	4	010202010104 Judicialización	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	11
	5	010202010105 Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	10
	6	010202010201 Aprehensiones	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	1
	7	010202010202 Política criminal y combate a la delincuencia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	14
	8	010202010301 Defensoría pública	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	IDPEM	16
	9	010202010302 Coordinación del ministerio público	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	8
	10	010202010303 Apoyo jurídico y consultivo para el personal operativo de procuración de justicia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	10
	11	010202010304 Atención a víctimas del delito	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	SJDH	23
	12	010202010401 Derechos de médicos y usuarios	Secretaría de Salud del Estado de México	CCAMEM	4
	13	010202010402 Resolución de controversias de servicios médicos	Secretaría de Salud del Estado de México	CCAMEM	3



## PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
1020201 Procuración de justicia	14	010202010403 Tutelar el derecho a la salud	Secretaría de Salud del Estado de México	CCAMEM	2
	15	010202010501 Coordinación y seguimiento de las políticas de procuración de justicia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	15
	16	010202010502 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	8
	17	010202010503 Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	FGJEM	10
	18	010202010504 Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos  Fiscalía General de Justicia del Estado de México	SJDH  FGJEM	10  6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa “Procuración de justicia”, se llevaron a cabo 18 proyectos, los cuales comprenden un total de 213 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la SJDH, de la SSEM, de la FGJEM y la CCAMEM durante el ejercicio 2018.

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### FISCALÍA GENERAL DE JUSTICIA DEL ESTADO DE MÉXICO

#### Misión

La Fiscalía General de Justicia del Estado de México es la institución de procuración de justicia penal, independiente e imparcial, que procura el acceso a la justicia conforme a derecho, para que se esclarezcan los hechos denunciados, mediante mecanismos alternativos de solución de controversias o un debido proceso, y en su caso, se aclare la existencia del delito, se castigue al culpable, se realice la reparación del daño y se proteja al inocente.



---

## Visión

Es una institución del Estado de México, autónoma, integrada por personal profesional y especializado con capacidades adecuadas para satisfacer las demandas de procuración de justicia de la ciudadanía, tanto en la atención y resolución de la conflictividad social, como para la investigación científica de los delitos en un marco de respeto a los derechos humanos, y la presentación de argumentaciones jurídicas sólidas ante los tribunales, por las que se obtengan resoluciones judiciales que sean realmente útiles para abatir la impunidad y hacer efectiva la protección del inocente y la reparación del daño.

## Objetivo

Instrumentar los mecanismos que permitan a la Fiscalía General de Justicia del Estado de México velar por la legalidad y por el respeto a los derechos de los ciudadanos en la esfera de su competencia, para asegurar a la sociedad mexiquense la debida protección de su integridad física y patrimonial mediante la pronta, expedita y debida procuración e impartición de justicia.

## SECRETARÍA DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS

### Misión

Representar legalmente al Gobernador y al Secretario General de Gobierno en los juicios en los que sean parte, proporcionar y coordinar la asesoría en materia jurídica y consultiva a las dependencias y organismos auxiliares del Poder Ejecutivo del Estado de México.

Actualizar el marco jurídico y la armonización con las leyes federales, revisando o elaborando los proyectos de iniciativas de Ley o decretos que presente el Gobernador a la Legislatura del Estado.

Impulsar las políticas de promoción, defensa, respeto y protección de los Derechos Humanos en el ámbito de la Administración Pública Estatal.



---

## Visión

Consolidar a la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos como una instancia garante de la constitucionalidad y legalidad de los actos jurídicos del Gobernador del Estado de México, así como respaldar a las dependencias de la Administración Pública Estatal en la actualización y mejora del marco jurídico aplicable. Garantizar y promover el respeto y la protección de los Derechos Humanos y el acceso a la justicia de las y los mexiquenses.

## Objetivo

La Secretaría de Justicia y Derechos Humanos tiene el objetivo de diseñar y coordinar la política jurídica y de acceso a la justicia del Poder Ejecutivo; diseñar y coordinar la justicia cotidiana, la organización y dirección de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de México; impulsar la protección y el respeto de los Derechos Humanos en el ámbito de la Administración Pública; retomar las funciones de consejería jurídica del Estado de México, así como las relativas a la mejora regulatoria de la entidad, las de justicia cívica e itinerante y respecto de las solicitudes de amnistía e indulto.

## INSTITUTO DE DEFENSORÍA PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO

### Misión

El Instituto de Defensoría Pública del Estado de México es el órgano desconcentrado de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos encargado de operar, coordinar, dirigir y controlar la Defensoría Pública del Estado de México, consistente en proporcionar orientación jurídica y defensa en materia penal, así como patrocinio civil, familiar, mercantil, de amparo y de justicia para adolescentes en cualquier etapa del procedimiento legal aplicable, que permite atender a la población menos favorecida de la entidad con los principios de legalidad, independencia técnica, gratuidad, igualdad y equilibrio procesal, responsabilidad profesional, solución de conflictos, confidencialidad, continuidad y obligatoriedad, con la finalidad de superar las desigualdades sociales y la consolidación del estado de derecho.



---

## Visión

Ser el órgano del Poder Ejecutivo del Estado, garante de los servicios de defensa pública en los asuntos de orden penal, así como brindar patrocinio civil, familiar, mercantil, de amparo y de justicia para adolescentes, contribuyendo a superar desigualdades sociales, preservar los derechos humanos, consolidar el estado de derecho y el principio constitucional de acceso a la justicia.

## Objetivos

Proporcionar obligatoria y gratuitamente defensa jurídica en materia penal, civil, mercantil y familiar en cualquier etapa del procedimiento a las personas que lo soliciten de acuerdo a la normatividad y competencia.

Acercar acciones preventivas, como pláticas de justicia para adolescentes, atención a indígenas y Jornadas Itinerantes de asesoría jurídica en el lugar de residencia de los ciudadanos.

Actualizar y capacitar continuamente a los defensores públicos, a fin de que proporcionen una defensa técnica adecuada que genere confianza a los ciudadanos que soliciten el servicio.

## SECRETARÍA DE SALUD DEL ESTADO DE MÉXICO

### Misión

La Secretaría de Salud del Estado de México contribuirá con la población del Estado de México, a un desarrollo humano, justo, incluyente y sustentable, mediante la promoción de la salud, en su prevención, regulación sanitaria y salud pública, como objetivo social compartido y tutelando el acceso universal a servicios integrales y de alta calidad, con oportunidad, calidez y con sentido humano, que ponderen el respeto a la vida y a la confianza del usuario y que satisfagan las necesidades y respondan a las expectativas de la población, al tiempo que ofrecen oportunidades de avance profesional a los prestadores tanto en su aspecto laboral como en su desarrollo personal, en el marco de un financiamiento equitativo, un uso honesto, transparente y eficiente de los recursos, y una amplia participación ciudadana.

### Visión



El Estado de México cuenta con las bases para un Sistema de Salud universal, equitativo, solidario, plural, eficiente, de alta calidad, anticipatorio, descentralizado, participativo y vinculado al desarrollo. Nuestra entidad está entre las 10 mejores de la república por las condiciones de salud de su población. Nuestro modelo de atención a la salud prioriza las necesidades de grupos vulnerables y regiones marginadas.

En los servicios públicos y privados de salud se ofrece un trato adecuado y en el primer nivel de atención cada vez mayor número de usuarios, pueden elegir al prestador de su preferencia. Los servicios son de alta calidad técnica, satisfacen las expectativas de la sociedad y los proporcionan prestadores en permanente desarrollo personal y profesional y en ambientes dignos.

Los gastos en salud generalmente son inesperados y producen un impacto significativo en la economía familiar. En este sentido, garantizar a los grupos de menores ingresos el acceso universal a un sistema de salud constituye una condición fundamental para el combate a la pobreza. De la misma manera, un sistema de salud eficiente debe tratar no sólo padecimientos y enfermedades, sino debe constituir un instrumento de prevención y detección oportuna que fomente estilos de vida saludables. Tales características incrementan inequívocamente la calidad de vida de la sociedad.

Los ciudadanos están involucrados y comprometidos en las decisiones y acciones que afectan su salud, opinan sobre las políticas en materia, cuenta con acceso a la información pública de salud y con instancias sensibles y eficientes para el trámite de sus quejas y sugerencias.

Todo mexiquense puede acceder a servicios de salud independientemente de su capacidad de pago, su nivel de riesgo o su afiliación laboral; y la equidad en el financiamiento permite que las contribuciones sean proporcionales a la capacidad del usuario asiendo del prepago, una forma de protección contra el “gasto de bolsillo catastrófico” por parte de las familias.

La Secretaría de Salud planea y define sus prioridades; programa su equipamiento e infraestructura y moviliza recursos financieros adicionales en una permanente concentración social. Opera integrado en particular en las instituciones públicas. En una relación permanente



con el Sistema Federal y articuladamente con otras entidades federativas para el logro de objetivos compartidos. Su modelo de operación se basa en atender las necesidades municipales y regionales, por lo que ubica recursos y decisiones en instancias locales de operación de servicios personales y no personales de salud.

### **Objetivo**

Planear, coordinar y dirigir las acciones de salubridad general y local en la entidad, así como regular y controlar las actividades de las instituciones del Sector Salud con sujeción a las leyes y normas federales y estatales vigentes en la materia.

## COMISIÓN DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE MÉDICO DEL ESTADO DE MÉXICO

### **Misión**

Somos una Institución Pública especializada en contribuir a dar soluciones a las inconformidades originadas en la atención médica, a través de medios alternos como gestión, conciliación y arbitraje, con ello, colaborar en la mejora de la calidad de la atención en los servicios médicos y participar en tutelar en el derecho a la salud y seguridad del paciente.

### **Visión**

Ser la principal institución alterna especializada en la solución de conflictos originados entre los usuarios y prestadores de servicios de salud en el Estado de México, buscando la permanente calidad y eficiencia en nuestra organización.

### **Objetivo**

Contribuir a la solución de las inconformidades originadas en la prestación de los servicios de salud en el ámbito Estatal, mediante la gestión, conciliación y arbitraje como medios alternos; colaborando en la mejora de la calidad de la atención de los servicios médicos, así como participar en tutelar el derecho a la protección de salud y seguridad del paciente en las unidades médicas.



## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010202010101 DENUNCIAS PENALES

### Objetivo

Incrementar el ejercicio de la acción penal mediante la ejecución de acciones que permitan recibir, integrar y determinar denuncias sobre hechos probablemente constitutivos de delito, con base en el modelo de justicia penal acusatorio vigente.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,488,015.6	1,593,593.3	1,593,539.8	7.1	105,577.7	0.0	-53.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Concertar mecanismos de coordinación y colaboración interinstitucional e intrainstitucional	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Elaborar informes de recomendaciones a fin de fortalecer las investigaciones de feminicidios, homicidio doloso y desaparición de niñas y mujeres	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Elaborar y actualizar mapeos georeferenciales para los delitos de desaparición y homicidios dolosos de niñas, mujeres y feminicidios	Mapa	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Elaborar informes analíticos diversos que incluyan elementos sociológicos, antropológicos, que permitan identificar modus operandi y patrones para los delitos de desaparición y homicidios dolosos de niñas, mujeres y feminicidios	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Elaborar diagnósticos locales sobre características y patrones de violencia de género contra las mujeres y niñas en la entidad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Alertas amber desactivadas por localización	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Alertas amber emitidas en territorio estatal	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Localización de personas desaparecidas	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Presentación y reintegración de personas extraviadas o abandonadas	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Atender solicitudes de colaboración de otras dependencias o entidades de los tres órdenes de gobierno	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
11	FGJEM	Revisión y actualización del marco jurídico aplicable al delito de secuestro	Ordenamiento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	FGJEM	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
13	FGJEM	Revisión y aprobación de las demandas en materia de extinción de dominio	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
14	FGJEM	Obtención de sentencias ejecutorias que declaren la extinción de dominio	Sentencia	Sustantiva	✓	✓	✓
15	FGJEM	Resoluciones de abandono sobre bienes muebles e inmuebles	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
16	FGJEM	Obtención de sentencias en materia de extinción de dominio	Sentencia	Sustantiva	✓	✓	✓
17	FGJEM	Presentar solicitudes de medidas cautelares para la protección de víctimas del delito	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
18	FGJEM	Otorgamiento de medidas cautelares de protección de víctimas del delito	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
19	FGJEM	Visitas de supervisión y revisión a áreas operativas	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓



# PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
20	FGJEM	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
21	FGJEM	Resolución de denuncias por medios alternativos	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
22	FGJEM	Rescate y localización de víctimas de trata y personas desaparecidas o extraviadas en territorio nacional y en el extranjero	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
23	FGJEM	Establecimiento de mecanismo de actuación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
24	FGJEM	Recuperación de vehículos con denuncia de robo	Vehículo	Sustantiva	✓	✓	✓
25	FGJEM	Realización de acciones de sensibilización sobre el tema de trata de personas	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
26	FGJEM	Realizar acciones de difusión sobre medidas de prevención de delitos relacionados con la violencia de género	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
27	FGJEM	Presentar solicitudes de medidas cautelares a imputados	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
28	FGJEM	Intervenir en procesos penales	Proceso	Sustantiva	✓	✓	✓
29	FGJEM	Integración de denuncias recibidas	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
30	FGJEM	Impartir cursos de capacitación	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
31	FGJEM	Elaboración de estudios en materia patrimonial y financiera	Estudio	Adjetiva	✓	✓	✓
32	FGJEM	Dictar órdenes de protección a víctimas del delito	Orden	Sustantiva	✓	✓	✓
33	FGJEM	Solicitud de dictámenes de afectación a víctimas	Dictámen	Sustantiva	✓	✓	✓
34	FGJEM	Determinación del ejercicio de la acción de extinción de dominio	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
35	FGJEM	Procedimientos jurisdiccionales de abandono sobre bienes asegurados	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
36	FGJEM	Determinación de la improcedencia de la acción de extinción de dominio	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
37	FGJEM	Determinación de denuncias remitidas a otras autoridades	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
38	FGJEM	Determinación de denuncias en archivo temporal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
39	FGJEM	Determinación de denuncias con no ejercicio de la acción penal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
40	FGJEM	Determinación de denuncias con ejercicio de la acción penal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
41	FGJEM	Denuncias registradas como noticias criminales concluidas	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
42	FGJEM	Denuncias recibidas por facultad de atracción	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
43	FGJEM	Comparecer en audiencias ante los juzgados de juicios orales	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
44	FGJEM	Celebrar convenios de colaboración a nivel estatal	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
45	FGJEM	Carpetas de investigación radicadas por el agente del ministerio público especializado	Carpeta	Sustantiva	✓	✓	✓
46	FGJEM	Capacitar a servidores públicos en materia electoral, violencia de género, de feminicidios y/o sistema penal acusatorio	Servidor Público	Sustantiva	✓	✓	✓
47	FGJEM	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
48	FGJEM	Audiencia pública en materia de procuración de justicia	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Concertar mecanismos de coordinación y colaboración interinstitucional e intrainstitucional	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
2	Elaborar informes de recomendaciones a fin de fortalecer las investigaciones de feminicidios, homicidio doloso y desaparición de niñas y mujeres	Documento	39	38	Documento	39	38	0	0	-1	97.4
3	Elaborar y actualizar mapeos georeferenciales para los delitos de desaparición y homicidios dolosos de niñas, mujeres y feminicidios	Mapa	21	21	Mapa	21	21	0	0	0	100.0
4	Elaborar informes analíticos diversos que incluyan elementos sociológicos, antropológicos, que permitan identificar modus operandi y patrones para los delitos de desaparición y homicidios dolosos de niñas, mujeres y feminicidios	Documento	20	20	Documento	20	20	0	0	0	100.0
5	Elaborar diagnósticos locales sobre características y patrones de violencia de género contra las mujeres y niñas en la entidad	Documento	10	12	Documento	10	12	0	0	2	120.0
6	Alertas amber desactivadas por localización	Reporte	249	155	Reporte	249	155	0	0	-94	62.2
7	Alertas amber emitidas en territorio estatal	Reporte	370	257	Reporte	370	257	0	0	-113	69.5
8	Localización de personas desaparecidas	Persona	2,042	2,063	Persona	2,042	2,063	0	0	21	101.0



# PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Presentación y reintegración de personas extraviadas o abandonadas	Persona	51	50	Persona	51	50	0	0	-1	98.0
10	Atender solicitudes de colaboración de otras dependencias o entidades de los tres órdenes de gobierno	Solicitud	64	42	Solicitud	64	42	0	0	-22	65.6
11	Revisión y actualización del marco jurídico aplicable al delito de secuestro	Ordenamiento	8	8	Ordenamiento	8	8	0	0	0	100.0
12	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	624	1,355	Operativo	1,250	1,355	626	0	105	108.4
13	Revisión y aprobación de las demandas en materia de extinción de dominio	Documento	7	7	Documento	7	7	0	0	0	100.0
14	Obtención de sentencias ejecutorias que declaren la extinción de dominio	Sentencia	6	5	Sentencia	6	5	0	0	-1	83.3
15	Resoluciones de abandono sobre bienes muebles e inmuebles	Resolución	3	2	Resolución	3	2	0	0	-1	66.7
16	Obtención de sentencias en materia de extinción de dominio	Sentencia	8	9	Sentencia	8	9	0	0	1	112.5
17	Presentar solicitudes de medidas cautelares para la protección de víctimas del delito	Solicitud	594	391	Solicitud	594	391	0	0	-203	65.8
18	Otorgamiento de medidas cautelares de protección de víctimas del delito	Solicitud	58	23	Solicitud	58	23	0	0	-35	39.7
19	Visitas de supervisión y revisión a áreas operativas	Visita	172	136	Visita	172	136	0	0	-36	79.1
20	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	296	300	Reunión	296	300	0	0	4	101.4
21	Resolución de denuncias por medios alternativos	Denuncia	13,544	11,310	Denuncia	13,544	11,310	0	0	-2,234	83.5
22	Rescate y localización de víctimas de trata y personas desaparecidas o extraviadas en territorio nacional y en el extranjero	Persona	237	45	Persona	237	45	0	0	-192	19.0
23	Establecimiento de mecanismo de actuación	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
24	Recuperación de vehículos con denuncia de robo	Vehículo	15,030	14,791	Vehículo	15,030	14,791	0	0	-239	98.4
25	Realización de acciones de sensibilización sobre el tema de trata de personas	Acción	29	29	Acción	29	29	0	0	0	100.0
26	Realizar acciones de difusión sobre medidas de prevención de delitos relacionados con la violencia de género	Acción	87	88	Acción	87	88	0	0	1	101.1
27	Presentar solicitudes de medidas cautelares a imputados	Solicitud	16	11	Solicitud	16	11	0	0	-5	68.8
28	Intervenir en procesos penales	Proceso	64	61	Proceso	64	61	0	0	-3	95.3
29	Integración de denuncias recibidas	Denuncia	245,969	271,279	Denuncia	245,969	271,279	0	0	25,310	110.3
30	Impartir cursos de capacitación	Curso	45	45	Curso	45	45	0	0	0	100.0
31	Elaboración de estudios en materia patrimonial y financiera	Estudio	227	234	Estudio	227	234	0	0	7	103.1
32	Dictar órdenes de protección a víctimas del delito	Orden	17,877	17,866	Orden	17,877	17,866	0	0	-11	99.9



## PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
33	Solicitud de dictámenes de afectación a víctimas	Dictámen	179	64	Dictámen	179	64	0	0	-115	35.8
34	Determinación del ejercicio de la acción de extinción de dominio	Denuncia	5	5	Denuncia	5	5	0	0	0	100.0
35	Procedimientos jurisdiccionales de abandono sobre bienes asegurados	Denuncia	4	2	Denuncia	4	2	0	0	-2	50.0
36	Determinación de la improcedencia de la acción de extinción de dominio	Denuncia	42	40	Denuncia	42	40	0	0	-2	95.2
37	Determinación de denuncias remitidas a otras autoridades	Denuncia	44,272	38,692	Denuncia	44,272	38,692	0	0	-5,580	87.4
38	Determinación de denuncias en archivo temporal	Denuncia	184,684	160,024	Denuncia	184,684	160,024	0	0	-24,660	86.6
39	Determinación de denuncias con no ejercicio de la acción penal	Denuncia	63,001	32,788	Denuncia	63,001	32,788	0	0	-30,213	52.0
40	Determinación de denuncias con ejercicio de la acción penal	Denuncia	13,907	12,929	Denuncia	13,907	12,929	0	0	-978	93.0
41	Denuncias registradas como noticias criminales concluidas	Denuncia	27,999	20,213	Denuncia	27,999	20,213	0	0	-7,786	72.2
42	Denuncias recibidas por facultad de atracción	Denuncia	1,202	1,207	Denuncia	1,202	1,207	0	0	5	100.4
43	Comparecer en audiencias ante los juzgados de juicios orales	Audiencia	113	115	Audiencia	113	115	0	0	2	101.8
44	Celebrar convenios de colaboración a nivel estatal	Convenio	1	1	Convenio	1	1	0	0	0	100.0
45	Carpeta de investigación radicadas por el agente del ministerio público especializado	Carpeta	135	84	Carpeta	135	84	0	0	-51	62.2
46	Capacitar a servidores públicos en materia electoral, violencia de género, de feminicidios y/o sistema penal acusatorio	Servidor Público	132	134	Servidor Público	132	134	0	0	2	101.5
47	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	274	275	Asesoría	274	275	0	0	1	100.4
48	Audiencia pública en materia de procuración de justicia	Audiencia	28,563	28,705	Audiencia	28,563	28,705	0	0	142	100.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Denuncias penales	48	12	25.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 25.0 por ciento de las actividades del proyecto “Denuncias penales”, reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

## PROYECTO: 010202010102 SERVICIOS PERICIALES

### Objetivo

Incrementar la capacidad de respuesta de los requerimientos en materia pericial, que permitan integrar las pruebas necesarias para el esclarecimiento de hechos delictivos, mediante la incorporación de tecnología de punta y capacitación continua del personal pericial, así como generar con oportunidad la expedición de certificados e informes de antecedentes no penales.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
308,967.4	309,161.8	308,906.2	0.1	194.4	-0.1	-255.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Integrar y actualizar los registros de las bases de datos de gestión de cadáveres y restos humanos no identificados	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Emitir certificados de no antecedentes penales	Certificado	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Elaborar dictámenes periciales	Dictamen	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Integrar y actualizar los registros de las bases de datos de gestión de cadáveres y restos humanos no identificados	Registro	808	872	Registro	808	872	0	0	64	107.9
2	Emitir certificados de no antecedentes penales	Certificado	55,802	48,702	Certificado	55,802	48,702	0	0	7,100	87.3
3	Elaborar dictámenes periciales	Dictamen	587,464	596,084	Dictamen	587,464	596,084	0	0	8,620	101.5

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Servicios periciales	3	0	0.0	-0.1

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Servicios periciales”, reportaron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0- 110.0 por ciento); así mismo, el proyecto presentó una variación del presupuesto ejercido respecto al modificado de -0.1 por ciento.



PROYECTO: 010202010103 RESPONSABILIDADES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS

**Objetivo**

Ejercer la acción penal o administrativa por incumplimiento de obligaciones de los servidores públicos a las leyes aplicables al desempeño de sus funciones, por el uso indebido y abuso de sus facultades, o que hayan cometido algún delito en contra de la administración pública estatal o municipal, así como en contra de particulares.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
270,776.7	211,666.8	211,611.6	-21.8	-59,109.9	0.0	-55.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Determinación de denuncias remitidas a otras autoridades	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Determinación de denuncias con no ejercicio de la acción penal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓



## PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	FGJEM	Determinación de denuncias en archivo temporal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Integración de denuncias recibidas	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Resolución de denuncias por medios alternativos	Denuncia	Adjetiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Audiencia pública en materia de procuración de justicia	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Determinación de denuncias con ejercicio de la acción penal	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Acciones de difusión para prevenir y combatir el delito de corrupción	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Acciones de coordinación con los tres órdenes de gobierno para dar atención a las investigaciones de hechos de corrupción	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
11	FGJEM	Participar en los sistemas e instancias nacionales, estatales y municipales en materia de combate a la corrupción	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Determinación de denuncias remitidas a otras autoridades	Denuncia	78	86	Denuncia	78	86	0	0	8	110.3
2	Determinación de denuncias con no ejercicio de la acción penal	Denuncia	1,382	1,347	Denuncia	1,382	1,347	0	0	-35	97.5
3	Determinación de denuncias en archivo temporal	Denuncia	7,984	8,132	Denuncia	7,984	8,132	0	0	148	101.9
4	Integración de denuncias recibidas	Denuncia	5,030	4,467	Denuncia	5,030	4,467	0	0	-563	88.8
5	Resolución de denuncias por medios alternativos	Denuncia	200	21	Denuncia	200	21	0	0	-179	10.5
6	Audiencia pública en materia de procuración de justicia	Audiencia	910	981	Audiencia	910	981	0	0	71	107.8
7	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	170	180	Operativo	170	180	0	0	10	105.9
8	Determinación de denuncias con ejercicio de la acción penal	Denuncia	325	184	Denuncia	325	184	0	0	-141	56.6
9	Acciones de difusión para prevenir y combatir el delito de corrupción	Acción	25	27	Acción	25	27	0	0	2	108.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
10	Acciones de coordinación con los tres órdenes de gobierno para dar atención a las investigaciones de hechos de corrupción	Reunión	25	24	Reunión	25	24	0	0	-1	96.0
11	Participar en los sistemas e instancias nacionales, estatales y municipales en materia de combate a la corrupción	Reunión	32	31	Reunión	32	31	0	0	-1	96.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Responsabilidades de los servidores públicos	11	2	18.2	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Dos de las actividades del proyecto “Responsabilidad de los servicios públicos”, reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

### PROYECTO: 010202010104 JUDICIALIZACIÓN

#### Objetivo

Mantener la eficiencia de los procedimientos que permitan sustentar el ejercicio de la acción penal, para ofrecer a los órganos jurisdiccionales las pruebas adecuadas para la comprobación del delito y la determinación de la responsabilidad penal de los infractores.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
99,273.1	114,020.2	114,019.6	14.9	14,747.1	0.0	-0.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Apertura de juicio oral	Juicio	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Impartir cursos de capacitación	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Realizar procedimientos abreviados	Procedimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Sentencias mixtas obtenidas	Sentencia	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Sentencias condenatorias obtenidas	Sentencia	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Sentencias absolutorias obtenidas	Sentencia	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Autos mixtos obtenidos	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Autos de sujeción a proceso obtenidos	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Autos de sobreseimiento obtenidos	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
11	FGJEM	Autos de formal prisión y vinculación obtenidos	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Apertura de juicio oral	Juicio	3,350	3,383	Juicio	3,350	3,383	0	0	33	101.0
2	Impartir cursos de capacitación	Curso	70	45	Curso	70	45	0	0	-25	64.3
3	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	36	36	Reunión	36	36	0	0	0	100.0
4	Realizar procedimientos abreviados	Procedimiento	2,560	2,600	Procedimiento	2,560	2,600	0	0	40	101.6
5	Sentencias mixtas obtenidas	Sentencia	58	38	Sentencia	58	38	0	0	-20	65.5
6	Sentencias condenatorias obtenidas	Sentencia	5,416	5,437	Sentencia	5,416	5,437	0	0	21	100.4
7	Sentencias absolutorias obtenidas	Sentencia	1,106	1,140	Sentencia	1,106	1,140	0	0	34	103.1
8	Autos mixtos obtenidos	Resolución	62	59	Resolución	62	59	0	0	-3	95.2
9	Autos de sujeción a proceso obtenidos	Resolución	139	22	Resolución	139	22	0	0	-117	15.8
10	Autos de sobreseimiento obtenidos	Resolución	1,548	1,639	Resolución	1,548	1,639	0	0	91	105.9
11	Autos de formal prisión y vinculación obtenidos	Resolución	7,770	7,859	Resolución	7,770	7,859	0	0	89	101.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Judicialización	11	3	27.3	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Tres de las actividades del proyecto “judicialización”, registraron un cumplimiento de menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.



---

**PROYECTO: 010202010105 PROFESIONALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DE LOS SERVICIOS DE PROCURACIÓN DE JUSTICIA****Objetivo**

Garantizar que la actualización del personal del ministerio público, policía ministerial y servicios periciales se apegue a los más altos criterios éticos y profesionales mediante el incremento en la capacitación relativa al Sistema de Justicia Penal Acusatorio Adversarial y Oral, así como a los demás temas de la policía acreditable, y realización de supervisiones y evaluaciones técnico-jurídicas a su desempeño.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
18,629.7	18,231.2	18,231.2	-2.1	-398.5	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Capacitación a policías de investigación	Servidor Público	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Capacitación a instructores	Servidor Público	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Integración del programa de formación para policías de investigación	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Servicio social y prácticas profesionales	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Elaborar normas, lineamientos y criterios de carácter general en materia del servicio de carrera	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Diagnóstico de necesidades de la institución en materia de capacitación y profesionalización	Diagnóstico	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Evaluar al personal del servicio de carrera	Expediente	Sustantiva	✓	✓	*
8	FGJEM	Verificar que los candidatos acrediten la evaluación de conocimiento para su ingreso al servicio de carrera	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Capacitar a agentes del ministerio público, peritos y policías ministeriales	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Evaluar a los candidatos para su ingreso al servicio de carrera	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Capacitación a policías de investigación	Servidor Público	520	520	Servidor Público	520	520	0	0	0	100.0
2	Capacitación a instructores	Servidor Público	20	20	Servidor Público	20	20	0	0	0	100.0
3	Integración del programa de formación para policías de investigación	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
4	Servicio social y prácticas profesionales	Expediente	3,474	3,235	Expediente	3,474	3,235	0	0	-239	93.1

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Elaborar normas, lineamientos y criterios de carácter general en materia del servicio de carrera	Proyecto	9	9	Proyecto	9	9	0	0	0	100.0
6	Diagnóstico de necesidades de la institución en materia de capacitación y profesionalización	Diagnóstico	36	37	Diagnóstico	36	37	0	0	1	102.8
7	Evaluar al personal del servicio de carrera	Expediente	4,000	3,977	Expediente	4,000	3,977	0	0	-23	99.4
8	Verificar que los candidatos acrediten la evaluación de conocimiento para su ingreso al servicio de carrera	Expediente	880	774	Expediente	880	774	0	0	-106	88.0
9	Capacitar a agentes del ministerio público, peritos y policías ministeriales	Curso	90	86	Curso	90	86	0	0	-4	95.6
10	Evaluar a los candidatos para su ingreso al servicio de carrera	Expediente	2,574	2,550	Expediente	2,574	2,550	0	0	-24	99.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia	10	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

PROYECTO: 010202010201 APREHENSIONES

**Objetivo**

Mejorar la eficiencia en el cumplimiento a los mandamientos judiciales legalmente emitidos por el juez competente y ejecutar las mejores prácticas en la materia, basando su actuación en la especialización y profesionalización de los policías ministeriales.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
98,729.2	162,498.7	162,498.7	64.6	63,769.5	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Cumplimentar mandamientos judiciales asignados por el juez competente	Orden	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Cumplimentar mandamientos judiciales asignados por el juez competente	Orden	14,949	14,063	Orden	14,949	14,063	0	0	-886	94.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Aprehensiones	1	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad del proyecto “Aprehensiones”, registró un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

PROYECTO: 010202010202 POLÍTICA CRIMINAL Y COMBATE A LA DELINCUENCIA

**Objetivo**

Mejorar los procesos para el combate a la delincuencia común y organizada mediante el desarrollo de acciones de inteligencia policial, operativas, cumplimiento oportuno de mandamientos del ministerio público y del Poder Judicial en coordinación con otras instancias de seguridad pública y procuración de justicia.



**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
650,077.9	516,394.7	515,340.0	-20.6	-133,683.2	-0.2	-1,054.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Cumplimentar ordenes de investigación asignadas por el ministerio público	Orden	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Aportación al fondo de investigación para la procuración de justicia	Fideicomiso	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Vigilancia y monitoreo de eventos relevantes	Monitoreo	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Realizar acciones de consulta y actualización de la información contenida en Plataforma México y demás bases de datos de corporaciones policiales	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Localizar y presentar personas por su probable responsabilidad o vinculación en la comisión de delitos	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Establecer informes de investigación	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Establecer acciones y estrategias dirigidas a investigar vínculos de las redes de la delincuencia	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Elaborar redes de vínculos y técnicas	Red	Sustantiva	✓	✓	✓
11	FGJEM	Elaborar mapeos o geolocalización de puntos estratégicos	Mapa	Sustantiva	✓	✓	✓
12	FGJEM	Desarticular organizaciones criminales	Organización	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
13	FGJEM	Cumplimentar órdenes ministeriales sin detenido	Orden	Sustantiva	✓	✓	✓
14	FGJEM	Coordinar y clasificar informes para la identificación y evolución de actividades y modos de operación de la delincuencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Cumplimentar órdenes de investigación asignadas por el ministerio público	Orden	80,745	82,366	Orden	80,745	82,366	0	0	1,621	102.0
2	Coordinar la ejecución de operativos	Operativo	1,014	1,013	Operativo	1,014	1,013	0	0	-1	99.9
3	Aportación al fondo de investigación para la procuración de justicia	Fideicomiso	1	1	Fideicomiso	1	1	0	0	0	100.0
4	Vigilancia y monitoreo de eventos relevantes	Monitoreo	21	21	Monitoreo	21	21	0	0	0	100.0
5	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	299	306	Asesoría	299	306	0	0	7	102.3
6	Realizar acciones de consulta y actualización de la información contenida en Plataforma México y demás bases de datos de corporaciones policiales	Acción	91,696	100,041	Acción	91,696	100,041	0	0	8,345	109.1
7	Localizar y presentar personas por su probable responsabilidad o vinculación en la comisión de delitos	Persona	10,777	10,453	Persona	10,777	10,453	0	0	-324	97.0
8	Establecer informes de investigación	Informe	227	227	Informe	227	227	0	0	0	100.0
9	Establecer acciones y estrategias dirigidas a investigar vínculos de las redes de la delincuencia	Acción	1,300	1,359	Acción	1,300	1,359	0	0	59	104.5
10	Elaborar redes de vínculos y técnicas	Red	1,597	1,289	Red	1,597	1,289	0	0	-308	80.7
11	Elaborar mapeos o geolocalización de puntos estratégicos	Mapa	700	594	Mapa	700	594	0	0	-106	84.9
12	Desarticular organizaciones criminales	Organización	450	440	Organización	450	440	0	0	-10	97.8
13	Cumplimentar órdenes ministeriales sin detenido	Orden	140,675	146,433	Orden	140,675	146,433	0	0	5,758	104.1
14	Coordinar y clasificar informes para la identificación y evolución de actividades y modos de operación de la delincuencia	Informe	442	442	Informe	442	442	0	0	0	100.0

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Política criminal y combate a la delincuencia	14	0	0.0	-0.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Política criminal y combate a la delincuencia”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -0.2 por ciento.

**PROYECTO: 010202010301 DEFENSORÍA PÚBLICA****Objetivo**

Otorgar obligatoria y gratuitamente defensa en materia penal en cualquier actuación ministerial o judicial, y patrocinio en materia civil, familiar y mercantil, a las personas que lo soliciten, así como acercar el servicio de asesoría gratuita a la ciudadanía con énfasis a grupos vulnerables (adultos mayores, indígenas y discapacitados).

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
251,417.3	248,463.1	229,576.1	-1.2	-2,954.2	-7.6	-18,887.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IDPEM	Actualizaciones de defensa, obligatoria y gratuita en materia penal	Actuación	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IDPEM	Fianzas de interés social a favor de imputados de escasos recursos defendidos por defensor público	Fianza	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IDPEM	Patrocinio gratuito en materia civil, familiar y mercantil	Patrocinio	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IDPEM	Apoyar y representar jurídicamente a indígenas, discapacitados y adultos mayores	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IDPEM	Orientación y asesoría jurídica gratuita	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
6	IDPEM	Jornadas de "Defensor Público Itinerante"	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
7	IDPEM	Tramitación de juicios de amparo	Amparo	Sustantiva	✓	✓	✓
8	IDPEM	Verificar el cumplimiento de las actividades de los defensores públicos en el ejercicio de sus funciones	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
9	IDPEM	Realización de estudios socioeconómicos para la procedencia del servicio	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
10	IDPEM	Elaboración de dictámenes periciales	Peritaje	Sustantiva	✓	✓	✓
11	IDPEM	Difusión del servicio que presta el Instituto de la Defensoría Pública a la población mexiquense	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	IDPEM	Celebrar reuniones con etnias	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
13	IDPEM	Implementar acciones de capacitación para funcionarios integrantes del Instituto	Servidor Público	Sustantiva	✓	✓	✓
14	IDPEM	Orientación para dar a conocer los alcances de la Ley Nacional del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
15	IDPEM	Realizar visitas a los internos de los centros preventivos por parte de los defensores públicos	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
16	IDPEM	Realizar visitas de supervisión a los defensores públicos en sus diversas adscripciones	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Actualizaciones de defensa, obligatoria y gratuita en materia penal	Actuación	75,000	81,150	Actuación	75,000	81,150	0	0	6,150	108.2
2	Fianzas de interés social a favor de imputados de escasos recursos defendidos por defensor público	Fianza	22	18	Fianza	22	18	0	0	-4	81.8
3	Patrocinio gratuito en materia civil, familiar y mercantil	Patrocinio	15,500	15,812	Patrocinio	15,500	15,812	0	0	312	102.0
4	Apoyar y representar jurídicamente a indígenas, discapacitados y adultos mayores	Persona	6,000	5,633	Persona	6,000	5,633	0	0	-367	93.9
5	Orientación y asesoría jurídica gratuita	Asesoría	98,000	99,102	Asesoría	98,000	99,102	0	0	1,102	101.1
6	Jornadas de "Defensor Público Itinerante"	Jornada	140	141	Jornada	140	141	0	0	1	100.7
7	Tramitación de juicios de amparo	Amparo	400	433	Amparo	400	433	0	0	33	108.3
8	Verificar el cumplimiento de las actividades de los defensores públicos en el ejercicio de sus funciones	Visita	120	120	Visita	120	120	0	0	0	100.0
9	Realización de estudios socioeconómicos para la procedencia del servicio	Estudio	18,000	19,216	Estudio	18,000	19,216	0	0	1,216	106.8
10	Elaboración de dictámenes periciales	Peritaje	700	683	Peritaje	700	683	0	0	-17	97.6
11	Difusión del servicio que presta el Instituto de la Defensoría Pública a la población mexiquense	Evento	84	90	Evento	84	90	0	0	6	107.1
12	Celebrar reuniones con etnias	Reunión	58	61	Reunión	58	61	0	0	3	105.2
13	Implementar acciones de capacitación para funcionarios integrantes del Instituto	Servidor Público	450	489	Servidor Público	450	489	0	0	39	108.7
14	Orientación para dar a conocer los alcances de la Ley Nacional del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Persona	10,000	9,460	Persona	10,000	9,460	0	0	-540	94.6
15	Realizar visitas a los internos de los centros preventivos por parte de los defensores públicos	Visita	19,500	21,112	Visita	19,500	21,112	0	0	1,612	108.3
16	Realizar visitas de supervisión a los defensores públicos en sus diversas adscripciones	Supervisión	1,200	1,183	Supervisión	1,200	1,183	0	0	-17	98.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Defensoría pública	16	0	0.0	-7.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Defensoría pública”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -7.6 por ciento.

**PROYECTO: 010202010302 COORDINACIÓN DEL MINISTERIO PÚBLICO**

**Objetivo**

Mejorar los procesos de revisión y definición de la situación que tienen las carpetas de investigación, mediante la realización de estudios técnico-jurídicos de las indagatorias.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
65,503.2	64,401.1	64,401.1	-1.7	-1,102.1	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Determinación de expediente	Expediente	Sustantiva	✓	*	✓
2	FGJEM	Integración de expediente	Expediente	Sustantiva	✓	*	✓
3	FGJEM	Registro de denuncias por faltas administrativas	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Visitas de evaluación de desarrollo técnico jurídico	Servidor Público	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Revisar y estudiar denuncias con determinación de no ejercicio de la acción penal (recurso de revisión ante la FGJEM)	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Determinar y depurar investigaciones para remisión al archivo del poder ejecutivo	Investigación	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Evaluación del desarrollo técnico jurídico de los agentes del ministerio público, peritos y policías ministeriales	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Analizar investigaciones en reserva y no ejercicio de la acción penal para su autorización o revocación	Investigación	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Determinación de expediente	Expediente	296	324	Expediente	296	324	0	0	28	109.5
2	Integración de expediente	Expediente	1,800	1,692	Expediente	1,800	1,692	0	0	-108	94.0
3	Registro de denuncias por faltas administrativas	Denuncia	1,750	1,692	Denuncia	1,750	1,692	0	0	-58	96.7
4	Visitas de evaluación de desarrollo técnico jurídico	Servidor Público	2,912	3,188	Servidor Público	2,912	3,188	0	0	276	109.5
5	Revisar y estudiar denuncias con determinación de no ejercicio de la acción penal (recurso de revisión ante la FGJEM)	Resolución	31	8	Resolución	31	8	0	0	-23	25.8
6	Determinar y depurar investigaciones para remisión al archivo del poder ejecutivo	Investigación	62,504	63,660	Investigación	62,504	63,660	0	0	1,156	101.8



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
7	Evaluación del desarrollo técnico jurídico de los agentes del ministerio público, peritos y policías ministeriales	Evaluación	747	755	Evaluación	747	755	0	0	8	101.1
8	Analizar investigaciones en reserva y no ejercicio de la acción penal para su autorización o revocación	Investigación	784	230	Investigación	784	230	0	0	-554	29.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación del ministerio público	8	2	25.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 25.0 por ciento de las actividades del proyecto “Coordinación del ministerio público”, registraron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

### PROYECTO: 010202010303 APOYO JURÍDICO Y CONSULTIVO PARA EL PERSONAL OPERATIVO DE PROCURACIÓN DE JUSTICIA

#### Objetivo

Mantener una adecuada representación jurídica de la procuración de justicia, ante órganos jurisdiccionales locales o federales de diversa naturaleza y otras autoridades, mediante intervenciones en materia de amparo, bienes asegurados, denuncias por irregularidades en las actuaciones de los servidores públicos, resolución de procedimientos administrativos y demás asuntos derivados del servicio de procuración de justicia.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
23,880.8	65,964.3	65,964.3	176.2	42,083.5	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Certificación de los servidores públicos de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México ante el centro de control de confianza	Servidor público	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Atención a procedimientos administrativos y laborales	Procedimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Presentación de denuncias y querrelas en representación de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Revisión y actualización del marco legal de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Ordenamiento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Representación legal de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México ante los órganos jurisdiccionales y administrativos en procedimientos administrativos y juicios de garantías	Gestión	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Emitir opiniones técnico jurídicas sobre acuerdos, iniciativas o convenios que se establezcan con diferentes áreas de gobierno	Dictamen	Sustantiva	✓	✓	✓



## PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
8	FGJEM	Elaborar proyectos de iniciativas de ley, reformas legales, acuerdos, convenios o circulares en materia de procuración de justicia	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Dar cumplimiento a los acuerdos encomendados por el procurador general de justicia	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Brindar asesoría jurídica a las unidades administrativas de la institución que lo requieran	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Certificación de los servidores públicos de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México ante el centro de control de confianza	Servidor público	2,151	2,210	Servidor público	2,151	2,210	0	0	59	102.7
2	Atención a procedimientos administrativos y laborales	Procedimiento	124	116	Procedimiento	124	116	0	0	-8	93.5
3	Presentación de denuncias y querrelas en representación de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Denuncia	122	117	Denuncia	122	117	0	0	-5	95.9
4	Revisión y actualización del marco legal de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Ordenamiento	130	30	Ordenamiento	130	30	0	0	-100	23.1
5	Representación legal de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México ante los órganos jurisdiccionales y administrativos en procedimientos administrativos y juicios de garantías	Gestión	13,905	11,074	Gestión	13,905	11,074	0	0	-2,831	79.6
6	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	1,861	1,968	Reunión	1,861	1,968	0	0	107	105.7
7	Emitir opiniones técnico jurídicas sobre acuerdos, iniciativas o convenios que se establezcan con diferentes áreas de gobierno	Dictamen	281	294	Dictamen	281	294	0	0	13	104.6
8	Elaborar proyectos de iniciativas de ley, reformas legales, acuerdos, convenios o circulares en materia de procuración de justicia	Proyecto	97	63	Proyecto	97	63	0	0	-34	64.9

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Dar cumplimiento a los acuerdos encomendados por el procurador general de justicia	Acuerdo	2,500	1,535	Acuerdo	2,500	1,535	0	0	-965	61.4
10	Brindar asesoría jurídica a las unidades administrativas de la institución que lo requieran	Asesoría	4,000	4,220	Asesoría	4,000	4,220	0	0	220	105.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo jurídico y consultivo para el personal operativo de procuración de justicia	10	3	30.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 30.0 por ciento de las actividades del proyecto “Apoyo jurídico y consultivo para el personal operativo de procuración de justicia”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

### PROYECTO: 010202010304 ATENCIÓN A VÍCTIMAS DEL DELITO

#### Objetivo

Brindar atención oportuna e integral a las víctimas y ofendidos del delito de manera gratuita a través de los servicios de asesoría, defensa y patrocinio jurídicos en las materias; penal, civil, familiar, mercantil y amparo siempre que la intervención en las mismas provenga de la comisión de un delito, para hacerles saber y proteger sus derechos.

## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
201,247.8	193,444.8	155,321.2	-3.9	-7,803.0	-19.7	-38,123.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Atención a víctimas del delito”, presentó una variación del -3.9 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -19.7 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SJDH	Actualizaciones de las asesoras (es) jurídicas (os) para el seguimiento de los asuntos de las víctimas y ofendidos del delito ante los órganos de procuración y administración de justicia, en las materias de su competencia	Actuación	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SJDH	Patrocinio jurídico a las víctimas y ofendidos en materia penal, además civil, familiar, mercantil y amparo cuando los procedimientos deriven de la comisión de un hecho delictuoso	Patrocinio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SJDH	Supervisar los servicios de defensa, patrocinio y asesoría jurídica	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SJDH	Asesoría jurídica en materia penal, civil, familiar, mercantil y amparo a las víctimas y ofendidos, así como a usuarios	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SJDH	Servicios multidisciplinarios y especializados de primer contacto que realiza la Comisión Ejecutiva	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓



PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
6	SJDH	Estudios de trabajo social y psicología que les sean solicitados para la atención a víctimas	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SJDH	Servicios otorgados a víctimas y ofendidos de violaciones a derechos humanos	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SJDH	Registrar y dar seguimiento a las solicitudes de víctimas y ofendidos	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SJDH	Administrar los recursos humanos, materiales y, financieros de la Comisión	Informe	Adjetiva	✓	*	✓
10	SJDH	Celebrar convenios con organismos e instituciones públicas, privadas y organizaciones de la sociedad civil locales, nacionales e internacionales	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SJDH	Realizar visitas a las unidades de atención a víctimas y ofendidos existentes	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SJDH	Seguimiento, supervisión y evaluación del cumplimiento de los programas y acciones a favor de las víctimas	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SJDH	Realizar campañas de difusión de los derechos de las víctimas y ofendidos del delito y de los servicios que presta la Comisión Ejecutiva	Campaña	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SJDH	Capacitar, actualizar y especializar profesionalmente en la materia, a los servidores públicos de la Comisión Ejecutiva	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SJDH	Atención a víctimas de violaciones en sus derechos humanos a través del Fondo Estatal de Ayuda, Asistencia, y Reparación Integral, generando informes de sus resultados	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SJDH	Campañas de difusión enfocadas a la alerta de violencia de género contra las mujeres	Campaña	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SJDH	Capacitación en materia de violencia de género	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SJDH	Acciones de prevención y detección en materia de victimización	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SJDH	Supervisar y dar seguimiento al Programa de Atención Integral a Víctimas del Estado de México	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SJDH	Elaboración de diagnósticos sobre las necesidades de capacitación, recursos humanos y materiales a nivel municipal para garantizar el estandar de atención digna a las víctimas del delito	Diagnóstico	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SJDH	Promover la integración de los programas municipales de atención integral a víctimas y ofendidos	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
22	SJDH	Reportar las acciones para prevenir, atender, combatir y erradicar la trata de personas y proteger y asistir a las víctimas y ofendidos en el ámbito de su competencia	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SJDH	Servicios integrales y multidisciplinarios a víctimas y ofendidos de delitos vinculados a la violencia de género en el ámbito de su competencia	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Actualizaciones de las asesoras (es) jurídicas (os) para el seguimiento de los asuntos de las víctimas y ofendidos del delito ante los órganos de procuración y administración de justicia, en las materias de su competencia	Actuación	54,000	52,125	Actuación	54,000	52,125	0	0	-1,875	96.5
2	Patrocinio jurídico a las víctimas y ofendidos en materia penal, además civil, familiar, mercantil y amparo cuando los procedimientos deriven de la comisión de un hecho delictuoso	Patrocinio	11,997	10,292	Patrocinio	11,997	10,292	0	0	-1,705	85.8
3	Supervisar los servicios de defensa, patrocinio y asesoría jurídica	Supervisión	472	495	Supervisión	472	495	0	0	23	104.9
4	Asesoría jurídica en materia penal, civil, familiar, mercantil y amparo a las víctimas y ofendidos, así como a usuarios	Asesoría	11,500	11,427	Asesoría	11,500	11,427	0	0	-73	99.4
5	Servicios multidisciplinarios y especializados de primer contacto que realiza la Comisión Ejecutiva	Servicio	60,000	60,408	Servicio	60,000	60,408	0	0	408	100.7
6	Estudios de trabajo social y psicología que les sean solicitados para la atención a víctimas	Estudio	1,000	1,010	Estudio	1,000	1,010	0	0	10	101.0
7	Servicios otorgados a víctimas y ofendidos de violaciones a derechos humanos	Servicio	90	62	Servicio	90	62	0	0	-28	68.9
8	Registrar y dar seguimiento a las solicitudes de víctimas y ofendidos	Registro	16,000	15,748	Registro	16,000	15,748	0	0	-252	98.4
9	Administrar los recursos humanos, materiales y, financieros de la Comisión	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
10	Celebrar convenios con organismos e instituciones públicas, privadas y organizaciones de la sociedad civil locales, nacionales e internacionales	Convenio	24	22	Convenio	24	22	0	0	-2	91.7
11	Realizar visitas a las unidades de atención a víctimas y ofendidos existentes	Visita	12	13	Visita	12	13	0	0	1	108.3
12	Seguimiento, supervisión y evaluación del cumplimiento de los programas y acciones a favor de las víctimas	Evaluación	4	4	Evaluación	4	4	0	0	0	100.0
13	Realizar campañas de difusión de los derechos de las víctimas y ofendidos del delito y de los servicios que presta la Comisión Ejecutiva	Campaña	40	37	Campaña	40	37	0	0	-3	92.5
14	Capacitar, actualizar y especializar profesionalmente en la materia, a los servidores públicos de la Comisión Ejecutiva	Curso	50	50	Curso	50	50	0	0	0	100.0
15	Atención a víctimas de violaciones en sus derechos humanos a través del Fondo Estatal de Ayuda, Asistencia, y Reparación Integral, generando informes de sus resultados	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
16	Campañas de difusión enfocadas a la alerta de violencia de género contra las mujeres	Campaña	1	1	Campaña	1	1	0	0	0	100.0
17	Capacitación en materia de violencia de género	Curso	125	136	Curso	125	136	0	0	11	108.8
18	Acciones de prevención y detección en materia de victimización	Acción	600	618	Acción	600	618	0	0	18	103.0
19	Supervisar y dar seguimiento al Programa de Atención Integral a Víctimas del Estado de México	Supervisión	1	1	Supervisión	1	1	0	0	0	100.0
20	Elaboración de diagnósticos sobre las necesidades de capacitación, recursos humanos y materiales a nivel municipal para garantizar el estándar de atención digna a las víctimas del delito	Diagnóstico	12	13	Diagnóstico	12	13	0	0	1	108.3
21	Promover la integración de los programas municipales de atención integral a víctimas y ofendidos	Programa	125	116	Programa	125	116	0	0	-9	92.8
22	Reportar las acciones para prevenir, atender, combatir y erradicar la trata de personas y proteger y asistir a las víctimas y ofendidos en el ámbito de su competencia	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
23	Servicios integrales y multidisciplinarios a víctimas y ofendidos de delitos vinculados a la violencia de género en el ámbito de su competencia	Servicio	4,500	2,697	Servicio	4,500	2,697	0	0	-1,803	59.9

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención a víctimas del delito	23	2	8.7	-19.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Dos de las actividades del proyecto “Atención a víctimas del delito”, reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado es de -19.7 por ciento.

**PROYECTO: 010202010401 DERECHOS DE MÉDICOS Y USUARIOS**

**Objetivo**

Incrementar la difusión sobre la normatividad que regula la relación médico-paciente, entre las instituciones médicas de asistencia, seguridad social y privada, así como en las asociaciones médicas y escuelas formadoras de profesionales de la salud y servicios médicos.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
36,862.5	52,616.7	51,635.0	42.7	15,754.2	-1.9	-981.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	CCAMEM	Realización de simposium	Simposium	Sustantiva	✓	✓	✓
2	CCAMEM	Impartición de conferencias	Conferencia	Sustantiva	✓	✓	✓
3	CCAMEM	Realización de asesorías	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
4	CCAMEM	Realización de cursos	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realización de simposium	Simposium	1	1	Simposium	1	1	0	0	0	100.0
2	Impartición de conferencias	Conferencia	60	59	Conferencia	60	59	0	0	-1	98.3
3	Realización de asesorías	Asesoría	1,931	1,931	Asesoría	1,931	1,931	0	0	0	100.0
4	Realización de cursos	Curso	55	53	Curso	55	53	0	0	-2	96.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Derechos de médicos y usuarios	4	0	0.0	-1.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Derechos de médicos y usuarios”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -1.9 por ciento.



PROYECTO: 010202010402 RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS DE SERVICIOS MÉDICOS

**Objetivo**

Mantener la eficiencia en la solución de conflictos e inconformidades originados por la prestación de los servicios de salud mediante las acciones de gestión, conciliación, arbitraje y opinión técnico-médica emitidas por la Comisión de Conciliación y Arbitraje Médico del Estado de México.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
177,305.6	135,890.4	134,122.0	-23.4	-41,415.2	-1.3	-1,768.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	CCAMEM	Realización de gestiones inmediatas	Gestión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	CCAMEM	Emisión de opiniones técnico médicas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	CCAMEM	Realización de conciliaciones	Conciliación	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realización de gestiones inmediatas	Gestión	500	398	Gestión	500	398	0	0	-102	79.6
2	Emisión de opiniones técnico médicas	Documento	30	30	Documento	30	30	0	0	0	100.0
3	Realización de conciliaciones	Conciliación	102	90	Conciliación	102	90	0	0	-12	88.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Resolución de controversias de servicios médicos	3	0	0.0	-1.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Resolución de controversias de servicios médicos”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -1.3 por ciento.

**PROYECTO: 010202010403 TUTELAR EL DERECHO A LA SALUD**

**Objetivo**

Incrementar la acción tutelar del derecho a la salud de los usuarios de los servicios médicos mediante la emisión de peritajes y remisión de quejas, para coadyuvar con otras instancias en la resolución de controversias.

## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
63,906.6	107,353.0	106,837.6	68.0	43,446.4	-0.5	-515.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	CCAMEM	Remisión de quejas a otras instancias	Queja	Sustantiva	✓	✓	✓
2	CCAMEM	Emisión de peritajes	Peritaje	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Remisión de quejas a otras instancias	Queja	25	18	Queja	25	18	0	0	-7	72.0
2	Emisión de peritajes	Peritaje	225	177	Queja	225	177	0	0	-48	78.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Tutelar el derecho a la salud	2	0	0.0	-0.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Resolución de controversias de servicios médicos”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -0.5 por ciento.

**PROYECTO: 010202010501 COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PARA LA PROCURACIÓN DE JUSTICIA**

**Objetivo**

Hacer eficiente la gestión pública a través de la óptima coordinación y seguimiento de acciones para el cumplimiento de objetivos en materia de procuración de justicia.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
497,747.6	523,465.4	517,516.9	5.2	25,717.8	-1.1	-5,948.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Sesiones de mediación y solución de conflictos	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Acuerdos y convenios reparatorios	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Remisión de noticias criminales para solución por medios alternativos	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Noticias criminales canalizadas para integración de carpeta de investigación	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Noticias criminales con determinación temprana	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Noticias criminales iniciadas	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Campañas de difusión permanente de la procedencia de los medios alternativos de solución y de procedencia de la acción penal	Campaña	Sustantiva	✓	✓	✓
9	FGJEM	Reuniones interinstitucionales para coadyuvar en estrategias de combate a la delincuencia	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Estudios técnico jurídicos de carpetas de investigación en materia penal y procedimientos de impartición de justicia	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
11	FGJEM	Visitas de supervisión a centros de justicia, agencias del ministerio público y lugares de aseguramiento	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
12	FGJEM	Cumplimiento de acuerdos con el titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de alto nivel del gobierno federal, estatal y municipal	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
13	FGJEM	Audiencia pública de procuración de justicia	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓
14	FGJEM	Atención integral de denuncias interpuesta vía internet	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
15	FGJEM	Medidas de resguardo a sujetos que intervienen en procedimiento penal o de extinción de dominio	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sesiones de mediación y solución de conflictos	Sesión	12,222	6,168	Sesión	12,222	6,168	0	0	-6,054	50.5
2	Acuerdos y convenios reparatorios	Acuerdo	5,245	2,427	Acuerdo	5,245	2,427	0	0	-2,818	46.3
3	Asesoría y orientación jurídica	Asesoría	75,852	76,628	Asesoría	75,852	76,628	0	0	776	101.0
4	Remisión de noticias criminales para solución por medios alternativos	Denuncia	9,923	8,216	Denuncia	9,923	8,216	0	0	-1,707	82.8
5	Noticias criminales canalizadas para integración de carpeta de investigación	Denuncia	45,433	46,077	Denuncia	45,433	46,077	0	0	644	101.4
6	Noticias criminales con determinación temprana	Denuncia	13,326	13,750	Denuncia	13,326	13,750	0	0	424	103.2
7	Noticias criminales iniciadas	Denuncia	46,500	46,077	Denuncia	46,500	46,077	0	0	-423	99.1
8	Campañas de difusión permanente de la procedencia de los medios alternativos de solución y de procedencia de la acción penal	Campaña	1	1	Campaña	1	1	0	0	0	100.0
9	Reuniones interinstitucionales para coadyuvar en estrategias de combate a la delincuencia	Reunión	95	95	Reunión	95	95	0	0	0	100.0
10	Estudios técnico jurídicos de carpetas de investigación en materia penal y procedimientos de impartición de justicia	Estudio	85	79	Estudio	85	79	0	0	-6	92.9
11	Visitas de supervisión a centros de justicia, agencias del ministerio público y lugares de aseguramiento	Visita	195	195	Visita	195	195	0	0	0	100.0
12	Cumplimiento de acuerdos con el titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de alto nivel del gobierno federal, estatal y municipal	Acuerdo	25	25	Acuerdo	25	25	0	0	0	100.0
13	Audiencia pública de procuración de justicia	Audiencia	3,715	3,725	Audiencia	3,715	3,725	0	0	10	100.3
14	Atención integral de denuncias interpuesta vía internet	Denuncia	22,852	22,904	Denuncia	22,852	22,904	0	0	52	100.2
15	Medidas de resguardo a sujetos que intervienen en procedimiento penal o de extinción de dominio	Persona	20	13	Persona	20	13	0	0	-7	65.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación y seguimiento de las políticas para la procuración de justicia	15	3	20.0	-1.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 20.0 por ciento de las actividades del proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para la procuración de justicia”, reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado es de -1.1 por ciento.

**PROYECTO: 010202010502 APOYO Y ASESORÍA PARA LA CONDUCCIÓN DE LAS POLÍTICAS PARA LA PROCURACIÓN DE JUSTICIA**

**Objetivo**

Incrementar la calidad y difusión de las acciones institucionales desarrolladas, así como celebrar convenios y acuerdos de colaboración con otras entidades públicas en favor de la ciudadanía.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
21,903.7	20,312.8	20,312.8	-7.3	-1,590.9	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Recibir, analizar, clasificar y canalizar las denuncias recibidas en los módulos de denuncia exprés	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Recibir, analiza, clasificar y canalizar las denuncias recibidas en los centros de atención telefónica	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Visitas de supervisión y revisión a áreas operativas	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Realizar evaluaciones de atención a usuarios	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Instalar y operar módulos de denuncia exprés	Módulo	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Denuncias remitidas por incompetencia	Denuncia	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Atender solicitudes de colaboración de otras dependencias o entidades de los tres órdenes de gobierno	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Coordinar reuniones de trabajo interinstitucionales	Reunión	1,033	1,024	Reunión	1,033	1,024	0	0	-9	99.1
2	Recibir, analizar, clasificar y canalizar las denuncias recibidas en los módulos de denuncia exprés	Denuncia	54,894	35,253	Denuncia	54,894	35,253	0	0	-19,641	64.2
3	Recibir, analiza, clasificar y canalizar las denuncias recibidas en los centros de atención telefónica	Denuncia	15,197	11,680	Denuncia	15,197	11,680	0	0	-3,517	76.9
4	Visitas de supervisión y revisión a áreas operativas	Visita	360	360	Visita	360	360	0	0	0	100.0
5	Realizar evaluaciones de atención a usuarios	Evaluación	360	360	Evaluación	360	360	0	0	0	100.0
6	Instalar y operar módulos de denuncia exprés	Módulo	63	63	Módulo	63	63	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
7	Denuncias remitidas por incompetencia	Denuncia	4,804	4,733	Denuncia	4,804	4,733	0	0	-71	98.5
8	Atender solicitudes de colaboración de otras dependencias o entidades de los tres órdenes de gobierno	Solicitud	6,164	6,674	Solicitud	6,164	6,674	0	0	510	108.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia	8	1	12.5	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Una de las actividades del proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia”, registró un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto no presentó variación del presupuesto ejercido respecto al modificado.

## PROYECTO: 010202010503 CONTROL, SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIOS PARA LA PROCURACIÓN DE JUSTICIA

### Objetivo

Mejorar el ejercicio, control y vigilancia de la aplicación de los recursos financieros, el otorgamiento del servicio de mantenimiento y conservación de los bienes muebles e inmuebles, así como de las acciones administrativas destinadas a garantizar la suficiencia de recursos humanos y materiales para la atención y operación de las funciones en materia de procuración de justicia.

## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
208,544.7	125,145.3	114,619.0	-40.0	-83,399.4	-8.4	-10,526.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Atención a solicitudes de información pública	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
2	FGJEM	Realizar visitas de supervisión a las oficinas de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Realizar evaluaciones sobre los avances logrados en materia de planeación y administración	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Planeación, programación, control, evaluación y seguimiento del presupuesto de egresos	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Participar en reuniones de trabajo con diferentes dependencias de los tres niveles de gobierno	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Coordinar, controlar y supervisar las obras contratadas para la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
7	FGJEM	Brindar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a la plantilla vehicular y verificación de emisión de contaminantes del parque vehicular	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
8	FGJEM	Brindar servicio y mantenimiento a los bienes muebles e inmuebles de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
9	FGJEM	Actualización de registros de resguardo de bienes instrumentales y equipo de seguridad y especializado de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
10	FGJEM	Acto de presentación, apertura, evaluación de propuestas, dictámen y fallo (contrato administrativo)	Contrato	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atención a solicitudes de información pública	Solicitud	825	832	Solicitud	825	832	0	0	7	100.8
2	Realizar visitas de supervisión a las oficinas de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Visita	24	24	Visita	24	24	0	0	0	100.0
3	Realizar evaluaciones sobre los avances logrados en materia de planeación y administración	Evaluación	12	12	Evaluación	12	12	0	0	0	100.0
4	Planeación, programación, control, evaluación y seguimiento del presupuesto de egresos	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
5	Participar en reuniones de trabajo con diferentes dependencias de los tres niveles de gobierno	Reunión	24	24	Reunión	24	24	0	0	0	100.0
6	Coordinar, controlar y supervisar las obras contratadas para la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Supervisión	315	318	Supervisión	315	318	0	0	3	101.0
7	Brindar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a la plantilla vehicular y verificación de emisión de contaminantes del parque vehicular	Servicio	8,222	3,714	Servicio	8,222	3,714	0	0	-4,508	45.2
8	Brindar servicio y mantenimiento a los bienes muebles e inmuebles de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Servicio	3,137	3,177	Servicio	3,137	3,177	0	0	40	101.3
9	Actualización de registros de resguardo de bienes instrumentales y equipo de seguridad y especializado de la Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Registro	59,200	61,685	Registro	59,200	61,685	0	0	2,485	104.2
10	Acto de presentación, apertura, evaluación de propuestas, dictámen y fallo (contrato administrativo)	Contrato	121	129	Contrato	121	129	0	0	8	106.6

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia	10	1	10.0	-8.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Una de las actividades del proyecto “Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado es de -8.4 por ciento.

PROYECTO: 010202010504 INFORMACIÓN, PLANEACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PARA LA PROCURACIÓN DE JUSTICIA

**Objetivo**

Coordinar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo vigente y los programas que de él derivan en materia de procuración de justicia, mediante el fortalecimiento de los mecanismos de generación de información, planeación, programación, seguimiento y evaluación, a fin de prevenir y corregir oportunamente desviaciones programáticas y presupuestales, coadyuvando a la generación de valor público en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
60,613.6	56,890.8	46,429.6	-6.1	-3,722.8	-18.4	-10,461.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia”, presentó una variación del -6.1 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -18.4 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	FGJEM	Porcentaje de atención a solicitudes de actualización de datos en el registro nacional de personal de seguridad pública y expedición de licencias de portación	Porcentaje	Sustantiva	✓	*	✓
2	FGJEM	Porcentaje de atención a solicitudes búsquedas de información	Porcentaje	Sustantiva	✓	✓	✓
3	FGJEM	Seguimiento, análisis e integración de estadística en apoyo a la toma de decisiones en materia de procuración de justicia	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	FGJEM	Atención a las necesidades de servicios informáticos	Porcentaje	Sustantiva	✓	✓	✓
5	FGJEM	Seguimiento, análisis, elaboración e integración de reportes de avance en materia de procuración de la justicia	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
6	FGJEM	Seguimiento, análisis, elaboración e integración de informes en materia de procuración de la justicia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
7	SJDH	Atención a las solicitudes de información ingresadas a través de los Sistemas SAIMEX y SARCOEM	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SJDH	Actualización y seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017- 2023 y programas que de él deriven, a través del SIPEGEM	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SJDH	Revisión y actualización de la página de transparencia (IPOMEX)	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SJDH	Control, seguimiento y verificación del Sistema de Atención Mexiquense (SAM)	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SJDH	Integración y captura del Informe de Gobierno de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos y sus Organismos Auxiliares a través del Sistema (SIEIG)	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SJDH	Actualización y seguimiento del Sistema de la Gestión Gubernamental para evaluar el cumplimiento de las acciones prioritarias del C. Gobernador	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SJDH	Reportar el avance programático de las metas contenidas en el Programa Operativo Anual de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos, a través del Sistema (SPP)	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SJDH	Integración del Presupuesto 2019 de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos con un enfoque de resultados	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SJDH	Actualización y seguimiento de indicadores del Desempeño del Presupuesto Basado en Resultados	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SJDH	Seguimiento al Programa de Inversión Sectorial de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos y sus Organismos Auxiliares	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Porcentaje de atención a solicitudes de actualización de datos en el registro nacional de personal de seguridad pública y expedición de licencias de portación	Porcentaje	100	100	Porcentaje	100	100	0	0	0	100.0
2	Porcentaje de atención a solicitudes búsquedas de información	Porcentaje	100	100	Porcentaje	100	100	0	0	0	100.0



## PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Seguimiento, análisis e integración de estadística en apoyo a la toma de decisiones en materia de procuración de justicia	Documento	52	52	Documento	52	52	0	0	0	100.0
4	Atención a las necesidades de servicios informáticos	Porcentaje	100	100	Porcentaje	100	100	0	0	0	100.0
5	Seguimiento, análisis, elaboración e integración de reportes de avance en materia de procuración de la justicia	Reporte	137	137	Reporte	137	137	0	0	0	100.0
6	Seguimiento, análisis, elaboración e integración de informes en materia de procuración de la justicia	Informe	20	20	Informe	20	20	0	0	0	100.0
7	Atención a las solicitudes de información ingresadas a través de los Sistemas SAIMEX y SARCOEM	Informe	6	6	Informe	12	12	6	6	0	100.0
8	Actualización y seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017- 2023 y programas que de él deriven, a través del SIPEGEM	Informe	2	2	Informe	4	4	2	2	0	100.0
9	Revisión y actualización de la página de transparencia (IPOEMEX)	Informe	6	6	Informe	12	12	6	6	0	100.0
10	Control, seguimiento y verificación del Sistema de Atención Mexiquense (SAM)	Informe	6	6	Informe	12	12	6	6	0	100.0
11	Integración y captura del Informe de Gobierno de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos y sus Organismos Auxiliares a través del Sistema (SIEIG)	Documento	2	2	Documento	4	4	2	2	0	100.0
12	Actualización y seguimiento del Sistema de la Gestión Gubernamental para evaluar el cumplimiento de las acciones prioritarias del C. Gobernador	Informe	6	6	Informe	12	12	6	6	0	100.0
13	Reportar el avance programático de las metas contenidas en el Programa Operativo Anual de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos, a través del Sistema (SPP)	Informe	2	2	Informe	4	4	2	2	0	100.0
14	Integración del Presupuesto 2019 de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos con un enfoque de resultados	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
15	Actualización y seguimiento de indicadores del Desempeño del Presupuesto Basado en Resultados	Informe	2	2	Informe	4	4	2	2	0	100.0
16	Seguimiento al Programa de Inversión Sectorial de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos y sus Organismos Auxiliares	Informe	2	2	Informe	4	4	2	2	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia	16	0	0.0	-18.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -18.4 por ciento.

**COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO**

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Denuncias penales	FGJEM	87.3	1,593,593.3	1,593,539.8	99.9	
2	Servicios periciales	FGJEM	98.9	309,161.8	308,906.2	99.9	
3	Responsabilidades de los servidores públicos	FGJEM	89.1	211,666.8	211,611.6	99.9	
4	Judicialización	FGJEM	86.7	114,020.2	114,019.6	99.9	
5	Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia	FGJEM	97.8	18,231.2	18,231.2	100.0	
6	Aprehensiones	FGJEM	94.1	162,498.7	162,498.7	100.0	



PROCURACIÓN DE JUSTICIA



Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
7	Política criminal y combate a la delincuencia	FGJEM	98.7	516,394.7	515,340.0	99.8	
8	Defensoría pública	IDPEM	101.4	248,463.1	229,576.1	92.4	
9	Coordinación del ministerio público	FGJEM	83.5	64,401.1	64,401.1	100.0	
10	Apoyo jurídico y consultivo para el personal operativo de procuración de justicia	FGJEM	83.7	65,964.3	65,964.3	100.0	
11	Atención a víctimas del delito	SJDH	96.6	193,444.8	155,321.2	80.3	
12	Derechos de médicos y usuarios	CCAMEM	98.7	52,616.7	51,635.0	98.1	
13	Resolución de controversias de servicios médicos	CCAMEM	89.3	135,890.4	134,122.0	98.7	
14	Tutelar el derecho a la salud	CCAMEM	75.3	107,353.0	106,837.6	99.5	El proyecto "Tutelar el derecho a la salud", reportó un cumplimiento promedio de metas de 75.3 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 99.5 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
15	Coordinación y seguimiento de las políticas para la procuración de justicia	FGJEM	89.5	523,465.4	517,516.9	98.9	
16	Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia	FGJEM	93.4	20,312.8	20,312.8	100.0	
17	Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia	FGJEM	95.9	125,145.3	114,619.0	91.6	
18	Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia	SJDH FGJEM	100.0	56,890.8	46,429.6	81.6	
TOTAL			92.2	4,519,514.4	4,430,882.7	96.7	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.



RECOMENDACIONES

Fiscalía General de Justicia del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
1 De las 194 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:  a) Las actividades 6, 7, 10, 15, 17, 18, 22, 27, 33, 35, 39 y 45 del proyecto "Denuncias penales",  b) Las actividades 5 y 8 del proyecto "Responsabilidades de los servidores públicos",  c) Las actividades 2, 5 y 9 del proyecto "Judicialización",  d) Las actividades 5 y 8 del proyecto "Coordinación del Ministerio Público",  e) Las actividades 4, 8 y 9 del proyecto "Apoyo jurídico y consultivo",  f) Las actividades 7 y 23 del proyecto "Atención a víctimas",  g) Las actividades 1, 2 y 15 del proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas de procuración de justicia",  h) La actividad 2 del proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la procuración de justicia"; y  i) La actividad 7 del proyecto "Control, seguimiento administrativo y de servicios para la procuración de justicia"; reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento.	Mejorar el proceso de planeación, programación y presupuestación, a fin de que una razonable determinación de metas y la oportuna ejecución del presupuesto, contribuyan a alcanzar el objetivo del proyecto.



Fiscalía General de Justicia del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
<p>2</p> <p>De las 194 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>a) Las actividades 16 y 29 del proyecto "Denuncias penales"; y</p> <p>b) La actividad 1 del proyecto "Responsabilidades de los servidores públicos", reportaron un cumplimiento de metas mayor a 110.0 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>
<p>3</p> <p>Del análisis cualitativo se identificó que:</p> <p>La actividad 7 del proyecto "Profesionalización y evaluación de los servicios de procuración de justicia", no presenta consistencia con la unidad de medida.</p>	<p>Adequar la actividad y unidad de medida, de tal modo que esta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
<p>4</p> <p>De los proyectos que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>El proyecto "Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia", presenta una variación entre el Presupuesto Ejercido y el Modificado de -18.4 por ciento respectivamente.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>
<p>5</p> <p>De las actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>a) Las actividades 1 y 2 del proyecto "Coordinación del Ministerio Público", y</p> <p>b) La actividad 1 del proyecto "Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia", no presentan claridad en su redacción.</p>	<p>Alinear las actividades con el objetivo del proyecto y en su caso, las unidades de medida, de tal modo que éstas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin que exista total congruencia con las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>



Fiscalía General de Justicia del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
6	<p>El proyecto 18 reportó una variación entre el presupuesto ejercido respecto al modificado de -18.4 por ciento.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para los ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Justicia y Derechos Humanos		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De los proyectos que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>El proyecto "Información, planeación, control y evaluación de programas para la procuración de justicia", presenta una variación entre el Presupuesto Ejercido y el Modificado de -18.4 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>
2	<p>Los proyectos 11 y 18 reportaron una variación entre el presupuesto ejercido respecto al modificado de -19.7 y -18.4 por ciento, respectivamente.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para los ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Comisión de Conciliación y Arbitraje Médico del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
1 De los proyectos que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:  El proyecto "Tutelar el derecho a la salud", reportó un cumplimiento promedio de metas de 75.3 por ciento, el cual se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 99.5 por ciento.	Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL””

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01020301 Prevención y reinserción social

#### Objetivo

Contribuir a la disminución de los índices de criminalidad y reincidencia delictiva en el Estado de México mediante la consolidación de los procesos de prevención, readaptación y reinserción social de las personas privadas de su libertad.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Prevención y reinserción social	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior.	Contribuir a la disminución de los índices de criminalidad y reincidencia delictiva en el Estado de México	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de.	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema.	la consolidación de los procesos de prevención, readaptación y reinserción social de las personas privadas de su libertad.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

#### Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Prevención y reinserción social” fue el siguiente:



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL

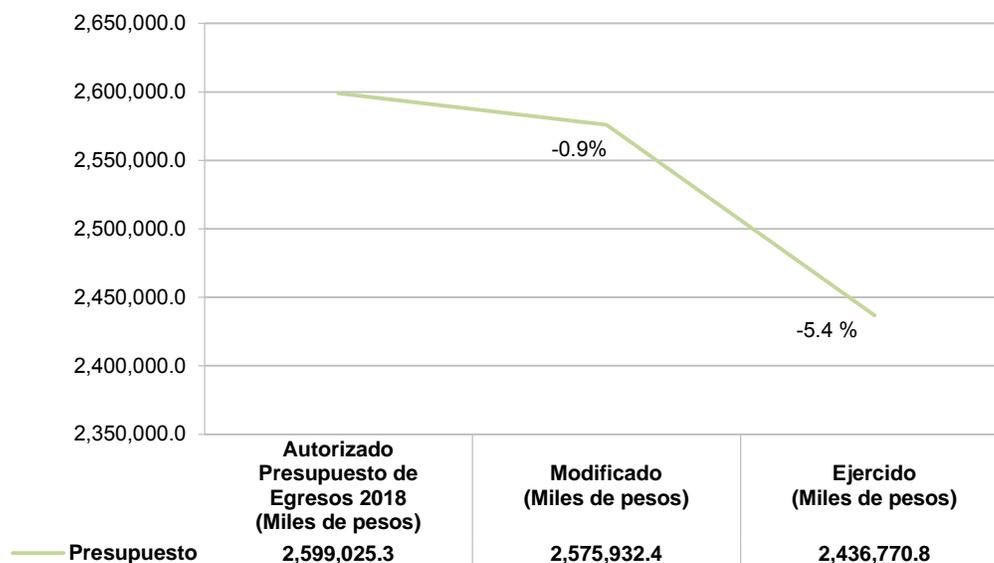


Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
2,599,025.3	2,575,932.4	2,436,770.8	-0.9	-23,092.9	-5.4	-139,161.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

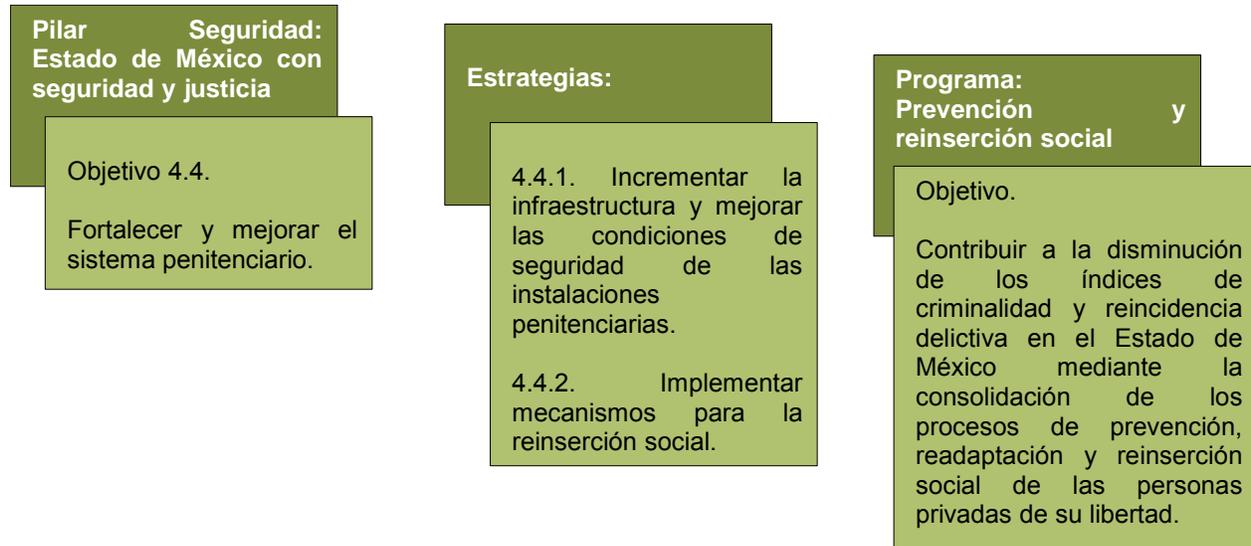
De acuerdo con las cifras reportadas en la Cuenta Pública 2018, la variación del presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado del programa “Prevención y reinserción social”, fue del -5.4 por ciento lo que equivale a 139,161.6 miles de pesos.

**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

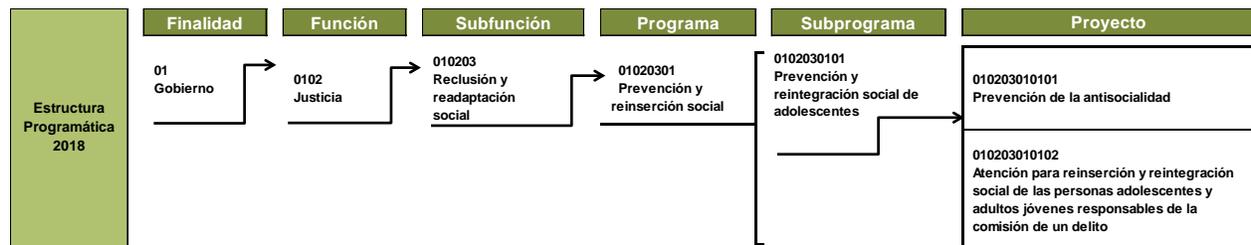
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**

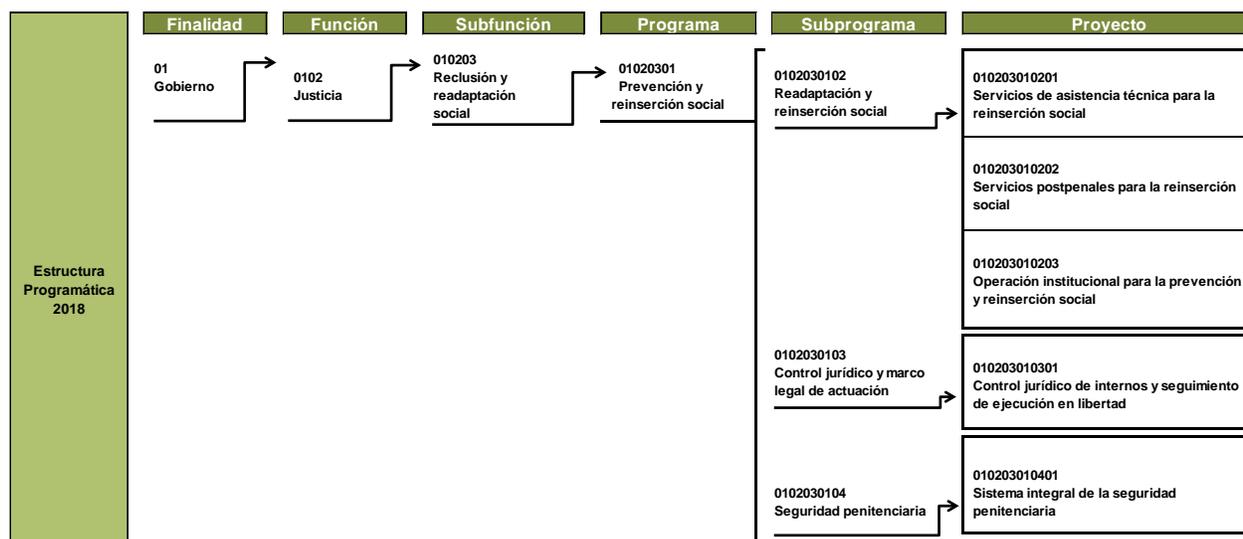


**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se muestran los proyectos del programa “Prevención y reinsertión social” ejecutados durante 2018.





Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018 la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Seguridad del Estado de México (SS), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01020301 Prevención y reinserción social	1	010203010101 Prevención de la antisocialidad	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	11
	2	010203010102 Atención para reinserción y reintegración social de las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	12
	3	010203010201 Servicios de asistencia técnica para la reinserción social	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	28
	4	010203010202 Servicios postpenales para la reinserción social	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	4
	5	010203010203 Operación institucional para la prevención y reinserción social	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	12
	6	010203010301 Control jurídico de internos y seguimiento de ejecución en libertad	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	18
	7	010203010401 Sistema integral de la seguridad penitenciaria	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	12

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



En el programa “Prevención y reinserción social”, se llevaron a cabo 7 proyectos, los cuales comprenden un total de 97 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad (SS), durante el ejercicio 2018.

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE SEGURIDAD

#### **Misión**

Garantizar la seguridad de todas las personas que habitan y transitan en el Estado de México a través del uso eficaz de los recursos, centrandose las acciones en la prevención, investigación y persecución del delito, así como administrar la seguridad penitenciaria, fortalecer la reinserción social, y aplicar medidas cautelares y la suspensión condicional del proceso.

#### **Visión**

Consolidar a la Secretaría de Seguridad como una institución eficaz que goce de la confianza ciudadana, mediante la coordinación efectiva en materia de seguridad con autoridades de los tres ámbitos de gobierno, el impulso a la profesionalización y dignificación de la función policial, inversión en equipamiento y tecnología, y la vinculación con la sociedad, a fin de disminuir la incidencia delictiva.

#### **Objetivos estratégicos**

- Transformar las instituciones de seguridad pública.
- Impulsar la participación social generando entornos seguros y sanos, para reducir la inseguridad.
- Impulsar el combate a la corrupción.
- Fortalecer y mejorar el sistema penitenciario.

## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010203010101 PREVENCIÓN DE LA ANTISOCIALIDAD

### Objetivo

Fortalecer la cultura de prevención de la antisocialidad, así como de promoción de los valores sociales y morales de la población infantil - juvenil de la entidad, mediante la realización de acciones de asistencia social y la canalización de personas que requieren atención a instituciones especializadas para contribuir en la disminución del índice de conductas antisociales.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
9,913.4	10,159.7	8,454.3	2.5	246.3	-16.8	-1,705.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cabe señalar que el presupuesto del proyecto “Prevención de la antisocialidad”, presentó una variación del 2.5 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto presentó una variación entre el presupuesto ejercido y el modificado de -16.8 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Impartir talleres de instrucción de oficios y manualidades para adolescentes, que permitan desarrollar habilidades y destrezas que favorezcan su integración en actividades productivas	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Establecer coordinación con instituciones públicas, privadas y sociales a través de acuerdos para impulsar las políticas preventivas, con la finalidad de sumar esfuerzos en beneficio de la población infanto-juvenil	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Promover y difundir acciones para prevenir conductas antisociales mediante la emisión de mensajes, con la finalidad de influir en el comportamiento de los adolescentes, generando así una cultura de legalidad	Mensaje	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Desarrollar eventos de orientación académica, culturales, artísticos, deportivos y de asistencia especializada para prevenir conductas antisociales en adolescentes y adultos jóvenes	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Realizar encuentros regionales de padres y jóvenes en apoyo a la prevención de la antisocialidad, exponiendo temas de actualidad que permitan informarlos y fortalecer la integración familiar	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Llevar a cabo eventos artísticos, culturales y deportivos a nivel estatal y regional que permitan coadyuvar en la prevención de conductas antisociales en la población juvenil	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Desarrollar jornadas de servicio comunitario con adolescentes que ingresan a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, como una actividad para la prevención de conductas antisociales	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Detectar adolescentes en estado de riesgo para inhibir la comisión de conductas antisociales, con el objetivo de prevenirlas y proporcionar tratamiento en etapas tempranas de la antisocialidad	Adolescente	Sustantiva	✓	✓	✓



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
9	SS	Realizar supervisiones a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, con la finalidad de evaluar el nivel de funcionamiento institucional	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Desarrollar eventos de prevención social que permitan generar espacios de participación para adolescentes y adultos jóvenes, a fin de promover una cultura de legalidad y civildad para su sano desarrollo	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Actualizar y capacitar a los servidores públicos adscritos a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social en materia de prevención, con la finalidad de eficientar su labor	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Impartir talleres de instrucción de oficios y manualidades para adolescentes, que permitan desarrollar habilidades y destrezas que favorezcan su integración en actividades productivas	Taller	270	275	Taller	270	275	0	0	5	101.9
2	Establecer coordinación con instituciones públicas, privadas y sociales a través de acuerdos para impulsar las políticas preventivas, con la finalidad de sumar esfuerzos en beneficio de la población infanto-juvenil	Acuerdo	23	23	Acuerdo	23	23	0	0	0	100.0
3	Promover y difundir acciones para prevenir conductas antisociales mediante la emisión de mensajes, con la finalidad de influir en el comportamiento de los adolescentes, generando así una cultura de legalidad	Mensaje	117,000	128,690	Mensaje	117,000	128,690	0	0	11,690	110.0
4	Desarrollar eventos de orientación académica, culturales, artísticos, deportivos y de asistencia especializada para prevenir conductas antisociales en adolescentes y adultos jóvenes	Evento	23,500	24,039	Evento	23,500	24,039	0	0	539	102.3



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Realizar encuentros regionales de padres y jóvenes en apoyo a la prevención de la antisocialidad, exponiendo temas de actualidad que permitan informarlos y fortalecer la integración familiar	Evento	5	5	Evento	5	5	0	0	0	100.0
6	Llevar a cabo eventos artísticos, culturales y deportivos a nivel estatal y regional que permitan coadyuvar en la prevención de conductas antisociales en la población juvenil	Evento	6	6	Evento	6	6	0	0	0	100.0
7	Desarrollar jornadas de servicio comunitario con adolescentes que ingresan a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, como una actividad para la prevención de conductas antisociales	Jornada	290	304	Jornada	290	304	0	0	14	104.8
8	Detectar adolescentes en estado de riesgo para inhibir la comisión de conductas antisociales, con el objetivo de prevenirlas y proporcionar tratamiento en etapas tempranas de la antisocialidad	Adolescente	2,250	2,250	Adolescente	2,250	2,250	0	0	0	100.0
9	Realizar supervisiones a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, con la finalidad de evaluar el nivel de funcionamiento institucional	Supervisión	40	40	Supervisión	40	40	0	0	0	100.0
10	Desarrollar eventos de prevención social que permitan generar espacios de participación para adolescentes y adultos jóvenes, a fin de promover una cultura de legalidad y civilidad para su sano desarrollo	Evento	11	11	Evento	11	11	0	0	0	100.0
11	Actualizar y capacitar a los servidores públicos adscritos a las Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social en materia de prevención, con la finalidad de eficientar su labor	Curso	3	3	Curso	3	3	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Prevención de la antisocialidad	11	0	0.0	-16.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Prevención de la antisocialidad”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, por el contrario presentó un cumplimiento entre el 90.0 y 110.0 por ciento en las 11 actividades que llevó a cabo durante el ejercicio 2018.

**PROYECTO: 010203010102 ATENCIÓN PARA REINSERCIÓN Y REINTEGRACIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS ADOLESCENTES Y ADULTOS JÓVENES RESPONSABLES DE LA COMISIÓN DE UN DELITO**

**Objetivo**

Proporcionar asistencia técnica a las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito, a través del Plan Individualizado de Ejecución de las medidas de sanción privativas y no privativas de la libertad impuestas por el órgano jurisdiccional.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
32,261.1	47,534.0	46,881.8	47.3	15,272.9	-1.4	-652.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Atención para reinserción y reintegración social de las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito”, se presentó una variación del 47.3 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación del -1.4 por ciento, lo que equivale a 652.2 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Realizar acciones de terapia ocupacional en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque" y en las preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, con las personas adolescentes y adultas jóvenes	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Establecer acciones de coordinación con organismos públicos y privados, a fin de que realicen actividades en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque"	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Elaborar planes individuales de actividades y de ejecución a las personas adolescentes y adultas jóvenes, para el cumplimiento de las medidas de sanción impuestas por el órgano jurisdiccional con la finalidad de llevar un seguimiento interdisciplinario	Plan	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar informes de evolución y seguimiento de las personas adolescentes y adultas jóvenes conforme a los procedimientos de ejecución de medidas de sanción impuestas por el órgano jurisdiccional	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Realizar sesiones de seguimiento a las personas adolescentes y adultas jóvenes conforme a los procedimientos de ejecución de medidas de sanción privativas y no privativas de la libertad impuestas por el órgano jurisdiccional	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Revisión de expedientes de ejecución de medidas de internamiento preventivo y de sanción de las personas adolescentes y adultas jóvenes en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque" y en Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
7	SS	Llevar a cabo la atención de solicitudes de informes de las personas adolescentes y adultas jóvenes, requeridas por la Dirección General del Centro Estatal de Medidas Cautelares	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Llevar a cabo juntas a través de sesiones con padres, personas adolescentes y adultas jóvenes, responsables de la comisión de un delito, con el objeto de fortalecer su integración familiar	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar pláticas a través de sesiones de orientación de adicciones y neurosis, a fin de contribuir en el proceso de reinserción y reintegración social de las personas adolescentes y adultas jóvenes responsable de la comisión de un delito	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Supervisar el seguimiento de las personas adolescentes y adultas jóvenes sujetas de conducta impuestas por el órgano jurisdiccional	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Llevar a cabo eventos, cívicos, deportivos, recreativos, culturales o artísticos con las personas adolescentes que se encuentran en el Centro de Internamiento "Quinta del Bosque"	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Proporcionar asistencia técnica a los adolescentes en el Centro de Internamiento "Quinta del Bosque", a través del modelo educativo, a fin de que adquieran conocimientos educativos, de respeto a las normas, valores y hábitos socialmente aceptados, que les permitan convivir en sociedad	Adolescente	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar acciones de terapia ocupacional en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque" y en las preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social, con las personas adolescentes y adultas jóvenes	Acción	2,000	2,004	Acción	2,000	2,004	0	0	4	100.2



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
2	Establecer acciones de coordinación con organismos públicos y privados, a fin de que realicen actividades en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque"	Acción	8	8	Acción	8	8	0	0	0	100.0
3	Elaborar planes individuales de actividades y de ejecución a las personas adolescentes y adultas jóvenes, para el cumplimiento de las medidas de sanción impuestas por el órgano jurisdiccional con la finalidad de llevar un seguimiento interdisciplinario	Plan	1,845	1,850	Plan	1,845	1,850	0	0	5	100.3
4	Realizar informes de evolución y seguimiento de las personas adolescentes y adultas jóvenes conforme a los procedimientos de ejecución de medidas de sanción impuestas por el órgano jurisdiccional	Informe	6,100	6,163	Informe	6,100	6,163	0	0	63	101.0
5	Realizar sesiones de seguimiento a las personas adolescentes y adultas jóvenes conforme a los procedimientos de ejecución de medidas de sanción privativas y no privativas de la libertad impuestas por el órgano jurisdiccional	Sesión	35,000	37,114	Sesión	35,000	37,114	0	0	2,114	106.0
6	Revisión de expedientes de ejecución de medidas de internamiento preventivo y de sanción de las personas adolescentes y adultas jóvenes en el Centro de Internamiento para Adolescentes "Quinta del Bosque" y en Preceptorías Juveniles Regionales de Reintegración Social	Expediente	100	103	Expediente	100	103	0	0	3	103.0
7	Llevar a cabo la atención de solicitudes de informes de las personas adolescentes y adultas jóvenes, requeridas por la Dirección General del Centro Estatal de Medidas Cautelares	Informe	100	102	Informe	100	102	0	0	2	102.0
8	Llevar a cabo juntas a través de sesiones con padres, personas adolescentes y adultas jóvenes, responsables de la comisión de un delito, con el objeto de fortalecer su integración familiar	Sesión	890	902	Sesión	890	902	0	0	12	101.3
9	Realizar pláticas a través de sesiones de orientación de adicciones y neurosis, a fin de contribuir en el proceso de reinserción y reintegración social de las personas adolescentes y adultas jóvenes responsable de la comisión de un delito	Sesión	954	969	Sesión	954	969	0	0	15	101.6

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
10	Supervisar el seguimiento de las personas adolescentes y adultas jóvenes sujetas de conducta impuestas por el órgano jurisdiccional	Supervisión	510	520	Supervisión	510	520	0	0	10	102.0
11	Llevar a cabo eventos, cívicos, deportivos, recreativos, culturales o artísticos con las personas adolescentes que se encuentran en el Centro de Internamiento "Quinta del Bosque"	Evento	100	103	Evento	100	103	0	0	3	103.0
12	Proporcionar asistencia técnica a los adolescentes en el Centro de Internamiento "Quinta del Bosque", a través del modelo educativo, a fin de que adquieran conocimientos educativos, de respeto a las normas, valores y hábitos socialmente aceptados, que les permitan convivir en sociedad	Adolescente	200	207	Adolescente	200	207	0	0	7	103.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención para reincursión y reintegración social de las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito	12	0	0.0	-1.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto "Atención para reincursión y reintegración social de las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito", no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al presupuesto modificado presentó una variación de -1.4 por ciento.



PROYECTO: 010203010201 SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA REINSERCIÓN SOCIAL

### Objetivo

Proporcionar servicios de asistencia técnica para las personas de internamiento y externamiento, con el objetivo de cumplir con la ejecución de la medida cautelar en prisión preventiva y la sentencia a través del proceso de reinserción social.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
264,396.4	233,503.8	167,120.2	-11.7	-30,892.6	-28.4	-66,383.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Servicios de asistencia técnica para la reinserción social”, presentó una variación del -11.7 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación de -28.4 por ciento, lo que equivale a 66,383.6 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Llevar a cabo supervisiones en las instituciones penitenciarias de la entidad, con la finalidad de revisar los servicios que presta el personal directivo y técnico, así como evaluar el tratamiento que se aplica a las personas privadas de la libertad y verificar la continuidad que se brinda durante el proceso de reinserción social	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Promover y establecer acciones a través de mecanismos que conlleven al fortalecimiento y consolidación de las relaciones sociales, a fin de mantener la estabilidad emocional de las personas privadas de la libertad	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Proporcionar consultas a personas privadas de la libertad y familiares, con la finalidad de reforzar su tratamiento sociológico y contar con elementos técnicos que contribuyan a su proceso de reinserción social	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar entrevistas psicológicas de ingreso para conocer el estado emocional de las personas privadas de la libertad	Entrevista	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Proporcionar consulta terapéutica a las personas privadas de la libertad que se encuentren en tiempo jurídico para obtener beneficios de ley, con la finalidad de lograr su reinserción social, conforme al plan de actividades	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Proporcionar asistencia técnica psicológica a las personas privadas de la libertad procesadas que derivado de su estado emocional requieran atención especializada a través de consultas, conforme a lo establecido en el plan de actividades	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Informar sobre las actualizaciones al padrón de las personas privadas de la libertad que representan riesgo institucional alto, con la finalidad de ubicarlas en espacios de acuerdo a su perfil y evitar que generen inestabilidad en los Centros Penitenciarios y de Reinserción Social	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Realizar programas de psicometría y criminología penitenciaria dirigidos a estudiantes, a fin de incorporarlos al proceso de reinserción social, a través del servicio social y prácticas profesionales	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar estudios médicos a las personas privadas de la libertad para conocer su estado de salud, desde su ingreso, durante su reclusión y hasta el otorgamiento de su externamiento	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
10	SS	Brindar consulta médica, psiquiátrica y odontológica a las personas privadas de la libertad, a efecto de poder preservar su salud, disminuyendo la morbi-mortalidad	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Desarrollar actividades de medicina preventiva y acciones encaminadas a detectar y preservar la salud de las personas privadas de la libertad y crear una cultura en la materia	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Realizar eventos cívicos, deportivos, recreativos, artísticos y culturales que permitan cumplir con el plan de actividades para las personas privadas de la libertad, con el propósito de mantener esquemas de esparcimiento y ocupacional que les permitan desarrollar las habilidades necesarias para su crecimiento personal	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Proporcionar asistencia social a las personas privadas de la libertad procesadas y sus familiares, con el propósito de orientarlos para conservar, consolidar y fortalecer los vínculos con el exterior, como medida preventiva ante situaciones de riesgo, en la comisión de conductas delictivas	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Proporcionar asistencia técnica psicológica a familiares de las personas privadas de la libertad, a través de consultas que coadyuven en su proceso de reinserción social	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Reportar sobre la elaboración de informes del cumplimiento del plan de actividades de las personas privadas de la libertad, solicitados por las diferentes autoridades competentes	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Aplicar pruebas psicológicas a las personas privadas de la libertad procesadas y sentenciadas, para enriquecer la información contenida en los estudios de personalidad	Prueba	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Integrar actas de clasificación de las personas privadas de la libertad, para contribuir en la estabilidad institucional y la aplicación del proceso de reinserción social	Acta	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Entrevistar a las personas privadas de la libertad, con el objetivo de valorar la ubicación e ingreso favoreciendo su reinserción social	Entrevista	Sustantiva	✓	✓	✓



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
19	SS	Valorar a las personas privadas de la libertad, con el objetivo de definir a través del Comité Técnico la ubicación de los mismos, de acuerdo a sus principales características de personalidad	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SS	Realizar inspecciones en los dormitorios, a fin de verificar la clasificación y ubicación adecuada de las personas privadas de la libertad	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SS	Llevar a cabo audiencias de orientación técnica criminológica a las personas privadas de la libertad, con la finalidad de asesorarlas y canalizar sus necesidades a las áreas correspondientes	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SS	Proporcionar de manera continua, atención educativa a las personas privadas de la libertad, a través de los planes y programas de estudio oficiales que les permitan acceder a mejores niveles de conocimiento para su desarrollo personal	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SS	Aplicar estudios de opinión técnica psicológica para el Comité Técnico, así como los solicitados por autoridades judiciales, con la finalidad de conocer el estado emocional, los avances con relación al plan de actividades y las características de personalidad de las personas privadas de la libertad	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SS	Impartir cursos de capacitación y adiestramiento a las personas privadas de la libertad para facilitar la adquisición de conocimientos que puedan ser de utilidad en su vida en libertad	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SS	Atender a las personas privadas de la libertad en actividades de laborterapia a través de talleres y elaboración de artesanías, para contribuir a su proceso de reinserción social, mediante la práctica de hábitos positivos y con ello inhibir conductas negativas	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SS	Dar a conocer las artesanías y/o artículos que las personas privadas de la libertad elaboran en los talleres de las instituciones penitenciarias, a través de expo-ferias para que ayuden a sus familiares y puedan solventar sus gastos	Exposición	Sustantiva	✓	✓	✓
27	SS	Impulsar la participación de las personas privadas de la libertad en cursos de capacitación, para desarrollar habilidades que les permitan dedicarse a un oficio, arte o actividad productiva en su vida de libertad	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
28	SS	Instalar talleres auto productivos para el trabajo de las personas privadas de la libertad, a fin de estimular la participación de la población penitenciaria en actividades laborales en su proceso de reinserción social	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Llevar a cabo supervisiones en las instituciones penitenciarias de la entidad, con la finalidad de revisar los servicios que presta el personal directivo y técnico, así como evaluar el tratamiento que se aplica a las personas privadas de la libertad y verificar la continuidad que se brinda durante el proceso de reinserción social	Supervisión	200	200	Supervisión	200	200	0	0	0	100.0
2	Promover y establecer acciones a través de mecanismos que conlleven al fortalecimiento y consolidación de las relaciones sociales, a fin de mantener la estabilidad emocional de las personas privadas de la libertad	Acción	310,000	319,525	Acción	310,000	319,525	0	0	9,525	103.1
3	Proporcionar consultas a personas privadas de la libertad y familiares, con la finalidad de reforzar su tratamiento sociológico y contar con elementos técnicos que contribuyan a su proceso de reinserción social	Consulta	200,000	203,447	Consulta	200,000	203,447	0	0	3,447	101.7
4	Realizar entrevistas psicológicas de ingreso para conocer el estado emocional de las personas privadas de la libertad	Entrevista	11,100	11,332	Entrevista	11,100	11,332	0	0	232	102.1
5	Proporcionar consulta terapéutica a las personas privadas de la libertad que se encuentren en tiempo jurídico para obtener beneficios de ley, con la finalidad de lograr su reinserción social, conforme al plan de actividades	Consulta	79,800	79,444	Consulta	79,800	79,444	0	0	-356	99.6



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Proporcionar asistencia técnica psicológica a las personas privadas de la libertad procesadas que derivado de su estado emocional requieran atención especializada a través de consultas, conforme a lo establecido en el plan de actividades	Consulta	18,000	18,374	Consulta	18,000	18,374	0	0	374	102.1
7	Informar sobre las actualizaciones al padrón de las personas privadas de la libertad que representan riesgo institucional alto, con la finalidad de ubicarlas en espacios de acuerdo a su perfil y evitar que generen inestabilidad en los Centros Penitenciarios y de Reinserción Social	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
8	Realizar programas de psicometría y criminología penitenciaria dirigidos a estudiantes, a fin de incorporarlos al proceso de reinserción social, a través del servicio social y prácticas profesionales	Programa	4	4	Programa	4	4	0	0	0	100.0
9	Realizar estudios médicos a las personas privadas de la libertad para conocer su estado de salud, desde su ingreso, durante su reclusión y hasta el otorgamiento de su externamiento	Estudio	88,452	88,555	Estudio	88,452	88,555	0	0	103	100.1
10	Brindar consulta médica, psiquiátrica y odontológica a las personas privadas de la libertad, a efecto de poder preservar su salud, disminuyendo la morbi-mortalidad	Consulta	183,000	183,320	Consulta	183,000	183,320	0	0	320	100.2
11	Desarrollar actividades de medicina preventiva y acciones encaminadas a detectar y preservar la salud de las personas privadas de la libertad y crear una cultura en la materia	Acción	131,100	143,070	Acción	131,100	143,070	0	0	11,970	109.1
12	Realizar eventos cívicos, deportivos, recreativos, artísticos y culturales que permitan cumplir con el plan de actividades para las personas privadas de la libertad, con el propósito de mantener esquemas de esparcimiento y ocupacional que les permitan desarrollar las habilidades necesarias para su crecimiento personal	Evento	2,600	2,714	Evento	2,600	2,714	0	0	114	104.4



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
13	Proporcionar asistencia social a las personas privadas de la libertad procesadas y sus familiares, con el propósito de orientarlos para conservar, consolidar y fortalecer los vínculos con el exterior, como medida preventiva ante situaciones de riesgo, en la comisión de conductas delictivas	Consulta	46,600	49,235	Consulta	46,600	49,235	0	0	2,635	105.7
14	Proporcionar asistencia técnica psicológica a familiares de las personas privadas de la libertad, a través de consultas que coadyuven en su proceso de reinserción social	Consulta	14,700	14,999	Consulta	14,700	14,999	0	0	299	102.0
15	Reportar sobre la elaboración de informes del cumplimiento del plan de actividades de las personas privadas de la libertad, solicitados por las diferentes autoridades competentes	Reporte	264	264	Reporte	264	264	0	0	0	100.0
16	Aplicar pruebas psicológicas a las personas privadas de la libertad procesadas y sentenciadas, para enriquecer la información contenida en los estudios de personalidad	Prueba	130,000	133,261	Prueba	130,000	133,261	0	0	3,261	102.5
17	Integrar actas de clasificación de las personas privadas de la libertad, para contribuir en la estabilidad institucional y la aplicación del proceso de reinserción social	Acta	46	47	Acta	46	47	0	0	1	102.2
18	Entrevistar a las personas privadas de la libertad, con el objetivo de valorar la ubicación e ingreso favoreciendo su reinserción social	Entrevista	11,980	12,003	Entrevista	11,980	12,003	0	0	23	100.2
19	Valorar a las personas privadas de la libertad, con el objetivo de definir a través del Comité Técnico la ubicación de los mismos, de acuerdo a sus principales características de personalidad	Estudio	12,000	13,993	Estudio	12,000	13,993	0	0	1,993	116.6
20	Realizar inspecciones en los dormitorios, a fin de verificar la clasificación y ubicación adecuada de las personas privadas de la libertad	Inspección	2,100	2,256	Inspección	2,100	2,256	0	0	156	107.4
21	Llevar a cabo audiencias de orientación técnica criminológica a las personas privadas de la libertad, con la finalidad de asesorarlas y canalizar sus necesidades a las áreas correspondientes	Audiencia	100,000	101,416	Audiencia	100,000	101,416	0	0	1,416	101.4



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
22	Proporcionar de manera continua, atención educativa a las personas privadas de la libertad, a través de los planes y programas de estudio oficiales que les permitan acceder a mejores niveles de conocimiento para su desarrollo personal	Persona	11,379	11,570	Persona	11,379	11,570	0	0	191	101.7
23	Aplicar estudios de opinión técnica psicológica para el Comité Técnico, así como los solicitados por autoridades judiciales, con la finalidad de conocer el estado emocional, los avances con relación al plan de actividades y las características de personalidad de las personas privadas de la libertad	Estudio	53,000	53,624	Estudio	53,000	53,624	0	0	624	101.2
24	Impartir cursos de capacitación y adiestramiento a las personas privadas de la libertad para facilitar la adquisición de conocimientos que puedan ser de utilidad en su vida en libertad	Curso	313	317	Curso	313	317	0	0	4	101.3
25	Atender a las personas privadas de la libertad en actividades de laborterapia a través de talleres y elaboración de artesanías, para contribuir a su proceso de reinserción social, mediante la práctica de hábitos positivos y con ello inhibir conductas negativas	Persona	22,000	22,396	Persona	22,000	22,396	0	0	396	101.8
26	Dar a conocer las artesanías y/o artículos que las personas privadas de la libertad elaboran en los talleres de las instituciones penitenciarias, a través de expo-ferias para que ayuden a sus familiares y puedan solventar sus gastos	Exposición	7	7	Exposición	7	7	0	0	0	100.0
27	Impulsar la participación de las personas privadas de la libertad en cursos de capacitación, para desarrollar habilidades que les permitan dedicarse a un oficio, arte o actividad productiva en su vida de libertad	Persona	5,300	5,322	Persona	5,300	5,322	0	0	22	100.4
28	Instalar talleres auto productivos para el trabajo de las personas privadas de la libertad, a fin de estimular la participación de la población penitenciaria en actividades laborales en su proceso de reinserción social	Taller	9	9	Taller	9	9	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Servicios de asistencia técnica para la reinserción social	28	0	0.0	-28.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Servicios de asistencia técnica para la reinserción social”, no reportó actividades con cumplimiento menor al 70.0 por ciento; sin embargo, presentó una variación de -28.4 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.

**PROYECTO: 010203010202 SERVICIOS POSTPENALES PARA LA REINSERCIÓN SOCIAL**

**Objetivo**

Otorgar servicio técnico postpenal, a fin de prestar a los liberados, externados y a sus familiares, el apoyo necesario para facilitar la reinserción social, procurar su vida digna y prevenir la reincidencia.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
5,533.2	6,080.5	4,648.7	9.9	547.3	-23.5	-1,431.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Servicios postpenales para la reinserción social”, presentó una variación del 9.9 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación de -23.5 por ciento, lo que equivale a 1, 431.8 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Proporcionar servicios postpenales psicológicos a libertos y externados, para orientarlos en el proceso de reinserción social y evitar la reincidencia delictiva	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Otorgar asistencia médica individualizada a preliberados, con el propósito de reforzar su tratamiento de reinserción social hasta su compurga o revocación del beneficio	Consulta	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Proporcionar servicios postpenales psicológicos a familiares libertos, con la finalidad de que coadyuven en su proceso de reinserción social	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar inspecciones a preliberados en fase de reinserción social, con el propósito de evaluar el progreso de su tratamiento en externamiento conforme a las condiciones de relación socio - familiar	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Proporcionar servicios postpenales psicológicos a libertos y externados, para orientarlos en el proceso de reinserción social y evitar la reincidencia delictiva	Servicio	72,500	70,901	Servicio	72,500	70,901	0	0	-1,599	97.8
2	Otorgar asistencia médica individualizada a preliberados, con el propósito de reforzar su tratamiento de reinserción social hasta su comparecencia o revocación del beneficio	Consulta	37,500	39,364	Consulta	37,500	39,364	0	0	1,864	105.0
Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Proporcionar servicios postpenales psicológicos a familiares libertos, con la finalidad de que coadyuven en su proceso de reinserción social	Servicio	9,000	9,521	Servicio	9,000	9,521	0	0	521	105.8
4	Realizar inspecciones a preliberados en fase de reinserción social, con el propósito de evaluar el progreso de su tratamiento en externamiento conforme a las condiciones de relación socio - familiar	Inspección	88,000	89,441	Inspección	88,000	89,441	0	0	1,441	101.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Servicios postpenales para la reinserción social	4	0	0.0	-23.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Servicios postpenales para la reinserción social”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; por el contrario reportó un cumplimiento dentro del rango del 90.0 al 110 por ciento, además presentó una variación de -23.5 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.



PROYECTO: 010203010203 OPERACIÓN INSTITUCIONAL PARA LA PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL

### Objetivo

Dignificar la vida en reclusión de la población interna de adolescentes, adultos jóvenes y población adulta; y hacer eficiente el tratamiento integral de readaptación y reinserción social, mediante la mejora de la operación e infraestructura de las instituciones penitenciarias y de reintegración social.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,405,731.3	1,200,856.0	1,150,350.3	-14.6	-204,875.3	-4.2	-50,505.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Operación institucional para la prevención y reinserción social”, presentó una variación del -14.6 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación del -4.2 por ciento, lo que equivale a 50,505.7 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Atender a las personas privadas de la libertad y adolescentes en las instituciones de prevención y reinserción social, a través de su óptima operación, el desarrollo de programas, acciones y el otorgamiento de servicios	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Integrar informes de seguimiento a quejas y recomendaciones en materia de derechos humanos para dar atención y cumplimiento a la normatividad en la materia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Proveer el servicio de alimentación a la población de las instituciones penitenciarias, verificando su adecuada distribución	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Evaluar el cumplimiento de las metas comprometidas en el programa anual de trabajo, a fin de verificar el avance de los proyectos institucionales y su impacto favorable para el Sistema Penitenciario de Reintegración y Reinserción Social para Adolescentes	Evaluación	Adjetiva	✓	✓	✓



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SS	Informar sobre el seguimiento de programas y proyectos institucionales, a fin de verificar su avance y cumplimiento	Informe	Adjetiva	✓	✓	✓
6	SS	Fortalecer el programa para la integración y actualización de los Manuales de Procedimientos de la Dirección General de Prevención y Reinserción Social, para contar con mecanismos administrativos vigentes que permitan establecer el control y cumplimiento óptimo de las funciones y responsabilidades institucionales	Programa	Adjetiva	✓	✓	✓
7	SS	Realizar supervisiones a la infraestructura física de las instituciones penitenciarias, con el objeto de mantenerlas en condiciones óptimas de funcionamiento	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Ejecutar el programa de capacitación para fortalecer la cultura de protección civil en instituciones penitenciarias y de reinserción social	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Aplicar en las instituciones penitenciarias el programa de protección para salvaguardar la integridad del personal en trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo	Reclusorio	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Llevar a cabo servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a equipos tecnológicos y sistemas, con el propósito de lograr el óptimo funcionamiento de la infraestructura instalada	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Llevar a cabo servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a equipo e instalaciones de las instituciones penitenciarias para mantenerlas en óptimas condiciones de funcionamiento	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Informar sobre la implementación de medidas técnicas y administrativas que permitan desarrollar y mejorar los registros y controles de las instituciones penitenciarias de la entidad, a fin de tener un mayor control de las personas privadas de la libertad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atender a las personas privadas de la libertad y adolescentes en las instituciones de prevención y reinserción social, a través de su óptima operación, el desarrollo de programas, acciones y el otorgamiento de servicios	Persona	37,630	40,399	Persona	37,630	40,399	0	0	2,769	107.4
2	Integrar informes de seguimiento a quejas y recomendaciones en materia de derechos humanos para dar atención y cumplimiento a la normatividad en la materia	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
3	Proveer el servicio de alimentación a la población de las instituciones penitenciarias, verificando su adecuada distribución	Servicio	8,030	8,030	Servicio	8,030	8,030	0	0	0	100.0
4	Evaluar el cumplimiento de las metas comprometidas en el programa anual de trabajo, a fin de verificar el avance de los proyectos institucionales y su impacto favorable para el Sistema Penitenciario de Reintegración y Reinserción Social para Adolescentes	Evaluación	4	4	Evaluación	4	4	0	0	0	100.0
5	Informar sobre el seguimiento de programas y proyectos institucionales, a fin de verificar su avance y cumplimiento	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
6	Fortalecer el programa para la integración y actualización de los Manuales de Procedimientos de la Dirección General de Prevención y Reinserción Social, para contar con mecanismos administrativos vigentes que permitan establecer el control y cumplimiento óptimo de las funciones y responsabilidades institucionales	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
7	Realizar supervisiones a la infraestructura física de las instituciones penitenciarias, con el objeto de mantenerla en condiciones óptimas de funcionamiento	Supervisión	350	358	Supervisión	350	358	0	0	8	102.3
8	Ejecutar el programa de capacitación para fortalecer la cultura de protección civil en instituciones penitenciarias y de reinserción social	Curso	12	12	Curso	12	12	0	0	0	100.0
9	Aplicar en las instituciones penitenciarias el programa de protección para salvaguardar la integridad del personal en trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo	Reclusorio	23	23	Reclusorio	23	23	0	0	0	100.0



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
10	Llevar a cabo servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a equipos tecnológicos y sistemas, con el propósito de lograr el óptimo funcionamiento de la infraestructura instalada	Servicio	1,725	1,482	Servicio	1,725	1,482	0	0	-243	85.9
11	Llevar a cabo servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a equipo e instalaciones de las instituciones penitenciarias para mantenerlas en óptimas condiciones de funcionamiento	Servicio	8,900	9,258	Servicio	8,900	9,258	0	0	358	104.0
12	Informar sobre la implementación de medidas técnicas y administrativas que permitan desarrollar y mejorar los registros y controles de las instituciones penitenciarias de la entidad, a fin de tener un mayor control de las personas privadas de la libertad	Informe	9	9	Informe	9	9	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Operación institucional para la prevención y reinserción social	12	0	0.0	-4.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto "Operación institucional para la prevención y reinserción social", no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, además el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -4.2 por ciento.



PROYECTO: 010203010301 CONTROL JURÍDICO DE INTERNOS Y SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN EN LIBERTAD

### Objetivo

Mantener actualizada la situación jurídica de los sentenciados ejecutoriados, a través de la concesión de beneficios que establece la normatividad en la materia, así como el puntual seguimiento a los preliberados hasta su total libertad.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
17,327.2	19,106.7	16,820.4	10.3	1,779.5	-12.0	-2,286.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Control jurídico de internos y seguimiento de ejecución en libertad”, presentó una variación del 10.3 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación del -12.0 por ciento, lo que equivale a 2,286.3 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Integrar expedientes únicos de ejecución penal para determinar y actualizar la situación jurídica de las personas privadas de la libertad	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓



# PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
2	SS	Programar y proponer expedientes de las personas privadas de la libertad y preliberados del fuero común a sesiones de Comité Técnico para emitir el dictamen de evolución	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Llevar a cabo sesiones del Comité Técnico para emitir dictámenes técnicos de los casos de las personas privadas de la libertad y preliberadas que permitirán el análisis integral de los mismos	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Presentar los dictámenes emitidos por el Comité Técnico a los jueces ejecutores de sentencias, fundamento para la concesión o negación de beneficios	Dictamen	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Integrar estudios de las personas privadas de la libertad del fuero federal que se encuentran en tiempo para ser analizados por la Comisión Dictaminadora y en caso de proceder, se les conceda su externamiento	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Supervisar que los expedientes programados a sesión de Comité Técnico, se encuentren debidamente integrados	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Llevar a cabo el "Programa de Traslado" para solicitar al Órgano Administrativo Desconcentrado Prevención y Readaptación Social Federal, la transferencia de las personas privadas de la libertad que cumplan el perfil establecido para ser ubicados en la colonia penal Islas Marías, CEFERESOS y CEFEREPSI	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Elaborar informe mensual de contestaciones de amparos promovidos por la población penitenciaria, para cumplir con las normas que regulan el juicio correspondiente	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar brigadas de asistencia jurídica a las personas privadas de la libertad en los CEFERESOS e Islas Marías, para atender sus inquietudes y darles a conocer su situación jurídica	Brigada	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Actualizar la base de datos del sistema de procesados y sentenciados, para tener un registro de las personas que se encuentran privadas de su libertad desde su ingreso hasta su externamiento	Base de datos	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Informar mensualmente a los jueces ejecutores de sentencias, sobre las solicitudes requeridas de la situación jurídica de las personas privadas de la libertad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
12	SS	Llevar a cabo el programa para candidatos susceptibles al beneficio de libertad condicionada a través del Sistema de Localización y Rastreo, como parte de la despresurización penitenciaria, para ser propuestos antes los jueces ejecutores de sentencias	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Llevar a cabo supervisiones para verificar el registro de los preliberados que realizan presentaciones en las instituciones penitenciarias de la Entidad, con el propósito de que den cumplimiento a los beneficios otorgados por los jueces ejecutores de sentencias	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Revisar en el apartado jurídico los expedientes de las personas privadas de la libertad que han dado cumplimiento a la sentencia ordenada por los jueces ejecutores de sentencias, con la finalidad de extender su constancia de libertad	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad por resolución de los jueces ejecutores de sentencias	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad primodelincuentes, por delitos no graves a través del Instituto de la Defensoría Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad del fuero federal a través de la Comisión Dictaminadora	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad del fuero común	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Integrar expedientes únicos de ejecución penal para determinar y actualizar la situación jurídica de las personas privadas de la libertad	Expediente	2,000	2,000	Expediente	2,000	2,000	0	0	0	100.0



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
2	Programar y proponer expedientes de las personas privadas de la libertad y preliberados del fuero común a sesiones de Comité Técnico para emitir el dictamen de evolución	Expediente	5,300	4,900	Expediente	5,300	4,900	0	0	-400	92.5
3	Llevar a cabo sesiones del Comité Técnico para emitir dictámenes técnicos de los casos de las personas privadas de la libertad y preliberados que permitirán el análisis integral de los mismos	Sesión	330	347	Sesión	330	347	0	0	17	105.2
4	Presentar los dictámenes emitidos por el Comité Técnico a los jueces ejecutores de sentencias, fundamento para la concesión o negación de beneficios	Dictamen	5,300	4,900	Dictamen	5,300	4,900	0	0	-400	92.5
5	Integrar estudios de las personas privadas de la libertad del fuero federal que se encuentran en tiempo para ser analizados por la Comisión Dictaminadora y en caso de proceder, se les conceda su externamiento	Estudio	30	30	Estudio	30	30	0	0	0	100.0
6	Supervisar que los expedientes programados a sesión de Comité Técnico, se encuentren debidamente integrados	Supervisión	330	347	Supervisión	330	347	0	0	17	105.2
7	Llevar a cabo el "Programa de Traslado" para solicitar al Órgano Administrativo Desconcentrado Prevención y Readaptación Social Federal, la transferencia de las personas privadas de la libertad que cumplan el perfil establecido para ser ubicados en la colonia penal Islas Marías, CEFERESOS y CEFEREPSI	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
8	Elaborar informe mensual de contestaciones de amparos promovidos por la población penitenciaria, para cumplir con las normas que regulan el juicio correspondiente	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
9	Realizar brigadas de asistencia jurídica a las personas privadas de la libertad en los CEFERESOS e Islas Marías, para atender sus inquietudes y darles a conocer su situación jurídica	Brigada	12	12	Brigada	12	12	0	0	0	100.0
10	Actualizar la base de datos del sistema de procesados y sentenciados, para tener un registro de las personas que se encuentran privadas de su libertad desde su ingreso hasta su externamiento	Base de datos	1	1	Base de datos	1	1	0	0	0	100.0



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
11	Informar mensualmente a los jueces ejecutores de sentencias, sobre las solicitudes requeridas de la situación jurídica de las personas privadas de la libertad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
12	Llevar a cabo el programa para candidatos susceptibles al beneficio de libertad condicionada a través del Sistema de Localización y Rastreo, como parte de la despresurización penitenciaria, para ser propuestos antes los jueces ejecutores de sentencias	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
13	Llevar a cabo supervisiones para verificar el registro de los preliberados que realizan presentaciones en las instituciones penitenciarias de la Entidad, con el propósito de que den cumplimiento a los beneficios otorgados por los jueces ejecutores de sentencias	Supervisión	56	56	Supervisión	56	56	0	0	0	100.0
14	Revisar en el apartado jurídico los expedientes de las personas privadas de la libertad que han dado cumplimiento a la sentencia ordenada por los jueces ejecutores de sentencias, con la finalidad de extender su constancia de libertad	Expediente	600	600	Expediente	600	600	0	0	0	100.0
15	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad por resolución de los jueces ejecutores de sentencias	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
16	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad primodelincuentes, por delitos no graves a través del Instituto de la Defensoría Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
17	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad del fuero federal a través de la Comisión Dictaminadora	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
18	Informar sobre el externamiento de las personas privadas de la libertad del fuero común	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control jurídico de internos y seguimiento de ejecución en libertad	18	0	0.0	-12.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Control jurídico de internos y seguimiento de ejecución en libertad”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; además, el presupuesto ejercido respecto al presupuesto modificado presentó una variación de -12.0 por ciento.

**PROYECTO: 010203010401 SISTEMA INTEGRAL DE LA SEGURIDAD PENITENCIARIA**

**Objetivo**

Diseñar y aplicar los programas operativos y sistemas de seguridad en los Centros Preventivos y de Readaptación Social e instituciones de Prevención Social y Tratamiento de Menores, a fin de preservar y salvaguardar su estabilidad para garantizar la adecuada operación del sistema penitenciario estatal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
875,642.5	1,058,691.7	1,042,495.1	20.9	183,049.2	-1.5	-16,196.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Sistema integral de la seguridad penitenciaria”, presentó una variación del 20.9 por ciento entre el presupuesto modificado con respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido con respecto al presupuesto modificado presentó una variación del -1.5 por ciento, lo que equivale a 16, 196.6 miles de pesos.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Revisar el armamento, equipo antimotín y accesorios de seguridad con la finalidad de mantenerlos en estado óptimo de operación	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Realizar supervisiones integrales con el fin de conocer el estado que guardan las zonas o áreas proclives a poner en riesgo la seguridad en las instituciones penitenciarias	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Llevar a cabo registros (cacheos) para detectar, asegurar y resguardar objetos y sustancias prohibidas que puedan poner en riesgo la seguridad en las instituciones penitenciarias	Cacheo	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Monitorear las acciones de seguridad y desarrollo de actividades en las instituciones penitenciarias, vía radio base y telefónica, con el fin de conocer con oportunidad las incidencias generadas por las personas privadas de la libertad	Monitoreo	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Impartir cursos de formación y actualización al personal de seguridad, a fin de elevar el nivel de desempeño en la labor penitenciaria	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Ejecutar traslados de las personas privadas de la libertad por audiencia, atención médica y medidas de seguridad, para garantizar la integridad física de las mismas, así como para acercarlas al lugar donde radican sus familiares	Traslado	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Controlar y registrar el acceso de visita para conocer el número de personas que ingresan a las instituciones penitenciaria, permitiendo integrar estadísticas de atención a la ciudadanía que tiene algún familiar privado de su libertad, procesado o sentenciado	Visitante	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Evaluar el Programa Integral de Seguridad Penitenciaria, a fin de establecer las medidas preventivas y correctivas	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar operativos interinstitucionales de revisión en coordinación con diferentes agrupamientos de seguridad en las instituciones penitenciarias, con la finalidad de detectar, asegurar y resguardar objetos y sustancias que pongan en riesgo su estabilidad	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
10	SS	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Ixtapaluca, Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	*
11	SS	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Tenancingo, Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	*
12	SS	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Otumba, Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	*

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Revisar el armamento, equipo antimotín y accesorios de seguridad con la finalidad de mantenerlos en estado óptimo de operación	Inspección	4	4	Inspección	4	4	0	0	0	100.0
2	Realizar supervisiones integrales con el fin de conocer el estado que guardan las zonas o áreas proclives a poner en riesgo la seguridad en las instituciones penitenciarias	Supervisión	276	276	Supervisión	276	276	0	0	0	100.0
3	Llevar a cabo registros (cacheos) para detectar, asegurar y resguardar objetos y sustancias prohibidas que puedan poner en riesgo la seguridad en las instituciones penitenciarias	Cacheo	22,000	22,818	Cacheo	22,000	22,818	0	0	818	103.7
4	Monitorear las acciones de seguridad y desarrollo de actividades en las instituciones penitenciarias, vía radio base y telefónica, con el fin de conocer con oportunidad las incidencias generadas por las personas privadas de la libertad	Monitoreo	8,395	8,395	Monitoreo	8,395	8,395	0	0	0	100.0
5	Impartir cursos de formación y actualización al personal de seguridad, a fin de elevar el nivel de desempeño en la labor penitenciaria	Curso	36	38	Curso	36	38	0	0	2	105.6



## PREVENCIÓN Y REINSERCIÓN SOCIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Ejecutar traslados de las personas privadas de la libertad por audiencia, atención médica y medidas de seguridad, para garantizar la integridad física de las mismas, así como para acercarlas al lugar donde radican sus familiares	Traslado	18,800	18,816	Traslado	18,800	18,816	0	0	16	100.1
7	Controlar y registrar el acceso de visita para conocer el número de personas que ingresan a las instituciones penitenciarias, permitiendo integrar estadísticas de atención a la ciudadanía que tiene algún familiar privado de su libertad, procesado o sentenciado	Visitante	900,000	944,317	Visitante	900,000	944,317	0	0	44,317	104.9
8	Evaluar el Programa Integral de Seguridad Penitenciaria, a fin de establecer las medidas preventivas y correctivas	Evaluación	2	2	Evaluación	2	2	0	0	0	100.0
9	Realizar operativos interinstitucionales de revisión en coordinación con diferentes agrupamientos de seguridad en las instituciones penitenciarias, con la finalidad de detectar, asegurar y resguardar objetos y sustancias que pongan en riesgo su estabilidad	Operativo	84	84	Operativo	84	84	0	0	0	100.0
10	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Ixtapaluca, Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
11	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Tenancingo, Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
12	Estudios para el Proyecto de Asociación Público Privada para el Centro Penitenciario y de Reinserción Social en Otumba, Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0

**Nota:** N/E: No evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Cabe señalar que el proyecto cuenta con 12 actividades, de las cuales 9 fueron reportadas en el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad para el ejercicio 2018, las 3 actividades

restantes están contempladas como gasto de inversión y se encuentran registradas en las fichas 1 a la 3 de la Cuenta Pública 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Sistema integral de la seguridad penitenciaria	12	0	0.0	-1.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Sistema integral de la seguridad penitenciaria”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación de -1.5 por ciento.

**COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO**

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Prevención de la antisocialidad	SS	101.7	10,159.7	8,454.3	83.2	
2	Atención para reincernación y reitegración social de las personas adolescentes y adultos jóvenes responsables de la comisión de un delito	SS	102.0	47,534.0	46,881.8	98.6	

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
3	Servicios de asistencia técnica para la reinserción social	SS	102.4	233,503.8	167,120.2	71.6	El proyecto "Servicios de asistencia técnica para la reinserción social", reportó un cumplimiento promedio de metas de 102.4 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 71.6 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
4	Servicios postpenales para la reinserción social	SS	102.5	6,080.5	4,648.7	76.5	El proyecto "Servicios postpenales para la reinserción social", reportó un cumplimiento promedio de metas de 102.5 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 76.5 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
5	Operación institucional para la prevención y reinserción social	SS	100.0	1,200,856.0	1,150,350.3	95.8	
6	Control jurídico de internos y seguimiento de ejecución en libertad	SS	99.7	19,106.7	16,820.4	88.0	
7	Sistema integral de la seguridad penitenciaria	SS	101.2	1,058,691.7	1,042,495.1	98.5	
<b>TOTAL</b>			<b>101.4</b>	<b>2,575,932.4</b>	<b>2,436,770.8</b>	<b>87.5</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## RECOMENDACIONES

Secretaría de Seguridad del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	Las actividades 10, 11 y 12 del proyecto 7, "Sistema integral de la seguridad penitenciaria", no presenta consistencia con la unidad de medida.	Adecuar la actividad y unidad de medida, de tal modo que esta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.
2	Del análisis cuantitativo se identificó que: la actividad 19, "Valorar a las personas privadas de la libertad, con el objetivo de definir a través del Comité Técnico la ubicación de los mismos, de acuerdo a sus principales características de personalidad", del proyecto "Servicios de asistencia técnica para la reinserción social", obtuvo un porcentaje de cumplimiento mayor a 110.01 por ciento.	Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.
3	El proyecto 1, 3, 4, 6 presentaron una variación entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado de -16.8, -28.4, -23.5 y -12.0 por ciento respectivamente.	Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.
4	Los proyectos "Servicios de asistencia técnica para la reinserción social" y "Servicios postpenales para la reinserción social", reportaron un cumplimiento de metas de 102.4 y 102.5 por ciento, respectivamente, los cuales se ubicaron dentro de los parámetros de desempeño como "muy bueno", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 71.6 y 76.5 por ciento.	Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a las Unidades Ejecutoras, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.



En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidades ejecutoras cumpla con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “ELECTORAL”

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa:01030601 Electoral

#### Objetivo

Contribuir al desarrollo de la cultura política democrática y de participación ciudadana mediante la organización, desarrollo y vigilancia de los procesos electorales en el Estado de México, en observancia del marco jurídico electoral aplicable que fortalece el régimen de partidos políticos, asimismo a través de la agilización de los procesos de atención y solución de las controversias electorales que se presenten en la Entidad por los partidos políticos y la ciudadanía.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Electoral	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Contribuir al desarrollo de la cultura política democrática y de participación ciudadana	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	la organización, desarrollo y vigilancia de los procesos electorales en el Estado de México, en observancia del marco jurídico electoral aplicable que fortalece el régimen de partidos políticos, asimismo a través de la agilización de los procesos de atención y solución de las controversias electorales que se presenten en la Entidad por los partidos políticos y la ciudadanía.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.



### Presupuesto

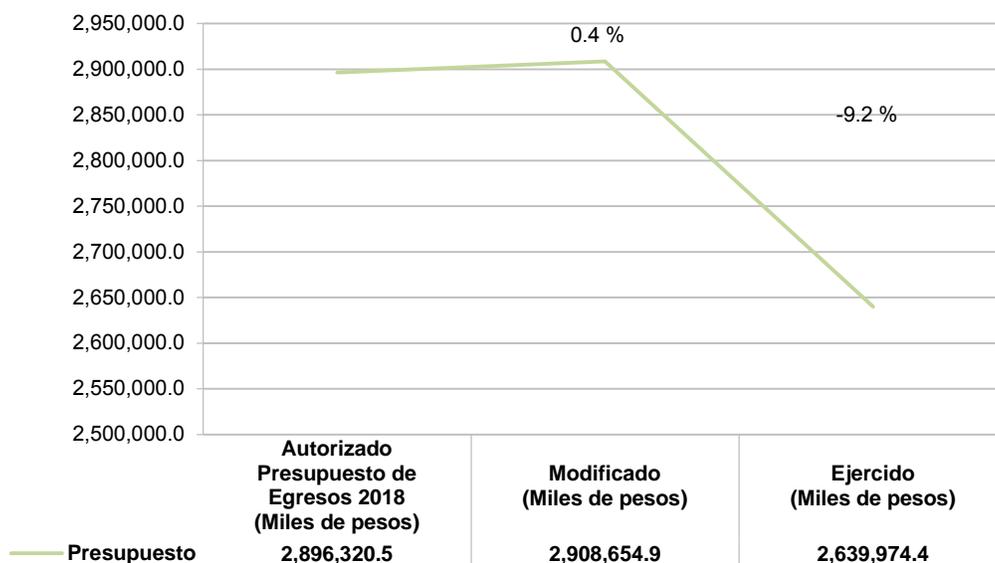
Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario "Electoral" fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado / Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido / Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
2,896,320.5	2,908,654.9	2,639,974.4	0.4	12,334.4	-9.2	-268,680.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

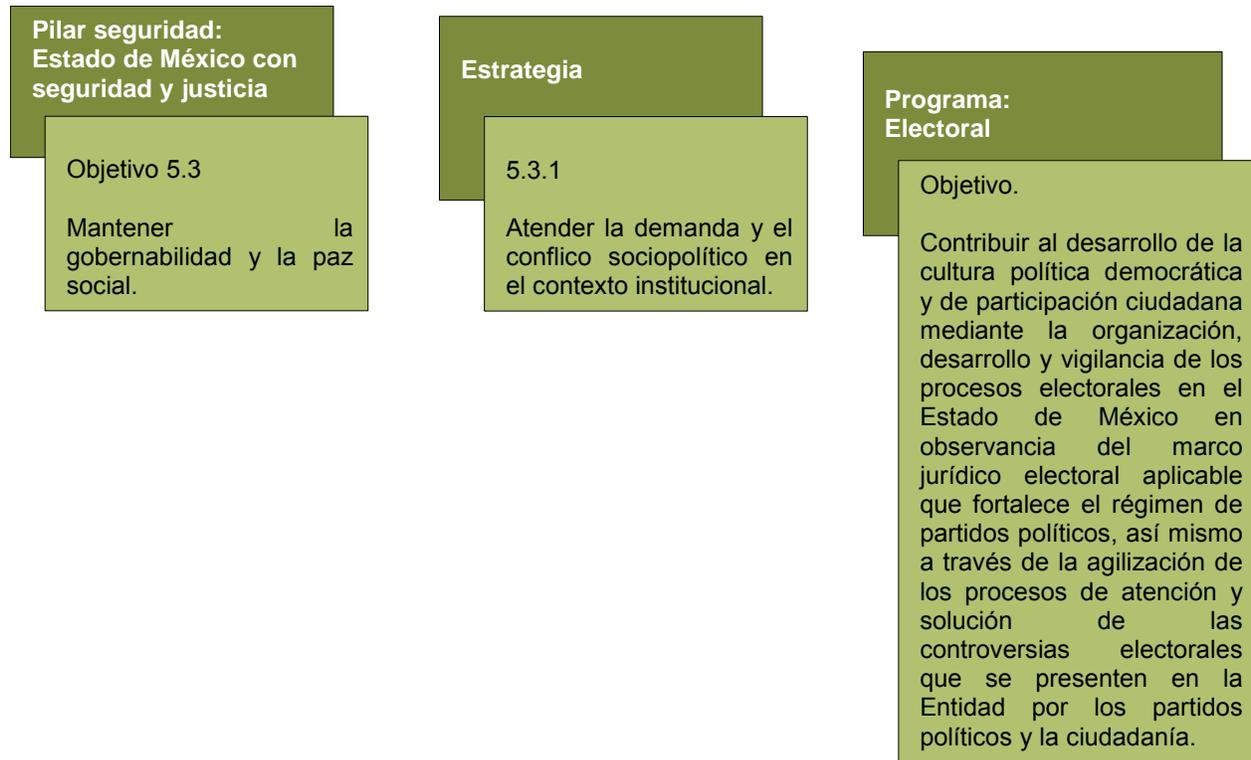
De acuerdo con las cifras reportadas en la Cuenta Pública 2018, la variación del presupuesto ejercido con el modificado del programa "Electoral" fue del 9.2 por ciento lo que equivale a 268,680.5 miles de pesos.

**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

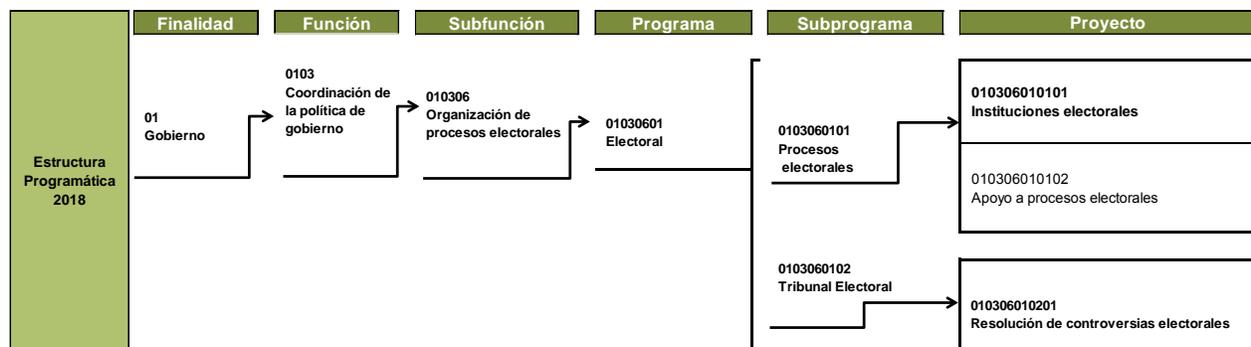
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Electoral” ejecutados durante 2018.



**Nota:** El proyecto “010306010102” no reportó presupuesto autorizado, modificado, ni ejercido en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.



## Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través del Instituto Electoral del Estado de México (IEEM) y el Tribunal Electoral del Estado de México (TEEM), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01030601 Electoral	1	010306010101 Instituciones electorales	Instituto Electoral del Estado de México	IEEM	12
	2	010702010102 Apoyo a procesos electorales	N/E	N/E	N/E
	3	010702010201 Resolución de controversias electorales	Tribunal Electoral del Estado de México	TEEM	36

N/E: No Evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

El proyecto “010306010101 Instituciones electorales” realizó un total de 12 actividades; el proyecto “010306010102 Apoyo a procesos electorales” no reportó actividades, por lo tanto, fue no evaluable; y el proyecto “010702010201 Resolución de controversias electorales”, reportó un total de 36 actividades de acuerdo con el IEEM y el TEEM, durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Son fines del Instituto**

- I. Contribuir al desarrollo de la vida democrática.
- II. Contribuir al fortalecimiento del régimen de partidos políticos.
- III. En el ámbito de sus atribuciones, garantizar a los ciudadanos el ejercicio de los derechos políticos electorales y vigilar el cumplimiento de sus obligaciones.
- IV. En el ámbito de sus atribuciones, garantizar la celebración periódica y pacífica de las elecciones para renovar a los integrantes del Poder Legislativo, del titular del Poder Ejecutivo y los integrantes de los ayuntamientos.
- V. Promover el voto y velar por la autenticidad y efectividad del sufragio.
- VI. Coadyuvar en la promoción y difusión de la cultura política democrática.
- VII. Coadyuvar y, en su caso, llevar a cabo la organización, desarrollo y vigilancia de las elecciones de las autoridades auxiliares municipales, con cargo al ayuntamiento respectivo, previa suscripción del convenio correspondiente.
- VIII. Llevar a cabo la organización, desarrollo y vigilancia de los procesos de participación ciudadana en términos de este Código.

### TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

Garantizar los principios de constitucionalidad y legalidad de los actos y resoluciones electorales, así como otorgar tutela efectiva de los derechos político-electorales en todo el territorio del Estado de México, en el marco de nuestros límites competenciales.



---

## Visión

Consolidar al Tribunal Electoral del Estado de México como una institución de alto nivel, capaz de convertirse en un referente, a nivel nacional y local, en la impartición de justicia en materia electoral; no solo de calidad mediana, sino de excelencia por el alto nivel de sus argumentos y el índice de confirmación de sus fallos en la instancia federal, así como en la generación, y divulgación de estudios sobre la materia, que sirvan de soporte para una sociedad cada vez más interesada en estos temas y más responsable de sí misma.

## Objetivo

El quehacer del Tribunal Electoral de Estado de México, se orienta al cumplimiento de cinco objetivos primordiales que dan sustento la misión y la visión, y se encaminan a:

- Fortalecer la función jurisdiccional electoral
- Asegurar la calidad de los procesos sustantivos y de apoyo
- Asegurar una administración eficiente
- Consolidar la confianza ciudadana
- Hacer de la transparencia y el acceso a la información una política institucional

CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010306010101 INSTITUCIONES ELECTORALES

**Objetivo**

Mejorar los procesos electorales mediante acciones estratégicas que permitan asegurar su transparencia, así como vigilar el cumplimiento de la legislación vigente en la materia.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido / Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
2,701,874.1	2,701,874.1	2,433,937.4	0.0	0.0	-9.9	-267,936.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IEEM	Contar con los recursos financieros, humanos, materiales y servicios generales necesarios, mediante un eficaz ejercicio presupuestal y el cumplimiento puntual de la normatividad aplicable	Programa	Adjetiva	*	*	*



# ELECTORAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
2	IEEM	Verificar el uso adecuado de los recursos de las organizaciones o agrupaciones de ciudadanos que pretendan obtener su registro como partido político local, organizaciones de observadores electorales locales y liquidación a partidos políticos locales, así como el cumplimiento del Sistema Nacional de Registro de Precandidatos y Candidatos a través de su validación en apego a la normatividad electoral aplicable	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
3	IEEM	Incrementar el número de interesados en los servicios especializados en materia electoral, mediante la difusión de los mismos y a través de los diferentes servicios que ofrece el centro	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
4	IEEM	Intervenir en los asuntos legales en que debe participar la Dirección Jurídico Consultiva, en apego a marco legal, a través de una oportuna y adecuada comunicación institucional	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
5	IEEM	Contar con el personal necesario para el desarrollo adecuado del Proceso Electoral 2017-2018, aplicando procedimientos de selección, apegados a la normatividad vigente y dar seguimiento a la designación de Vocales	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
6	IEEM	Lograr que los actores políticos y la ciudadanía obtengan mayor conocimiento sobre el régimen de partidos políticos, mediante el cumplimiento de la normatividad institucional, a través de información sintetizada y sustantiva para incrementar el conocimiento de la ciudadanía respecto de la constitución, estructura, funcionamiento y prerrogativas de los partidos políticos y candidaturas independientes	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
7	IEEM	Reducir el riesgo de incumplimiento de la normatividad aplicable en el uso de los recursos o en el desempeño de sus funciones, mediante la adecuada fiscalización y determinación de responsabilidades, en las diferentes unidades administrativas del Instituto	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
8	IEEM	Fortalecer la imagen institucional como Organismo Público Local, en apego a la normatividad aplicable, a través de adecuadas estrategias de selección de medios de comunicación, campañas y mecanismos de comunicación interna	Programa	Sustantiva	✓	✓	*

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
9	IEEM	Proporcionar a las áreas las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) suficientes, mediante servicios informáticos y de comunicaciones adecuados, apegados a la normatividad aplicable	Programa	Adjetiva	*	✓	*
10	IEEM	Contribuir a la promoción y desarrollo de la educación cívica y cultura política democrática, así como el fortalecimiento de los procesos de participación de la población del Estado de México, mediante el seguimiento y cumplimiento de la normatividad institucional, a través de la ejecución de acciones con la población de la entidad	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
11	IEEM	Lograr una adecuada organización del Proceso Electoral, mediante la elaboración y vigilancia de diversos instrumentos, en apego a lo señalado en la normatividad aplicable	Programa	Sustantiva	✓	✓	*
12	IEEM	Dar cumplimiento a los fines institucionales, a través de la conducción de la política pública electoral, en apego a lo señalado en la normatividad aplicable	Programa	Sustantiva	✓	✓	*

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Contar con los recursos financieros, humanos, materiales y servicios generales necesarios, mediante un eficaz ejercicio presupuestal y el cumplimiento puntual de la normatividad aplicable	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
2	Verificar el uso adecuado de los recursos de las organizaciones o agrupaciones de ciudadanos que pretendan obtener su registro como partido político local, organizaciones de observadores electorales locales y liquidación a partidos políticos locales, así como el cumplimiento del Sistema Nacional de Registro de Precandidatos y Candidatos a través de su validación en apego a la normatividad electoral aplicable	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0



# ELECTORAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Incrementar el número de interesados en los servicios especializados en materia electoral, mediante la difusión de los mismos y a través de los diferentes servicios que ofrece el centro	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
4	Intervenir en los asuntos legales en que debe participar la Dirección Jurídico Consultiva, en apego a marco legal, a través de una oportuna y adecuada comunicación institucional	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
5	Contar con el personal necesario para el desarrollo adecuado del Proceso Electoral 2017-2018, aplicando procedimientos de selección, apegados a la normatividad vigente y dar seguimiento a la designación de Vocales	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
6	Lograr que los actores políticos y la ciudadanía obtengan mayor conocimiento sobre el régimen de partidos políticos, mediante el cumplimiento de la normatividad institucional, a través de información sintetizada y sustantiva para incrementar el conocimiento de la ciudadanía respecto de la constitución, estructura, funcionamiento y prerrogativas de los partidos políticos y candidaturas independientes	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
7	Reducir el riesgo de incumplimiento de la normatividad aplicable en el uso de los recursos o en el desempeño de sus funciones, mediante la adecuada fiscalización y determinación de responsabilidades, en las diferentes unidades administrativas del Instituto	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
8	Fortalecer la imagen institucional como Organismo Público Local, en apego a la normatividad aplicable, a través de adecuadas estrategias de selección de medios de comunicación, campañas y mecanismos de comunicación interna	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0



## ELECTORAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Proporcionar a las áreas las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) suficientes, mediante servicios informáticos y de comunicaciones adecuados, apegados a la normatividad aplicable	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
10	Contribuir a la promoción y desarrollo de la educación cívica y cultura política democrática, así como el fortalecimiento de los procesos de participación de la población del Estado de México, mediante el seguimiento y cumplimiento de la normatividad institucional, a través de la ejecución de acciones con la población de la entidad	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
11	Lograr una adecuada organización del Proceso Electoral, mediante la elaboración y vigilancia de diversos instrumentos, en apego a lo señalado en la normatividad aplicable	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
12	Dar cumplimiento a los fines institucionales, a través de la conducción de la política pública electoral, en apego a lo señalado en la normatividad aplicable	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Instituciones electorales	12	0	0.0	-9.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto "Instituciones electorales", no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, por el contrario presentó un cumplimiento del 100.0 por ciento en las 12 actividades que llevó a cabo durante el 2018; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación mínima del 9.9 por ciento.

PROYECTO: 010306010201 RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS ELECTORALES

**Objetivo**

Garantizar los principios de constitucionalidad y legalidad de todos los actos y resoluciones electorales, así como otorgar tutela efectiva de los derechos político-electorales en todo el territorio del Estado de México, en el marco de competencia y mejorar la atención en la solución a las controversias electorales presentadas en el Estado de México por los diversos partidos políticos y la ciudadanía, aplicando las leyes federales en la materia.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido / Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
194,446.4	206,780.8	206,037.0	6.3	12,334.4	-0.4	-743.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	TEEM	Revisar y activar las actualizaciones de la información que cada una de las áreas encargadas ingresa al IPOMEX	Acción	Adjetiva	*	✓	✓
2	TEEM	Ejecutar las Auditorías y Revisiones aprobadas por el Pleno en el Programa Anual de Auditoría Interna	Acción	Adjetiva	✓	✓	✓
3	TEEM	Dar respuesta en el tiempo normativo a las solicitudes recibidas a través del SAIMEX	Acción	Sustantiva	✓	*	✓



## ELECTORAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
4	TEEM	Registrar las operaciones contables para formular Estados financieros del Tribunal	Acción	Adjetiva	*	✓	✓
5	TEEM	Notificar las resoluciones que se ordenen en los medios de impugnación y controversias laborales que se interpongan ante el Tribunal Electoral	Notificación	Sustantiva	✓	✓	✓
6	TEEM	Coordinar la ejecución del Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la infraestructura de voz y datos	Acción	Adjetiva	*	*	✓
7	TEEM	Gestionar la adquisición de equipos y productos de Telecomunicaciones (hardware y software) para renovación y/o actualización de la infraestructura instalada	Acción	Adjetiva	*	✓	✓
8	TEEM	Coordinar la ejecución del programa de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos informáticos de la institución	Programa	Adjetiva	*	✓	✓
9	TEEM	Gestionar la adquisición de equipos y productos informáticos (hardware y software) para renovación y/o actualización de la base instalada	Acción	Adjetiva	*	✓	*
10	TEEM	Gestionar la renovación e implementación de los servicios informáticos de suscripción anual como son el hospedaje del sitio web del Tribunal Electoral del Estado de México, cuentas de correo electrónico institucionales, la licencia del antivirus institucional, la licencia del software del equipo de seguridad de red perimetral (firewall) y el servicio de transmisión de audio y video por internet	Acción	Adjetiva	*	✓	✓
11	TEEM	Atender los requerimientos de los servicios generales en materia de arrendamiento de inmuebles y bienes muebles	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓
12	TEEM	Atender los eventos institucionales	Reporte	Adjetiva	*	✓	*
13	TEEM	Atender los requerimientos de los servicios generales	Reporte	Adjetiva	*	*	✓
14	TEEM	Coordinar las adecuaciones de los inmuebles	Reporte	Adjetiva	*	*	✓
15	TEEM	Atender las reparaciones eventuales de los bienes muebles, inmuebles e instalaciones del Tribunal	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓



## ELECTORAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
16	TEEM	Ejecutar el Programa de Mantenimiento de inmuebles, instalaciones y equipos del Tribunal	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓
17	TEEM	Realizar las posibles reparaciones de los bienes muebles del Tribunal	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓
18	TEEM	Atender los requerimientos de bienes muebles y consumibles	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓
19	TEEM	Salvaguardar por aseguro los bienes muebles propiedad del Tribunal	Seguro	Adjetiva	*	✓	✓
20	TEEM	Ejecutar el Programa de Mantenimiento Vehicular del Tribunal	Reporte	Adjetiva	*	✓	✓
21	TEEM	Solicitar la contratación de los servicios de un Despacho de Auditoría Externa, a fin de llevar a cabo la revisión de la información financiera e indicadores	Acción	Adjetiva	*	✓	✓
22	TEEM	Emitir la nómina del personal del Tribunal y enterar las aportaciones y deducciones correspondientes al régimen de seguridad social y determinar el cálculo del 3% sobre remuneraciones estatal	Nómina	Adjetiva	*	✓	✓
23	TEEM	Gestionar la elaboración y someter a consideración del Pleno, a través del Presidente, el contenido de los spots de radio y televisión para su aprobación	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
24	TEEM	Elaboración de imagen institucional y utilitarios para el Programa de Capacitación	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
25	TEEM	Publicar en su caso la Jurisprudencia y Tesis en impreso y en la página de internet	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
26	TEEM	Apoyar a los Magistrados Electorales en las actividades de capacitación, docencia e investigación que desarrollen	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
27	TEEM	Participar en las actividades de capacitación con valor curricular	Evento	Sustantiva	*	*	*
28	TEEM	Difusión de la materia electoral a través de la organización, coordinación y en su caso impartir cursos, talleres y conferencias que sean solicitadas al Tribunal en materia jurisdiccional electoral	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
29	TEEM	Dar aviso al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación sobre la interposición de medios de impugnación	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
30	TEEM	Notificar los acuerdos que se ordenen en los diversos medios de impugnación, controversias laborales y expedientes que se presenten en el Tribunal Electoral	Notificación	Sustantiva	✓	✓	✓



## ELECTORAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
31	TEEM	Ejecutar en su caso, el Programa de Capacitación para capacitar al personal jurídico y administrativo	Hora	Sustantiva	✓	✓	✘
32	TEEM	Proponer a la presidencia, los trabajos de investigación que se compilen y que sean publicables para que se someta a consideración del Pleno	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
33	TEEM	Participar en las actividades relacionadas con la capacitación, investigación y difusión en materia electoral y de participación ciudadana, directamente, o por conducto del personal a su cargo	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
34	TEEM	Colaborar en la elaboración de materiales de capacitación electoral	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
35	TEEM	Sesionar de forma pública y privada para conocer y dar seguimiento a los asuntos internos del Tribunal, así como a los Recursos de Apelación, Asuntos Especiales y Controversias Laborales	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✘
36	TEEM	Gestión, y elaboración de productos gráficos, editoriales, utilitarios y de uso diario para las diferentes áreas del Tribunal	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Revisar y activar las actualizaciones de la información que cada una de las áreas encargadas ingresa al IPOMEX	Acción	12	12	Acción	12	12	0	0	0	100.0
2	Ejecutar las Auditorías y Revisiones aprobadas por el Pleno en el Programa Anual de Auditoría Interna	Acción	6	6	Acción	6	6	0	0	0	100.0
3	Dar respuesta en el tiempo normativo a las solicitudes recibidas a través del SAIMEX	Acción	38	39	Acción	38	39	0	0	1	102.6



# ELECTORAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Registrar las operaciones contables para formular Estados financieros del Tribunal	Acción	12	12	Acción	12	12	0	0	0	100.0
5	Notificar las resoluciones que se ordenen en los medios de impugnación y controversias laborales que se interpongan ante el Tribunal Electoral	Notificación	4,300	4,331	Notificación	4,300	4,331	0	0	31	100.7
6	Coordinar la ejecución del Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la infraestructura de voz y datos	Acción	2	2	Acción	2	2	0	0	0	100.0
7	Gestionar la adquisición de equipos y productos de Telecomunicaciones (hardware y software) para renovación y/o actualización de la infraestructura instalada	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0
8	Coordinar la ejecución del programa de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos informáticos de la institución	Programa	2	2	Programa	2	2	0	0	0	100.0
9	Gestionar la adquisición de equipos y productos informáticos (hardware y software) para renovación y/o actualización de la base instalada	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0
10	Gestionar la renovación e implementación de los servicios informáticos de suscripción anual como son el hospedaje del sitio web del Tribunal Electoral del Estado de México, cuentas de correo electrónico institucionales, la licencia del antivirus institucional, la licencia del software del equipo de seguridad de red perimetral (firewall) y el servicio de transmisión de audio y video por internet	Acción	3	3	Acción	3	3	0	0	0	100.0
11	Atender los requerimientos de los servicios generales en materia de arrendamiento de inmuebles y bienes muebles	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
12	Atender los eventos institucionales	Reporte	8	10	Reporte	8	10	0	0	2	125.0
13	Atender los requerimientos de los servicios generales	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
14	Coordinar las adecuaciones de los inmuebles	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
15	Atender las reparaciones eventuales de los bienes muebles, inmuebles e instalaciones del Tribunal	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0



## ELECTORAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
16	Ejecutar el Programa de Mantenimiento de inmuebles, instalaciones y equipos del Tribunal	Reporte	11	11	Reporte	11	11	0	0	0	100.0
17	Realizar las posibles reparaciones de los bienes muebles del Tribunal	Reporte	7	7	Reporte	7	7	0	0	0	100.0
18	Atender los requerimientos de bienes muebles y consumibles	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
19	Salvaguardar por seguro los bienes muebles propiedad del Tribunal	Seguro	1	1	Seguro	1	1	0	0	0	100.0
20	Ejecutar el Programa de Mantenimiento Vehicular del Tribunal	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
21	Solicitar la contratación de los servicios de un Despacho de Auditoría Externa, a fin de llevar a cabo la revisión de la información financiera e indicadores	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0
22	Emitir la nómina del personal del Tribunal y enterar las aportaciones y deducciones correspondientes al régimen de seguridad social y determinar el cálculo del 3% sobre remuneraciones estatal	Nómina	60	60	Nómina	60	60	0	0	0	100.0
23	Gestionar la elaboración y someter a consideración del Pleno, a través del Presidente, el contenido de los spots de radio y televisión para su aprobación	Acuerdo	4	4	Acuerdo	4	4	0	0	0	100.0
24	Elaboración de imagen institucional y utilitarios para el Programa de Capacitación	Acción	12	12	Acción	12	12	0	0	0	100.0
25	Publicar en su caso la Jurisprudencia y Tesis en impreso y en la página de internet	Publicación	1	1	Publicación	1	1	0	0	0	100.0
26	Apoyar a los Magistrados Electorales en las actividades de capacitación, docencia e investigación que desarrollen	Curso	12	12	Curso	12	12	0	0	0	100.0
27	Participar en las actividades de capacitación con valor curricular	Evento	17	17	Evento	17	17	0	0	0	100.0
28	Difusión de la materia electoral a través de la organización, coordinación y en su caso impartir cursos, talleres y conferencias que sean solicitadas al Tribunal en materia jurisdiccional electoral	Curso	10	14	Curso	10	14	0	0	4	140.0
29	Dar aviso al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación sobre la interposición de medios de impugnación	Acción	300	305	Acción	300	305	0	0	5	101.7



## ELECTORAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
31	Ejecutar en su caso, el Programa de Capacitación para capacitar al personal jurídico y administrativo	Hora	110	131	Hora	110	131	0	0	21	119.1
32	Proponer a la presidencia, los trabajos de investigación que se compilen y que sean publicables para que se someta a consideración del Pleno	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
33	Participar en las actividades relacionadas con la capacitación, investigación y difusión en materia electoral y de participación ciudadana, directamente, o por conducto del personal a su cargo	Evento	16	17	Evento	16	17	0	0	1	106.3
34	Colaborar en la elaboración de materiales de capacitación electoral	Evento	9	9	Evento	9	9	0	0	0	100.0
35	Sesionar de forma pública y privada para conocer y dar seguimiento a los asuntos internos del Tribunal, así como a los Recursos de Apelación, Asuntos Especiales y Controversias Laborales	Expediente	100	102	Expediente	100	102	0	0	2	102.0
36	Gestión, y elaboración de productos gráficos, editoriales, utilitarios y de uso diario para las diferentes áreas del Tribunal	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Resolución de controversias electorales	36	0	0.0	-0.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



El proyecto “Resolución de controversias electorales”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación mínima del 0.4 por ciento.

## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Instituciones electorales	IEEM	100.0	2,701,874.1	2,433,937.4	90.1	
2	Resolución de controversias electorales	TEEM	102.7	206,780.8	206,037.0	99.6	
<b>TOTAL</b>			<b>101.4</b>	<b>2,908,654.9</b>	<b>2,639,974.4</b>	<b>94.9</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

RECOMENDACIONES

Instituto Electoral del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
1	<p>No se identificó la Misión, Visión y Objetivos de la entidad en el respectivo portal de transparencia.</p> <p>En congruencia con la Ley de Planeación del Estado de México y municipios y siguiendo el proceso de planeación democrática, se recomienda a la entidad defina y publique su Misión, Visión y Objetivos.</p>
2	<p>La actividad 1 "Contar con los recursos financieros, humanos, materiales y servicios generales necesarios, mediante un eficaz ejercicio presupuestal y el cumplimiento puntual de la normatividad aplicable" y la actividad 9 "Proporcionar a las áreas las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) suficientes, mediante servicios informáticos y de comunicaciones adecuados, apegados a la normatividad aplicable", del proyecto "Instituciones electorales", no se encuentran alineadas con el objetivo de dicho proyecto.</p> <p>Adecuar las actividades con el objetivo del proyecto de modo tal que estas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
3	<p>Del análisis cualitativo se identificó que: Las 12 actividades que integran el proyecto "Instituciones electorales", ninguna presenta consistencia con la unidad de medida.</p> <p>Adecuar la actividad y unidad de medida, de tal modo que esta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
4	<p>El proyecto "Instituciones electorales", presentó una diferencia del 9.9 por ciento entre presupuesto ejercido respecto al autorizado final, no obstante se lograron las metas planteadas.</p> <p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto autorizado final se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Tribunal Electoral del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	Las Actividades 1, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 y 22 del proyecto "Resolución de controversias electorales", no se encuentran alineadas con el objetivo de dicho proyecto.	Adecuar las actividades con el objetivo del proyecto a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.
2	La actividad 6 "Coordinar la ejecución del Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la infraestructura de voz y datos", la actividad 13 "Atender los requerimientos de los servicios generales", la actividad 14 "Coordinar las adecuaciones de los inmuebles" y la actividad 27 "Participar en las actividades de capacitación con valor curricular", del proyecto "Resolución de controversias electorales", no son claras, por lo que no es posible identificar su relación con el objetivo del proyecto.	Adecuar las actividades con el objetivo del proyecto de modo tal que estas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.
3	Del análisis cualitativo se identificó que: Las actividades 4, 12, 27, 31 y 34 del proyecto "Resolución de controversias electorales", no presenta consistencia con la unidad de medida.	Adecuar la actividad y, en su caso, la unidad de medida, de tal modo que éstas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.
4	De las 36 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que: las Actividades 12, 28 y 31 del proyecto "Resolución de controversias electorales", obtuvo un resultado de desempeño mayor a 110.01 por ciento.	Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.



En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracción II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “POLÍTICA TERRITORIAL”

---



---

## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01030801 Política Territorial

#### Objetivo

Garantizar el ordenamiento territorial a través de la observación puntual de la política territorial en la entidad, resumida en el Sistema Estatal de Desarrollo Urbano, como eje rector para definir el crecimiento ordenado de nuevos centros urbano-poblacionales de la entidad.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Política territorial	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Garantizar el ordenamiento territorial	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	a través de	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	la observación puntual de la política territorial en la entidad, resumida en el Sistema Estatal de Desarrollo Urbano, como eje rector para definir el crecimiento ordenado de nuevos centros urbano-poblacionales de la entidad.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

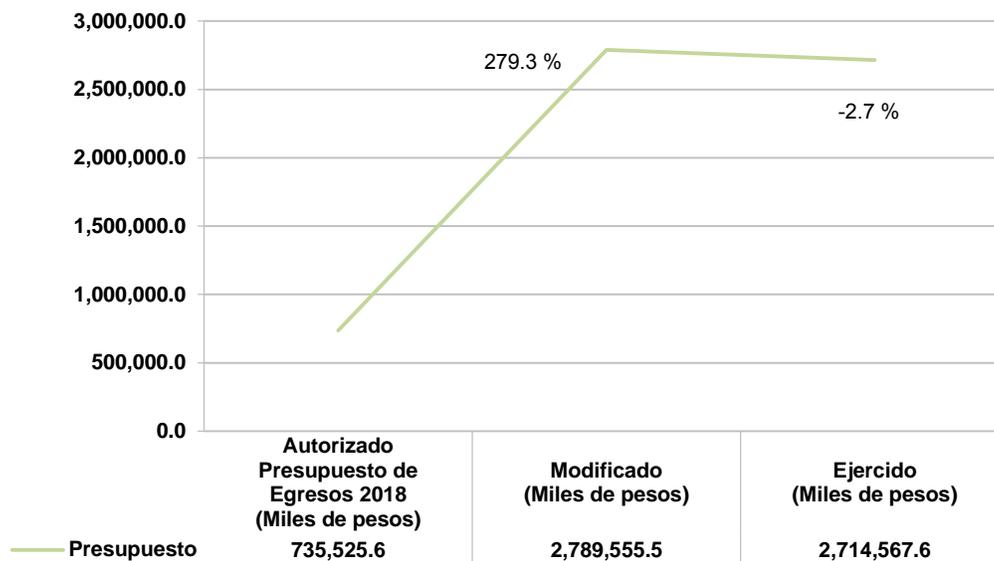
## Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018, el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Política territorial”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
735,525.6	2,789,555.5	2,714,567.6	279.3	2,054,029.9	-2.7	-74,987.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, la variación porcentual entre el presupuesto autorizado y el modificado fue de 279.3 por ciento. Por su parte, el presupuesto ejercido respecto al modificado, registró una diferencia de -2.7 por ciento.

## Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023

### Pilar Territorial: Estado de México ordenado, sustentable y resiliente

#### Objetivo.

3.5. Fomentar la prosperidad de las ciudades y su entorno a través del desarrollo urbano y metropolitano inclusivo, competitivo y sostenible.

### Estrategias

3.5.1. Generar un ordenamiento territorial sustentable y un desarrollo urbano enfocado en la accesibilidad.

3.5.3. Impulsar una política de suelo y habitación incluyente, que atienda a la población más vulnerable y garantice el acceso a servicios básicos.

3.5.5. Implementar una visión metropolitana en instituciones, planes y proyectos.

3.5.8. Modernizar la gestión y gobernanza urbana para promover la innovación y la competitividad en la atención a las necesidades de la ciudadanía.

3.5.9. Alianzas y gobernanza.

### Programa: Política territorial

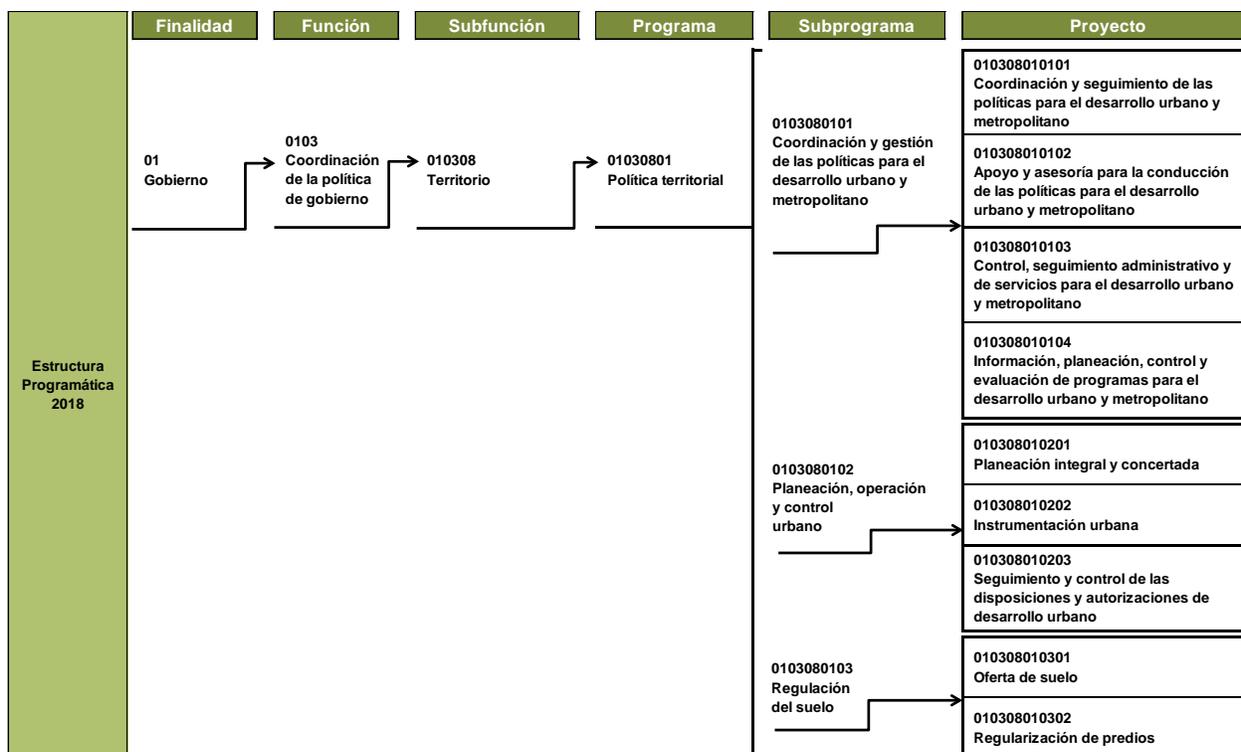
#### Objetivo.

Garantizar el ordenamiento territorial a través de la observación puntual de la política territorial en la entidad, resumida en el Sistema Estatal de Desarrollo Urbano, como eje rector para definir el crecimiento ordenado de nuevos centros urbano-poblacionales de la entidad.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

### Estructura programática 2018

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Política territorial”, ejecutados durante 2018.



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano (SEDURyM), la Secretaría de Obra Pública (SOP) y el Instituto Mexiquense de la Vivienda Social (IMEVIS), como a continuación se muestra:



## POLÍTICA TERRITORIAL



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01030801 Política territorial	1	010308010101 Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	8
			Secretaría de Obra Pública	SOP	7
	2	010308010102 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	5
			Secretaría de Obra Pública	SOP	21
	3	010308010103 Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo urbano y metropolitano	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	4
			Secretaría de Obra Pública	SOP	1
	4	010308010104 Información, planeación, control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	7
			Secretaría de Obra Pública	SOP	14
	5	010308010201 Planeación integral y concertada	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	8
6	010308010202 Instrumentación urbana	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	15	
7	010308010203 Seguimiento y control de las disposiciones y autorizaciones de desarrollo urbano	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	SEDURyM	5	
8	010308010301 Oferta de suelo	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	IMEVIS	5	
9	010308010302 Regularización de predios	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano	IMEVIS	4	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa “Política territorial”, se llevaron a cabo 9 proyectos, los cuales comprenden un total de 104 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la SOP, de la SEDURyM y el IMEVIS durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

#### **Misión**

Contribuir al ordenamiento territorial del Estado de México, a través del diseño, instrumentación y difusión de políticas públicas y estrategias que incluyan criterios de sustentabilidad, equidad, accesibilidad, innovación y certeza jurídica, para lograr que los mexiquenses hagan del entorno urbano y metropolitano, el espacio para alcanzar su pleno potencial personal, profesional y familiar, en un hábitat de desarrollo económico y social.

#### **Visión**

Impulsar al Estado de México como ejemplo de éxito en materia de gestión del territorio, en el que los centros urbanos sean entornos de desarrollo y prosperidad para las mujeres y hombres mexiquenses, quienes puedan disfrutar del espacio público en un ambiente de accesibilidad, equidad e inclusión.

Ser una Institución que apoye la transición hacia un Modelo de Desarrollo Urbano Sustentable que procure vivienda digna para los mexiquenses en coordinación con las instancias correspondientes.

Consolidar las políticas públicas que promuevan el ordenamiento territorial de los asentamientos humanos del Estado de México y que regule el desarrollo urbano de los centros de población dentro de un marco de legalidad y calidad a través de un enfoque de intervención, reordenamiento del territorio y el acceso ordenado del suelo.

Fortalecer mecanismos de control del crecimiento de las ciudades y zonas metropolitanas para el desarrollo rural y urbano regional.



---

### **Objetivo**

Promover el ordenamiento territorial y el uso eficiente del suelo del Estado de México, incentivando el crecimiento ordenado de los asentamientos humanos, los centros de población y las zonas metropolitanas, para consolidar entornos urbanos compactos, productivos, competitivos, incluyentes y sustentables, que favorezcan la mejora de la calidad de vida de sus habitantes de los mexiquenses.

### **INSTITUTO MEXIQUENSE DE LA VIVIENDA SOCIAL**

#### **Misión**

Crear las condiciones que faciliten a las familias mexiquenses de escasos recursos, la adquisición de vivienda y el mejoramiento de la misma, así como contribuir al ordenamiento territorial, a través de la promoción de la oferta de suelo y la regularización de la tenencia de la tierra.

#### **Visión**

Ser un Instituto que ofrezca servicios de calidad a las familias mexiquenses para ampliar sus posibilidades de adquirir, construir o mejorar sus viviendas, coadyuvando con ello a elevar la calidad de vida de los mexiquenses, bajo un marco de legalidad y al amparo de los altos valores éticos, con amplia participación social y trabajo corresponsable.

#### **Objetivo**

Promover, programar, coordinar y regular; lo concerniente a la vivienda social y el suelo del Estado de México, procurando que el beneficio sea para los grupos sociales más vulnerables.



---

## SECRETARÍA DE OBRA PÚBLICA

### **Misión**

Ejecutar las obras públicas que tenga a su cargo. Promover y ejecutar las acciones tendientes al desarrollo de la infraestructura hidráulica y eléctrica de la entidad.

### **Visión**

Ser una dependencia cercana a la gente que responda con alternativas de solución a la problemática de infraestructura para el desarrollo urbano, agua y energía que garantice el desarrollo regional sustentable y mejore las condiciones de vida de los mexiquenses.

### **Objetivos**

Consolidar los compromisos del Gobierno del Estado de México y construir obra pública que aporte los elementos que permitan alcanzar las metas sobre Seguridad, Desarrollo Económico, Desarrollo Social y Buen Gobierno.

Ser una Secretaría con visión competitiva e innovadora, capaz de afrontar eficientemente las necesidades de infraestructura que demande el crecimiento de la población mexiquense.

Abatir el déficit en materia de energía eléctrica, agua potable, drenaje y saneamiento en la entidad y contribuir a las acciones en materia de seguridad que impulsa el Gobierno del Estado de México.

Establecer políticas, estrategias, lineamientos y acciones orientados a planear y programar los servicios que se proporcionan a la población.

**CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO**

PROYECTO: 010308010101 COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

**Objetivo**

Mejorar la conducción de las políticas encaminadas a organizar y controlar la forma en que los centros de población del estado crecen, mediante la aplicación de directrices que permitan un desarrollo sustentable de los asentamientos humanos en el Estado de México; así como hacer eficiente la gestión pública a través de una óptima coordinación y seguimiento de acciones para el cumplimiento de objetivos gubernamentales que impulsen el desarrollo de la entidad orientado a las zonas metropolitanas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
76,173.2	84,185.1	70,982.4	10.5	8,011.9	-15.7	-13,202.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano”, presentó una variación del 10.5 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -15.7 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDURyM	Participación en reuniones de coordinación con autoridades de los tres órdenes de gobierno, para la atención de asuntos metropolitanos	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDURyM	Coordinación regional e intermunicipal para favorecer el desarrollo de infraestructura y equipamiento metropolitano	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDURyM	Promover e impulsar la elaboración de estudios y proyectos de carácter metropolitano	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDURyM	Audiencias para la conducción de las políticas aplicables al desarrollo urbano, desarrollo metropolitano, suelo y vivienda	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDURyM	Asistencia a reuniones de gabinete y gabinetes especializados	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDURyM	Seguimiento de acciones relevantes reportadas a la Secretaría Técnica del Gabinete	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDURyM	Realización de giras de trabajo	Gira	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDURyM	Actualización de la página web de la Secretaría	Acción	Adjetiva	✓	✓	✓
9	SOP	Llevar a cabo encuentros, eventos y reuniones del sector obra pública, así como supervisión de obra	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Presidir las reuniones de trabajo y consejo de la Dependencia y Organismo Público Descentralizado del sector y entidades federales afines al mismo	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SOP	Atención y gestión a las peticiones de la población, organizaciones no gubernamentales y distintos grupos sociales y privados	Petición	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Coordinar la implementación y desarrollo de los programas de trabajo en materia de obra pública	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Atender mediante giras y visitas de trabajo el desarrollo de los programas de obra y acciones prioritarias del sector obra pública	Gira	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SOP	Aprobar los programas y el anteproyecto de presupuesto de egresos de la Secretaría	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
15	SOP	Atención a representantes de los sectores social, privado y público, así como a los de las organizaciones no gubernamentales	Audiencia	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Participación en reuniones de coordinación con autoridades de los tres órdenes de gobierno, para la atención de asuntos metropolitanos	Reunión	10	10	Reunión	10	10	0	0	0	100.0
2	Coordinación regional e intermunicipal para favorecer el desarrollo de infraestructura y equipamiento metropolitano	Acción	10	10	Acción	10	10	0	0	0	100.0
3	Promover e impulsar la elaboración de estudios y proyectos de carácter metropolitano	Acción	7	7	Acción	7	7	0	0	0	100.0
4	Audiencias para la conducción de las políticas aplicables al desarrollo urbano, desarrollo metropolitano, suelo y vivienda	Audiencia	0	0	Audiencia	270	271	270	271	1	100.4
5	Asistencia a reuniones de gabinete y gabinetes especializados	Reunión	0	0	Reunión	35	21	35	21	-14	60.0
6	Seguimiento de acciones relevantes reportadas a la Secretaría Técnica del Gabinete	Reporte	0	0	Reporte	45	35	45	35	-10	77.8
7	Realización de giras de trabajo	Gira	0	0	Gira	85	88	85	88	3	103.5
8	Actualización de la página web de la Secretaría	Acción	0	0	Acción	12	12	12	12	0	100.0
9	Llevar a cabo encuentros, eventos y reuniones del sector obra pública, así como supervisión de obra	Acción	72	72	Acción	72	72	0	0	0	100.0
10	Presidir las reuniones de trabajo y consejo de la Dependencia y Organismo Público Descentralizado del sector y entidades federales afines al mismo	Reunión	52	52	Reunión	52	52	0	0	0	100.0
11	Atención y gestión a las peticiones de la población, organizaciones no gubernamentales y distintos grupos sociales y privados	Petición	560	560	Petición	560	560	0	0	0	100.0
12	Coordinar la implementación y desarrollo de los programas de trabajo en materia de obra pública	Reunión	24	24	Reunión	24	24	0	0	0	100.0
13	Atender mediante giras y visitas de trabajo el desarrollo de los programas de obra y acciones prioritarias del sector obra pública	Gira	40	40	Gira	40	40	0	0	0	100.0
14	Aprobar los programas y el anteproyecto de presupuesto de egresos de la Secretaría	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
15	Atención a representantes de los sectores social, privado y público, así como a los de las organizaciones no gubernamentales	Audiencia	100	100	Audiencia	100	100	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	15	1	6.7	-15.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 6.7 por ciento de las actividades del proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -15.7 por ciento.

**PROYECTO: 010308010102 APOYO Y ASESORÍA PARA LA CONDUCCIÓN DE LAS POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO**

**Objetivo**

Implementar acciones para auxiliar la dirección y coordinación de las políticas aplicables al desarrollo urbano y metropolitano, mediante la orientación y apoyo especializado en el cumplimiento de los procesos institucionales involucrados en el logro de los programas y proyectos del sector, con apego al marco jurídico para propiciar la celebración de convenios o acuerdos con otras instituciones o ámbitos de gobierno.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
48,894.1	48,119.2	41,377.6	-1.6	-774.9	-14.0	-6,741.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano”, presentó una variación del -1.6 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -14.0 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Llevar a cabo acciones de coordinación, control y seguimiento del programa de inversión del sector obra pública	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Coordinar las acciones para la gestión y conciliación de recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Realizar el seguimiento de gabinetes de obra pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Representar jurídicamente a la Secretaría de Obra Pública del Gobierno del Estado de México, mediante la intervención en procesos jurisdiccionales en representación, defensa y gestión de los intereses de la misma	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Atender a los servidores públicos con asistencia técnica en materia de tecnologías de la información	Reporte	Adjetiva	✓	✓	✓
6	SOP	Realizar el mantenimiento correctivo menor de la plataforma de cómputo	Reporte	Adjetiva	✓	✓	✓
7	SOP	Seguimiento al avance de los compromisos de gobierno del sector obra pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SOP	Realizar el mantenimiento preventivo de la plataforma de cómputo	Equipo	Adjetiva	✓	✓	✓
9	SOP	Elaboración de reportes de información estratégica del Sector	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Preparar documentos y líneas discursivas que requiere el C. Secretario de Obra Pública	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
11	SOP	Coordinar la elaboración y seguimiento de los acuerdos y documentos estratégicos del C. Secretario con el C. Gobernador y las dependencias relacionadas con el sector	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Realizar el seguimiento de obras de alto impacto	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Llevar a cabo el seguimiento de compromisos federales que se ejecutan en la entidad	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
14	SOP	Apoyar en la conformación del programa anual de inversión de la obra pública del sector	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SOP	Intervenir en los trámites de liberación de recursos de las obras y acciones realizadas por las unidades ejecutoras	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SOP	Registrar y dar seguimiento a las obras contratadas por las unidades ejecutoras del sector obra pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SOP	Recopilar la información del avance físico - financiero de las obras y acciones correspondientes a las áreas administrativas de obra pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SOP	Dar seguimiento y evaluar los acuerdos y alcances del cumplimiento de los programas regionales	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SOP	Realizar el seguimiento a la atención de las solicitudes y sugerencias de la población que corresponden al sector obra pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SOP	Atender las solicitudes y acuerdos con las organizaciones sociales referentes a obras y acciones del sector obra pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SOP	Preparar los documentos que requiere el C. Secretario de Obra Pública	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
22	SEDURyM	Adecuación del marco legal para el desarrollo urbano y metropolitano	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SEDURyM	Atención de asuntos contenciosos	Juicio	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SEDURyM	Atención de quejas ante los organismos garantes de derechos humanos por presuntos hechos violatorios	Queja	Adjetiva	✓	✓	✓
25	SEDURyM	Emisión de dictámenes y opiniones jurídicas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SEDURyM	Seguimiento y control de la gestión administrativa de la Secretaría	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Llevar a cabo acciones de coordinación, control y seguimiento del programa de inversión del sector obra pública	Acción	52	52	Acción	52	52	0	0	0	100.0
2	Coordinar las acciones para la gestión y conciliación de recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
3	Realizar el seguimiento de gabinetes de obra pública	Reporte	12	8	Reporte	12	8	0	0	-4	66.7



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Representar jurídicamente a la Secretaría de Obra Pública del Gobierno del Estado de México, mediante la intervención en procesos jurisdiccionales en representación, defensa y gestión de los intereses de la misma	Acuerdo	542	542	Acuerdo	542	542	0	0	0	100.0
5	Atender a los servidores públicos con asistencia técnica en materia de tecnologías de la información	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
6	Realizar el mantenimiento correctivo menor de la plataforma de cómputo	Reporte	2	2	Reporte	2	2	0	0	0	100.0
7	Seguimiento al avance de los compromisos de gobierno del sector obra pública	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
8	Realizar el mantenimiento preventivo de la plataforma de cómputo	Equipo	72	72	Equipo	72	72	0	0	0	100.0
9	Elaboración de reportes de información estratégica del Sector	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
10	Preparar documentos y líneas discursivas que requiere el C. Secretario de Obra Pública	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
11	Coordinar la elaboración y seguimiento de los acuerdos y documentos estratégicos del C. Secretario con el C. Gobernador y las dependencias relacionadas con el sector	Reunión	12	12	Reunión	12	12	0	0	0	100.0
12	Realizar el seguimiento de obras de alto impacto	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
13	Llevar a cabo el seguimiento de compromisos federales que se ejecutan en la entidad	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
14	Apoyar en la conformación del programa anual de inversión de la obra pública del sector	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
15	Intervenir en los trámites de liberación de recursos de las obras y acciones realizadas por las unidades ejecutoras	Documento	48	48	Documento	48	48	0	0	0	100.0
16	Registrar y dar seguimiento a las obras contratadas por las unidades ejecutoras del sector obra pública	Informe	10	10	Informe	10	10	0	0	0	100.0
17	Recopilar la información del avance físico - financiero de las obras y acciones correspondientes a las áreas administrativas de obra pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
18	Dar seguimiento y evaluar los acuerdos y alcances del cumplimiento de los programas regionales	Evaluación	4	1	Evaluación	4	1	0	0	-3	25.0
19	Realizar el seguimiento a la atención de las solicitudes y sugerencias de la población que corresponden al sector obra pública	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
20	Atender las solicitudes y acuerdos con las organizaciones sociales referentes a obras y acciones del sector obra pública	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
21	Preparar los documentos que requiere el C. Secretario de Obra Pública	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
22	Adecuación del marco legal para el desarrollo urbano y metropolitano	Proyecto	0	0	Proyecto	4	4	4	4	0	100.0
23	Atención de asuntos contenciosos	Juicio	0	0	Juicio	150	124	150	124	-26	82.7
24	Atención de quejas ante los organismos garantes de derechos humanos por presuntos hechos violatorios	Queja	0	0	Queja	12	11	12	11	-1	91.7
25	Emisión de dictámenes y opiniones jurídicas	Documento	0	0	Documento	350	157	350	157	-193	44.9
26	Seguimiento y control de la gestión administrativa de la Secretaría	Documento	0	0	Documento	6,800	5,217	6,800	5,217	-1,583	76.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	26	3	11.5	-14.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 11.5 por ciento de las actividades del proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -14.0 por ciento.



PROYECTO: 010308010103 CONTROL, SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

### Objetivo

Mejorar el proceso de administración con el fin de ejercer eficientemente la aplicación de los recursos presupuestales asignados, para atender los requerimientos de las unidades administrativas, en apego a los principios de racionalidad y disciplina establecidos en la normatividad vigente.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
58,291.8	67,931.0	64,532.9	16.5	9,639.2	-5.0	-3,398.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDURyM	Elaboración del avance financiero mensual	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDURyM	Actualización del avance presupuestal de egresos	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDURyM	Gestión de acciones de capacitación para los servicios públicos de la Secretaría	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
4	SEDURyM	Actualización del sistema de control patrimonial	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Administración eficiente de los recursos, humanos, materiales y financieros del Sector	Procedimiento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaboración del avance financiero mensual	Reporte	0	0	Reporte	12	12	12	12	0	100.0
2	Actualización del avance presupuestal de egresos	Reporte	0	0	Reporte	12	12	12	12	0	100.0
3	Gestión de acciones de capacitación para los servicios públicos de la Secretaría	Persona	0	0	Persona	17	18	17	18	1	105.9
4	Actualización del sistema de control patrimonial	Reporte	0	0	Reporte	4	4	4	4	0	100.0
5	Administración eficiente de los recursos, humanos, materiales y financieros del Sector	Procedimiento	300	300	Procedimiento	300	300	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo urbano y metropolitano	5	0	0.0	-5.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo urbano y metropolitano”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el



parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación de -5.0 por ciento.

PROYECTO: 010308010104 INFORMACIÓN, PLANEACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

**Objetivo**

Coordinar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo vigente y los programas que de él derivan en materia de desarrollo urbano y metropolitano, mediante el fortalecimiento de los mecanismos de generación de información, planeación, programación, seguimiento y evaluación, a fin de prevenir y corregir oportunamente desviaciones programáticas y presupuestales, coadyuvando a la generación de valor público en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
25,523.6	1,907,086.1	1,897,041.6	7,371.9	1,881,562.5	-0.5	-10,044.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Coordinar las evaluaciones de logros y alcances de las acciones en el sector obra pública	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Integrar el programa anual de acciones e indicadores del sector	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Participar en la integración de la programación de obras para el ejercicio anual de Inversión Pública, correspondiente al sector obra pública	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Integrar y dar seguimiento a la Matriz de Indicadores de Evaluación del Desempeño del sector obra pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Recopilar e integrar la información estadística básica del sector obra pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SOP	Verificar y aprobar la actualización de la información pública de oficio en la página del Portal de Transparencia de la Secretaría de Obra Pública	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SOP	Dar seguimiento a quejas y sugerencias correspondientes al sector, a través del Sistema de Atención Mexiquense (SAM)	Sistema	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SOP	Atender y dar seguimiento a las solicitudes de información pública, en materia de transparencia	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SOP	Participar en la integración del anteproyecto de egresos que corresponde al sector obra pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Coordinar la integración de reportes y texto para el informe de gobierno	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SOP	Realizar el seguimiento a las adecuaciones programáticas y presupuestales al Sistema de Planeación y Presupuesto	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Integrar reporte de seguimiento al ejercicio presupuestal de las obras con fuente de financiamiento federal	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Participar en la integración del reporte programático y presupuestal de la Secretaría de Obra Pública, para la Cuenta Pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SEDURyM	Seguimiento y análisis del comportamiento programático de la Secretaría	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SEDURyM	Seguimiento y análisis del comportamiento presupuestal de la Secretaría	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SEDURyM	Atención a solicitudes de información en materia de planeación	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SEDURyM	Evaluación de planes, programas y proyectos en materia de desarrollo urbano, desarrollo metropolitano, suelo y vivienda	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
18	SEDURyM	Integración, seguimiento y evaluación de la batería de indicadores del sector	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SEDURyM	Atención a solicitudes de acceso a la información pública	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SEDURyM	Resoluciones emitidas por el Comité de Información en materia de transparencia	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SOP	Apoyar en la programación y seguimiento de los programas regionales, en lo que corresponde a la Secretaría de Obra Pública	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Coordinar las evaluaciones de logros y alcances de las acciones en el sector obra pública	Evaluación	12	6	Evaluación	12	6	0	0	-6	50.0
2	Integrar el programa anual de acciones e indicadores del sector	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
3	Participar en la integración de la programación de obras para el ejercicio anual de Inversión Pública, correspondiente al sector obra pública	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
4	Integrar y dar seguimiento a la Matriz de Indicadores de Evaluación del Desempeño del sector obra pública	Documento	6	6	Documento	6	6	0	0	0	100.0
5	Recopilar e integrar la información estadística básica del sector obra pública	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
6	Verificar y aprobar la actualización de la información pública de oficio en la página del Portal de Transparencia de la Secretaría de Obra Pública	Inspección	4	3	Inspección	4	3	0	0	-1	75.0
7	Dar seguimiento a quejas y sugerencias correspondientes al sector, a través del Sistema de Atención Mexiquense (SAM)	Sistema	1	1	Sistema	1	1	0	0	0	100.0
8	Atender y dar seguimiento a las solicitudes de información pública, en materia de transparencia	Solicitud	258	258	Solicitud	258	258	0	0	0	100.0
9	Participar en la integración del anteproyecto de egresos que corresponde al sector obra pública	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
10	Coordinar la integración de reportes y texto para el informe de gobierno	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
11	Realizar el seguimiento a las adecuaciones programáticas y presupuestales al Sistema de Planeación y Presupuesto	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
12	Integrar reporte de seguimiento al ejercicio presupuestal de las obras con fuente de financiamiento federal	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
13	Participar en la integración del reporte programático y presupuestal de la Secretaría de Obra Pública, para la Cuenta Pública	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0
14	Seguimiento y análisis del comportamiento programático de la Secretaría	Informe	0	0	Informe	4	4	4	4	0	100.0
15	Seguimiento y análisis del comportamiento presupuestal de la Secretaría	Reporte	0	0	Reporte	12	12	12	12	0	100.0
16	Atención a solicitudes de información en materia de planeación	Solicitud	0	0	Solicitud	25	25	25	25	0	100.0
17	Evaluación de planes, programas y proyectos en materia de desarrollo urbano, desarrollo metropolitano, suelo y vivienda	Evaluación	0	0	Evaluación	2	2	2	2	0	100.0
18	Integración, seguimiento y evaluación de la batería de indicadores del sector	Evaluación	0	0	Evaluación	5	5	5	5	0	100.0
19	Atención a solicitudes de acceso a la información pública	Solicitud	0	0	Solicitud	444	419	444	419	-25	94.4
20	Resoluciones emitidas por el Comité de Información en materia de transparencia	Resolución	0	0	Resolución	264	268	264	268	4	101.5
21	Apoyar en la programación y seguimiento de los programas regionales, en lo que corresponde a la Secretaría de Obra Pública	Programa	6	0	Programa	6	0	0	0	-6	0.0

**Nota:** La Actividad 21 “Apoyar en la programación y seguimiento de los programas regionales en lo que corresponde a la Secretaría de Obra Pública” no se encuentra dentro de las metas reportadas en el Tomo III de Cuenta Pública 2018, en tanto, en el Programa Anual de la unidad ejecutora y en el Tomo II de la Cuenta Pública 2018 se reportan 6 programas sin avance.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Información, planeación, control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano	21	2	9.5	-0.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 9.5 por ciento de las actividades del proyecto “Información, planeación, control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -0.5 por ciento.

**PROYECTO: 010308010201 PLANEACIÓN INTEGRAL Y CONCERTADA**

**Objetivo**

Mantener el ordenamiento del territorio a través de la consolidación del Sistema Estatal de Desarrollo Urbano como vía para delinear la expansión ordenada de los centros de población en el Estado.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
82,554.2	54,373.5	32,920.6	-34.1	-28,180.7	-39.5	-21,452.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Planeación integral y concertada”, presentó una variación del -34.1 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -39.5 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDURyM	Inscripciones registradas en el Sistema Estatal de Información del Desarrollo Urbano	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDURyM	Ejecución de proyectos en materia de imagen urbana	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDURyM	Diseño de proyectos técnicos en materia de imagen urbana	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDURyM	Evaluación del Plan Estatal de Desarrollo Urbano, verificando que su contenido se ajuste a la prevención y atención de los efectos del cambio climático	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDURyM	Evaluación de Planes Regionales de Desarrollo Urbano	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDURyM	Presentación de Planes Municipales de Desarrollo Urbano	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDURyM	Otorgamiento de capacitación técnica sobre la aplicación de la planeación urbana en el Estado	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDURyM	Otorgamiento de asesoría técnica en materia de imagen urbana, incorporando elementos que fomenten el ahorro de energía	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Inscripciones registradas en el Sistema Estatal de Información del Desarrollo Urbano	Documento	2,000	2,120	Documento	2,000	2,120	0	0	120	106.0
2	Ejecución de proyectos en materia de imagen urbana	Proyecto	2	0	Proyecto	2	0	0	0	-2	0.0
3	Diseño de proyectos técnicos en materia de imagen urbana	Proyecto	5	5	Proyecto	5	5	0	0	0	100.0
4	Evaluación del Plan Estatal de Desarrollo Urbano, verificando que su contenido se ajuste a la prevención y atención de los efectos del cambio climático	Evaluación	1	1	Evaluación	1	1	0	0	0	100.0
5	Evaluación de Planes Regionales de Desarrollo Urbano	Evaluación	2	2	Evaluación	2	2	0	0	0	100.0
6	Presentación de Planes Municipales de Desarrollo Urbano	Proyecto	2	1	Proyecto	2	1	0	0	-1	50.0
7	Otorgamiento de capacitación técnica sobre la aplicación de la planeación urbana en el Estado	Asesoría	100	109	Asesoría	100	109	0	0	9	109.0
8	Otorgamiento de asesoría técnica en materia de imagen urbana, incorporando elementos que fomenten el ahorro de energía	Asesoría	15	15	Asesoría	15	15	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Planeación integral y concertada	8	2	25.0	-39.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 25.0 por ciento de las actividades del proyecto “Planeación integral y concertada”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -39.5 por ciento.

PROYECTO: 010308010202 INSTRUMENTACIÓN URBANA

**Objetivo**

Mantener una adecuada regulación en relación a las autorizaciones de conjuntos urbanos emitidas para la construcción de vivienda, que atienda a las necesidades que demanda la población, diseño y operación de políticas y programas de suelo que permitan ampliar la oferta de este satisfactor propiciando el acceso al suelo a toda la población.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
190,820.2	337,210.8	325,725.9	76.7	146,390.6	-3.4	-11,484.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDURyM	Emisión de constancias de viabilidad a proyectos aprobados por la Comisión Estatal de Desarrollo Urbano y Vivienda	Constancia	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDURyM	Aprobación de proyectos arquitectónicos para equipamientos urbanos	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDURyM	Dictaminación de proyectos en el seno de la Comisión Estatal de Desarrollo Urbano y Vivienda	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
4	SEDURyM	Autorización de conjuntos urbanos en cumplimiento a la normatividad aplicable para contribuir a alcanzar un desarrollo sustentable	Autorización del suelo	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDURyM	Aprobación de proyecto de lotificación de conjunto urbano	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDURyM	Autorización de vivienda mediante conjuntos urbanos, subdivisiones y lotificaciones en condominio, en apego a lo establecido en el Libro V del Código Administrativo, su reglamentación y demás disposiciones aplicables respetando las áreas no urbanizables	Autorización del suelo	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDURyM	Autorizaciones vinculadas con trámites subsecuentes a la autorización de conjuntos urbanos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDURyM	Expedición de cédulas informativas de zonificación	Cédula	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SEDURyM	Expedición de autorizaciones para el uso y división del suelo en cumplimiento a la normatividad aplicable para contribuir al cuidado del medio ambiente	Autorización del suelo	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SEDURyM	Expedición de dictámenes urbanos (visitas de verificación)	Dictámen	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SEDURyM	Expedición de evaluaciones técnicas de impacto urbano	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SEDURyM	Incidencias detectadas en la observancia de la normatividad aplicable a la regulación del suelo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SEDURyM	Sanciones aplicadas a partir de incidencias detectadas en la observancia de la normatividad aplicable a la regulación del suelo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SEDURyM	Transferencia de funciones realizadas a los Ayuntamientos en materia de administración del uso y división del suelo	Acta	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SEDURyM	Dictámen Único de Factibilidad	Dictámen	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Emisión de constancias de viabilidad a proyectos aprobados por la Comisión Estatal de Desarrollo Urbano y Vivienda	Constancia	30	22	Constancia	30	22	0	0	-8	73.3
2	Aprobación de proyectos arquitectónicos para equipamientos urbanos	Proyecto	195	194	Proyecto	195	194	0	0	-1	99.5
3	Dictaminación de proyectos en el seno de la Comisión Estatal de Desarrollo Urbano y Vivienda	Proyecto	70	0	Proyecto	70	0	0	0	-70	0.0
4	Autorización de conjuntos urbanos en cumplimiento a la normatividad aplicable para contribuir a alcanzar un desarrollo sustentable	Autorización del suelo	10	7	Autorización del suelo	10	7	0	0	-3	70.0
5	Aprobación de proyecto de lotificación de conjunto urbano	Proyecto	10	8	Proyecto	10	8	0	0	-2	80.0
6	Autorización de vivienda mediante conjuntos urbanos, subdivisiones y lotificaciones en condominio, en apego a lo establecido en el Libro V del Código Administrativo, su reglamentación y demás disposiciones aplicables respetando las áreas no urbanizables	Autorización del suelo	12,764	11,549	Autorización del suelo	12,764	11,549	0	0	-1,215	90.5
7	Autorizaciones vinculadas con trámites subsecuentes a la autorización de conjuntos urbanos	Documento	300	306	Documento	300	306	0	0	6	102.0
8	Expedición de cédulas informativas de zonificación	Cédula	680	478	Cédula	680	478	0	0	-202	70.3
9	Expedición de autorizaciones para el uso y división del suelo en cumplimiento a la normatividad aplicable para contribuir al cuidado del medio ambiente	Autorización del suelo	758	693	Autorización del suelo	758	693	0	0	-65	91.4
10	Expedición de dictámenes urbanos (visitas de verificación)	Dictámen	208	159	Dictámen	208	159	0	0	-49	76.4
11	Expedición de evaluaciones técnicas de impacto urbano	Evaluación	276	75	Evaluación	276	75	0	0	-201	27.2
12	Incidencias detectadas en la observancia de la normatividad aplicable a la regulación del suelo	Documento	907	232	Documento	907	232	0	0	-675	25.6
13	Sanciones aplicadas a partir de incidencias detectadas en la observancia de la normatividad aplicable a la regulación del suelo	Documento	208	188	Documento	208	188	0	0	-20	90.4
14	Transferencia de funciones realizadas a los Ayuntamientos en materia de administración del uso y división del suelo	Acta	11	0	Acta	11	0	0	0	-11	0.0
15	Dictámen Único de Factibilidad	Dictámen	5,347	5,478	Dictámen	5,347	5,478	0	0	131	102.4

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Instrumentación urbana	15	4	26.7	-3.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 26.7 por ciento de las actividades del proyecto “Instrumentación urbana”, registraron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento: así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -3.4 por ciento.

PROYECTO: 010308010203 SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LAS DISPOSICIONES Y AUTORIZACIONES DE DESARROLLO URBANO

**Objetivo**

Mantener una adecuada regulación en relación a las autorizaciones de conjuntos urbanos emitidas para la construcción de vivienda que atienda a las necesidades que demanda la población. Vigilar que se cumplan las condiciones aplicables a las políticas de suelo diseñadas para el desarrollo urbano, mediante la supervisión y control de las autorizaciones urbanas emitidas en beneficio del pueblo mexiquense.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
26,035.6	21,248.8	19,372.5	-18.4	-4,786.8	-8.8	-1,876.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDURyM	Generación de acuerdos para la atención a problemáticas presentes en los fraccionamientos, conjuntos urbanos, subdivisiones y condominios	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDURyM	Identificación del estatus que guardan los fraccionamientos y conjuntos urbanos que presentan rezago en sus obligaciones, para su futura regularización	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDURyM	Formalizar a través de los medios correspondientes, el cumplimiento de áreas de donación al dominio del Gobierno del Estado y Municipios	Hectárea	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDURyM	Identificar mediante visitas de supervisión el avance de las obligaciones derivadas de la autorización a fraccionamientos, conjuntos urbanos subdivisionales y condominios	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDURyM	Entrega - recepción de obras de urbanización, equipamiento e infraestructura primaria	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Generación de acuerdos para la atención a problemáticas presentes en los fraccionamientos, conjuntos urbanos, subdivisiones y condominios	Acuerdo	90	90	Acuerdo	90	90	0	0	0	100.0
2	Identificación del estatus que guardan los fraccionamientos y conjuntos urbanos que presentan rezago en sus obligaciones, para su futura regularización	Supervisión	4	4	Supervisión	4	4	0	0	0	100.0



## POLÍTICA TERRITORIAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Formalizar a través de los medios correspondientes, el cumplimiento de áreas de donación al dominio del Gobierno del Estado y Municipios	Hectárea	35	35.2	Hectárea	35	35	0	0.3	0	100.0
4	Identificar mediante visitas de supervisión el avance de las obligaciones derivadas de la autorización a fraccionamientos, conjuntos urbanos subdivisionales y condominios	Visita	900	904	Visita	900	904	0	0	4	100.4
5	Entrega - recepción de obras de urbanización, equipamiento e infraestructura primaria	Obra	400	418	Obra	400	418	0	0	18	104.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Seguimiento y control de las disposiciones y autorizaciones de desarrollo urbano	5	0	0.0	-8.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Seguimiento y control de las disposiciones y autorizaciones de desarrollo urbano”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -8.8 por ciento.



## PROYECTO: 010308010301 OFERTA DE SUELO

**Objetivo**

Facilitar a los habitantes de la entidad alternativas que les permitan tener acceso efectivo y legal a la obtención del suelo apto para vivienda.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
49,058.4	47,878.3	45,385.9	-2.4	-1,180.1	-5.2	-2,492.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IMEVIS	Adquisición de suelo apto para vivienda	Hectárea	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IMEVIS	Comercialización del patrimonio inmobiliario: reserva del suelo	Hectárea	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IMEVIS	Comercialización del patrimonio inmobiliario: vivienda y lotes con servicios	Inmueble	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IMEVIS	Preservación del patrimonio inmobiliario	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IMEVIS	Recuperación del patrimonio	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Adquisición de suelo apto para vivienda	Hectárea	3	3	Hectárea	3	3	0	0	0	100.0
2	Comercialización del patrimonio inmobiliario: reserva del suelo	Hectárea	1	0	Hectárea	1	0	0	0	-1	0.0
3	Comercialización del patrimonio inmobiliario: vivienda y lotes con servicios	Inmueble	10	0	Inmueble	10	0	0	0	-10	0.0
4	Preservación del patrimonio inmobiliario	Visita	71	71	Visita	71	71	0	0	0	100.0
5	Recuperación del patrimonio	Acción	24	22	Acción	24	22	0	0	-2	91.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Oferta de suelo	5	2	40.0	-5.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 40.0 por ciento de las actividades del proyecto “Oferta del suelo”, registraron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -5.2 por ciento.



## PROYECTO: 010308010302 REGULARIZACIÓN DE PREDIOS

**Objetivo**

Prevenir los asentamientos humanos irregulares, en zonas no aptas para el desarrollo mediante la aplicación de acciones que permitan contribuir al ordenamiento territorial, y a la incorporación al régimen jurídico de los inmuebles en los que se han constituido dichos asentamientos.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
201,361.6	221,522.8	217,228.2	10.0	20,161.2	-1.9	-4,294.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IMEVIS	Formalización del uso de suelo de predios susceptibles de regularizar	Lote	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IMEVIS	Operación de Comités Municipales de Prevención y Control del Crecimiento Urbano	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IMEVIS	Operación de módulos para proporcionar información sobre programas de suelo y vivienda	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IMEVIS	Entrega de títulos de posesión o propiedad	Título de posesión o propiedad	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Formalización del uso de suelo de predios susceptibles de regularizar	Lote	3,349	3,260	Lote	3,349	3,260	0	0	-89	97.3
2	Operación de Comités Municipales de Prevención y Control del Crecimiento Urbano	Sesión	600	539	Sesión	600	539	0	0	-61	89.8
3	Operación de módulos para proporcionar información sobre programas de suelo y vivienda	Acción	1,200	1,086	Acción	1,200	1,086	0	0	-114	90.5
4	Entrega de títulos de posesión o propiedad	Título de posesión o propiedad	16,880	16,791	Título de posesión o propiedad	16,880	16,791	0	0	-89	99.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Regularización de predios	4	0	0.0	-1.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Regularización de predios”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -1.9 por ciento.



## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	SEDURyM SOP	96.1	84,185.1	70,982.4	84.3	
2	Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano	SEDURyM SOP	91.8	48,119.2	41,377.6	86.0	
3	Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo urbano y metropolitano	SEDURyM SOP	101.2	67,931.0	64,532.9	95.0	
4	Información, planeación, control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano	SEDURyM SOP	91.5	1,907,086.1	1,897,041.6	99.5	
5	Planeación integral y concertada	SEDURyM	83.1	54,373.5	32,920.6	60.5	El proyecto "Planeación integral y concertada", reportó un cumplimiento promedio de metas de 83.1 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 60.5 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
6	Instrumentación urbana	SEDURyM	66.6	337,210.8	325,725.9	96.6	El proyecto "Instrumentación urbana", reportó un cumplimiento promedio de metas de 66.6 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 96.6 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
7	Seguimiento y control de las disposiciones y autorizaciones de desarrollo urbano	SEDURyM	101.1	21,248.8	19,372.5	91.2	



## POLÍTICA TERRITORIAL



Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
8	Oferta de suelo	IMEVIS	58.3	47,878.3	45,385.9	94.8	El proyecto "Oferta de suelo", reportó un cumplimiento promedio de metas de 58.3 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 94.8 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
9	Regularización de predios	IMEVIS	94.3	221,522.8	217,228.2	98.1	
TOTAL			87.1	2,789,555.6	2,714,567.6	89.5	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.

## RECOMENDACIONES

Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Se identificó que el Programa "Política Territorial", registró una variación entre el presupuesto autorizado y el modificado de 2, 054, 029.9 miles de pesos, lo que representa el 279.3 por ciento.</p>	<p>Establecer la coordinación entre la SEDURyM y el IMEVIS, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que, desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de garantizar el ordenamiento territorial a través de la observación puntual de la política territorial en la entidad, resumida en el Sistema Estatal de Desarrollo Urbano, como eje rector para definir el crecimiento ordenado de nuevos centros urbano-poblacionales de la entidad, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos correspondiente.</p>
2	<p>El presupuesto ejercido respecto al modificado del proyecto: "Planeación integral y concertada", registró una variación de -39.5 por ciento.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios presupuestales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución de los proyectos.</p>
3	<p>De las 52 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) La actividad 5 del proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano",</li><li>b) La actividad 25 del proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano",</li><li>c) Las actividades 2 y 6 del proyecto "Planeación integral y concertada" y,</li><li>d) Las actividades 3, 11, 12 y 14 del proyecto "Instrumentación urbana", reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento.</li></ul>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>



Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
4	<p>De las 52 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>a) Las actividades 4, 5, 6, 7 y 8 del proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano",</p> <p>b) Las actividades 22, 23, 24, 25 y 26 del proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano",</p> <p>c) Las actividades 1, 2, 3 y 4 del proyecto "Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo urbano y metropolitano"</p> <p>d) Las actividades 14 a la 20 del proyecto "Información, planeación control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano", no reportaron cifras entre lo programado y lo alcanzado en su Programa Anual.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático de los Tomos de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
5	<p>Los proyectos "Planeación integral y concertada" e "Instrumentación urbana", reportaron un cumplimiento promedio de metas de 83.1 y 66.6 por ciento, respectivamente, por lo que se ubicó dentro de los parámetros de desempeño como "regular" y "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 60.5 y 96.6 por ciento para cada proyecto.</p>	<p>Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.</p>
6	<p>Los proyectos 1, 2 y 5 reportaron una variación entre el presupuesto ejercido respecto al modificado de -15.7, -14.0 y -39.5 por ciento, respectivamente</p>	<p>Asegurar que las asiganciones presupuestarias, para los ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Obra Pública		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De las 43 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>a) La actividad 3 y 18 del proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo urbano y metropolitano", y</p> <p>b) La actividad 1 y 21 del proyecto "Información, planeación control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano", reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>
2	<p>Los proyectos 1, 2 y 5 reportaron una variación entre el presupuesto ejercido respecto al modificado de -15.7, -14.0 y -39.5 por ciento, respectivamente.</p>	<p>Asegurar que las asiganciones presupuestarias, para los ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Instituto Mexiquense de la Vivienda Social		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	De las 9 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que las actividades 2 y 3 del proyecto "Oferta de suelo", reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento.	Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.
2	El proyecto "Oferta de suelo", reportó un cumplimiento promedio de metas de 58.3 por ciento, por lo que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 94.8 por ciento.	Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Finanzas		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	La actividad 21 del proyecto "Información, planeación, control y evaluación de programas para el desarrollo urbano y metropolitano", se encuentra dentro de las metas reportadas en el Tomo II y Programa Anual de la unidad ejecutora, no así en el Tomo III de la Cuenta Pública.	Asegurar la consistencia del contenido programático de los Tomos de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y su respectiva armonización cualitativa y cuantitativa con los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.



En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS”

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01050202 Fortalecimiento de los ingresos

#### Objetivo

Establecer una política tributaria eficiente, eficaz y con estricto apego a la legalidad, mejorando la calidad en el servicio al contribuyente que tributa en la entidad.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Fortalecimiento de los Ingresos	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior.	Establecer una política tributaria eficiente, eficaz y con estricto apego a la legalidad, mejorando la calidad en el servicio al contribuyente que tributa en la entidad.	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de.		No
	¿Cómo?	La solución del problema.		No

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

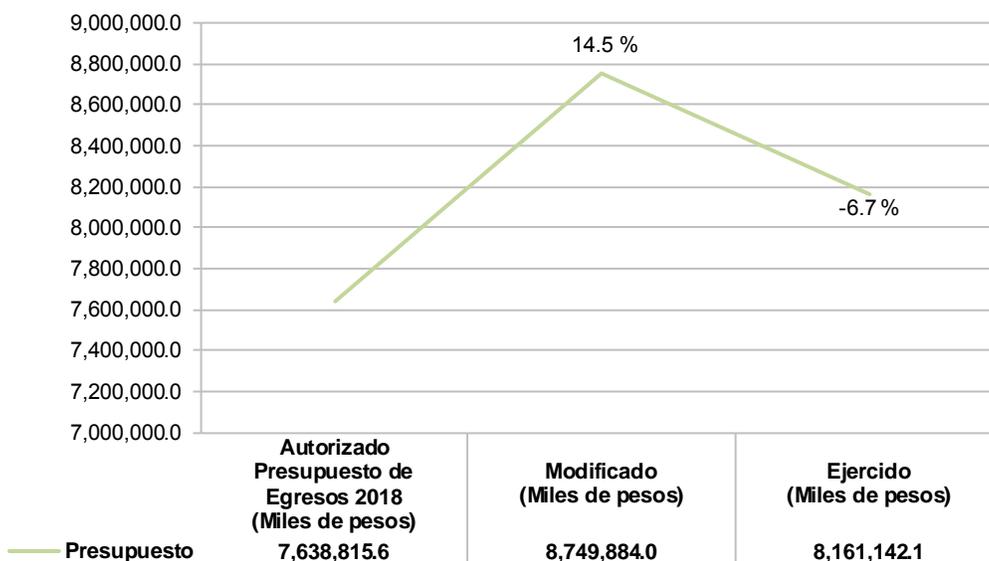
**Presupuesto**

Para el ejercicio fiscal 2018, el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Fortalecimiento de los ingresos”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
7,638,815.6	8,749,884.0	8,161,142.1	14.5	1,111,068.4	-6.7	-588,741.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

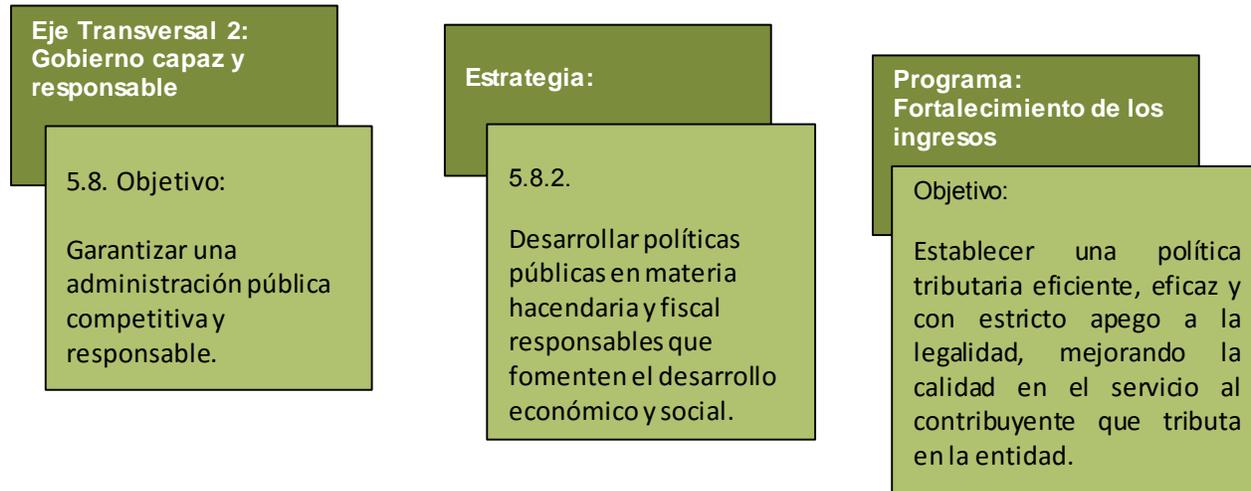
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, la variación porcentual entre el presupuesto autorizado y el modificado fue de 14.5 por ciento. Por su parte, el presupuesto ejercido respecto al modificado, registró una diferencia de -6.7 por ciento.

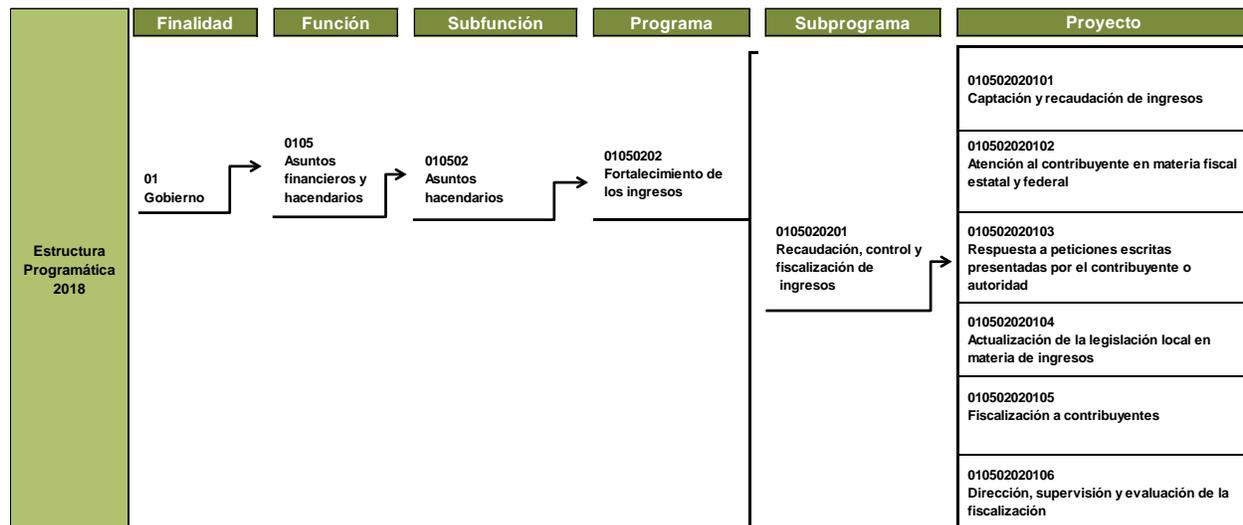
## Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023

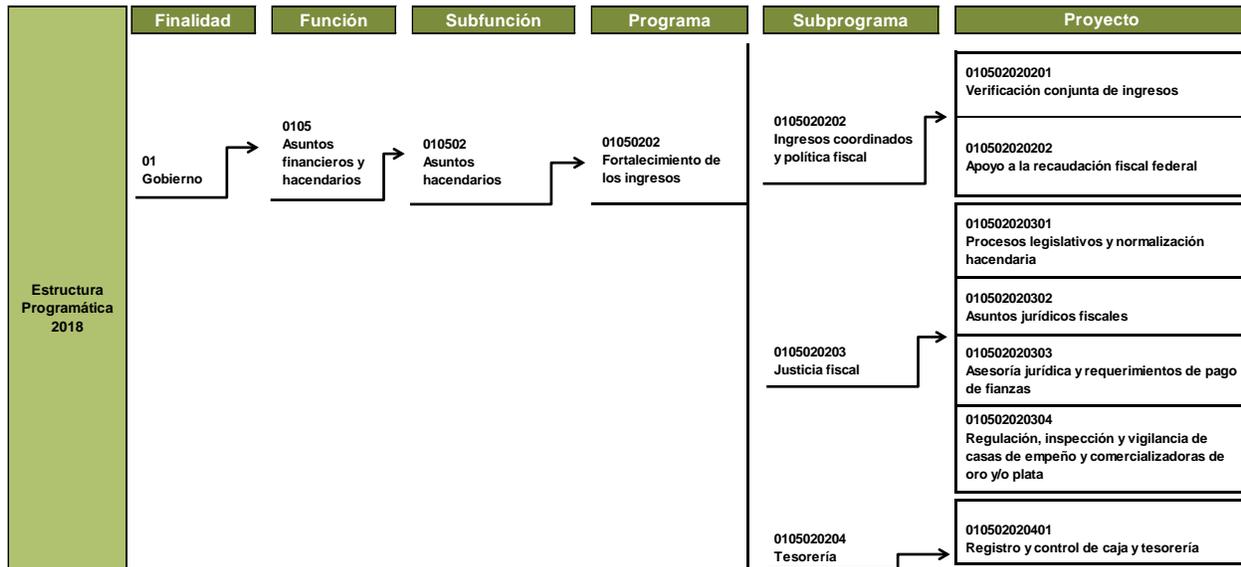


**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

### Estructura programática 2018

A continuación, se muestran los proyectos del programa “Fortalecimiento de los ingresos”, ejecutados durante 2018.





Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Finanzas del Estado de México (SEFIN), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01050202 Fortalecimiento de los ingresos	1	010502020101 Captación y recaudación de ingresos	Secretaría de Finanzas	SEFIN	9
	2	010502020102 Atención al contribuyente en materia fiscal estatal y federal	Secretaría de Finanzas	SEFIN	3
	3	010502020103 Respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad	Secretaría de Finanzas	SEFIN	1
	4	010502020104 Actualización de la legislación local en materia de ingresos	Secretaría de Finanzas	SEFIN	4
	5	010502020105 Fiscalización a contribuyentes	Secretaría de Finanzas	SEFIN	1
	6	010502020106 Dirección, supervisión y evaluación de la fiscalización	Secretaría de Finanzas	SEFIN	3
	7	010502020201 Verificación conjunta de ingresos	Secretaría de Finanzas	SEFIN	8
	8	010502020202 Apoyo a la recaudación fiscal federal	Secretaría de Finanzas	SEFIN	1



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
<b>01050202</b> <b>Fortalecimiento de los ingresos</b>	9	010502020301 Procesos legislativos y normalización hacendaria	Secretaría de Finanzas	SEFIN	3
	10	010502020302 Asuntos jurídicos fiscales	Secretaría de Finanzas	SEFIN	4
	11	010502020303 Asesoría jurídica y requerimientos de pago de fianzas	Secretaría de Finanzas	SEFIN	4
	12	010502020304 Regulación, inspección y vigilancia de casas de empeño y comercializadoras de oro y/o plata	Secretaría de Finanzas	SEFIN	3
	13	010502020401 Registro y control de caja y tesorería	Secretaría de Finanzas	SEFIN	3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa “Fortalecimiento de los ingresos”, se llevaron a cabo 13 proyectos, los cuales comprenden un total de 47 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la SEFIN, durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE FINANZAS DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

Dictar las políticas de la administración financiera y tributaria que busquen eficientar la recaudación, planeación, programación y evaluación; así como las políticas administrativas para el uso eficiente de los recursos humanos y materiales, contribuyendo al desarrollo de un servicio público de calidad.

#### **Visión**

Ser una Secretaría que tenga un elevado nivel de desempeño y valor percibido, que establezca las condiciones óptimas financieras y administrativas para la operación del Poder Ejecutivo, dentro de un marco de legalidad y calidad.

#### **Objetivos**

- Formar una unidad administrativa de inversiones que analice, evalúe y dé seguimiento a los proyectos de infraestructura e integre un banco de proyectos.
- Buscar fuentes de financiamiento de proyectos que permitan utilizar nuevos esquemas que no incrementen la deuda estatal, cumpliendo con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México.
- Generar estrategias para modernizar la administración pública.



## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010502020101 CAPTACIÓN Y RECAUDACIÓN DE INGRESOS

### Objetivo

Incrementar la captación y recaudación de los recursos provenientes de las contribuciones y aprovechamientos estatales y de los ingresos derivados del Sistema de Coordinación Fiscal; así como los recursos derivados de convenios de colaboración entre el Gobierno del Estado y los Municipios; otros ingresos e ingresos netos derivados de financiamiento, autorizados con base en la legislación vigente, con estricto apego a derecho y de manera oportuna, manteniendo un padrón confiable por los diferentes ingresos tributarios.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
6,248,117.6	6,973,947.8	6,467,693.8	11.6	725,830.2	-7.3	-506,254.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Recuperar la cartera vencida por créditos fiscales	Millones de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Depurar la cartera de créditos fiscales	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Registrar nuevos ingresos y actualizar el padrón vehicular en materia de servicio particular	Vehículo	Sustantiva	✓	✓	✓



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
4	SEFIN	Recaudar ingresos tributarios derivados de convenios de colaboración administrativa celebrados con municipios	Millones de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEFIN	Captar ingresos propios	Millones de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEFIN	Registrar a contribuyentes en el padrón estatal	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEFIN	Vigilar el cumplimiento de obligaciones de impuestos federales e impuestos estatales	Requerimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEFIN	Presentar la Cuenta comprobada a la Federación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SEFIN	Gestionar la colaboración administrativa con municipios en materia del impuesto predial	Gestión	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Recuperar la cartera vencida por créditos fiscales	Millones de pesos	660.8	686.8	Millones de pesos	660.8	686.8	0	0	26	103.9
2	Depurar la cartera de créditos fiscales	Expediente	3,904	4,300	Expediente	3,904	4,300	0	0	396	110.1
3	Registrar nuevos ingresos y actualizar el padrón vehicular en materia de servicio particular	Vehículo	1,079,558	683,167	Vehículo	1,079,558	683,167	0	0	-396,391	63.3
4	Recaudar ingresos tributarios derivados de convenios de colaboración administrativa celebrados con municipios	Millones de pesos	1,150.0	1,133.6	Millones de pesos	1,150.0	1,133.6	0	0	-16.4	98.6
5	Captar ingresos propios	Millones de pesos	34,800.0	37,490.0	Millones de pesos	34,800.0	37,490.0	0	0	2,690	107.7
6	Registrar a contribuyentes en el padrón estatal	Registro	5,175	4,718	Registro	5,175	4,718	0	0	-457	91.2
7	Vigilar el cumplimiento de obligaciones de impuestos federales e impuestos estatales	Requerimiento	1,475,000	1,500,217	Requerimiento	1,475,000	1,500,217	0	0	25,217	101.7



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
8	Presentar la Cuenta comprobada a la Federación	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
9	Gestionar la colaboración administrativa con municipios en materia del impuesto predial	Gestión	176	186	Gestión	176	186	0	0	10	105.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Captación y recaudación de ingresos	9	1	11.1	-7.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 11.1 por ciento de las actividades del proyecto “Captación y recaudación de ingresos”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto presentó una variación de -7.3 por ciento, del presupuesto ejercido respecto al modificado.

**PROYECTO:** 010502020102 ATENCIÓN AL CONTRIBUYENTE EN MATERIA FISCAL ESTATAL Y FEDERAL

### Objetivo

Facilitar el cumplimiento correcto, voluntario y oportuno de las obligaciones fiscales de los contribuyentes mediante la asistencia técnica en materia fiscal y de control vehicular.



## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
21,401.2	24,285.0	20,126.8	13.5	2,883.8	-17.1	-4,158.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Proporcionar asistencia técnica a particulares y autoridades vía telefónica e internet en materia fiscal estatal y federal	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Realizar sesiones para el fomento de la cultura de cumplimiento de las obligaciones fiscales federales y estatales	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Realizar trámites y proporcionar servicios a contribuyentes en los Centros de Servicios Fiscales	Contribuyente	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Proporcionar asistencia técnica a particulares y autoridades vía telefónica e internet en materia fiscal estatal y federal	Asesoría	195,000	197,537	Asesoría	195,000	197,537	0	0	2,537	101.3



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
2	Realizar sesiones para el fomento de la cultura de cumplimiento de las obligaciones fiscales federales y estatales	Sesión	96	105	Sesión	96	105	0	0	9	109.4
3	Realizar trámites y proporcionar servicios a contribuyentes en los Centros de Servicios Fiscales	Contribuyente	994,396	1,000,477	Contribuyente	994,396	1,000,477	0	0	6,081	100.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención al contribuyente en materia fiscal estatal y federal	3	0	0.0	-17.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Atención al contribuyente en materia fiscal estatal y federal”, reportaron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el proyecto presentó una variación del 17.1 por ciento del presupuesto ejercido respecto del modificado.

**PROYECTO:** 010502020103 RESPUESTA A PETICIONES ESCRITAS PRESENTADAS POR EL CONTRIBUYENTE O AUTORIDAD

### Objetivo

Mejorar la atención a los contribuyentes mediante la formulación oportuna y suficiente de las respuestas a las peticiones que éstos presentan o las autoridades, en relación a las disposiciones fiscales en materia de contribuciones estatales.



## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
18,847.2	23,401.3	17,752.1	24.2	4,554.1	-24.1	-5,649.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de la actividad

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Dar respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de la meta

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Dar respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad	Resolución	7,600	7,969	Resolución	7,600	7,969	0	0	369	104.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividad con cumplimiento de meta menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad	1	0	0.0	-24.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad del proyecto “Respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad”, se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el proyecto presentó una variación del 24.1 por ciento del presupuesto ejercido respecto al modificado.

**PROYECTO: 010502020104 ACTUALIZACIÓN DE LA LEGISLACIÓN LOCAL EN MATERIA DE INGRESOS**

**Objetivo**

Optimizar la distribución del ingreso en el Estado a partir de una coordinación interinstitucional basada en políticas públicas transparentes y en la actualización de la legislación fiscal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
5,801.8	5,994.7	4,532.9	3.3	192.9	-24.4	-1,461.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Actualizar la Ley de Ingresos del Estado de México	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Actualizar el Código Financiero del Estado de México y Municipios	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Analizar los ingresos propios	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEFIN	Calcular las retenciones por adeudos en materia de agua	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública	Cumplimiento de Meta
		Documento			Documento						
1	Actualizar la Ley de Ingresos del Estado de México	Documento	6	6	Documento	6	6	0	0	0	100.0
2	Actualizar el Código Financiero del Estado de México y Municipios	Documento	10	11	Documento	10	11	0	0	1	110.0
3	Analizar los ingresos propios	Documento	3	3	Documento	3	3	0	0	0	100.0
4	Calcular las retenciones por adeudos en materia de agua	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Actualización de la legislación local en materia de ingresos	4	0	0.0	-24.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



Las actividades del proyecto “Actualización de la legislación local en materia de ingresos”, se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, presentó una variación de 24.4 por ciento del presupuesto ejercido respecto al modificado.

PROYECTO: 010502020105 FISCALIZACIÓN A CONTRIBUYENTES

**Objetivo**

Mejorar los procesos encaminados a incrementar la recaudación fiscal federal, a través de la realización de actos de fiscalización, a fin de verificar el cumplimiento de las obligaciones fiscales y aduaneras en materia de impuestos al comercio exterior, mediante una mayor gestión con la federación y coordinación fiscal con los municipios en materia fiscal federal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
148,383.4	145,419.7	121,777.3	-2.0	-2,963.7	-16.3	-23,642.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de la actividad**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Realizar actos de fiscalización a contribuyentes	Auditoría	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de la meta**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar actos de fiscalización a contribuyentes	Auditoría	5,908	6,370	Auditoría	5,908	6,370	0	0	462	107.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividad con cumplimiento de meta menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Fiscalización a contribuyentes	1	0	0.0	-16.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad del proyecto “Fiscalización a contribuyentes”, registró un cumplimiento de meta que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, presentó una variación de 16.3 por ciento del presupuesto ejercido respecto al modificado.

**PROYECTO: 010502020106 DIRECCIÓN, SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN DE LA FISCALIZACIÓN**

**Objetivo**

Incrementar la presencia fiscal de la autoridad ante los contribuyentes del Estado de México, mediante la realización de actos de fiscalización.



**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
91,778.7	98,452.3	90,850.6	7.3	6,673.6	-7.7	-7,601.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Emitir actos de inicio de facultades de fiscalización a contribuyentes en materia de impuestos estatales y federales	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Recaudar ingresos generados por actos de fiscalización	Miles de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Emitir cartas invitación a contribuyentes para solicitar el cumplimiento de obligaciones fiscales	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Emitir actos de inicio de facultades de fiscalización a contribuyentes en materia de impuestos estatales y federales	Documento	1,618	1,761	Documento	1,618	1,761	0	0	143	108.8
2	Recaudar ingresos generados por actos de fiscalización	Miles de pesos	1,482,833	1,482,833	Miles de pesos	1,482,833	1,482,833	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Emitir cartas invitación a contribuyentes para solicitar el cumplimiento de obligaciones fiscales	Documento	4,772	5,216	Documento	4,772	5,216	0	0	444	109.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Dirección, supervisión y evaluación de la fiscalización	3	0	0.0	-7.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Dirección, supervisión y evaluación de la fiscalización”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el proyecto presentó una variación de -7.7 por ciento del presupuesto ejercido respecto al modificado.

## PROYECTO: 010502020201 VERIFICACIÓN CONJUNTA DE INGRESOS

### Objetivo

Mejorar los procesos encaminados a la distribución entre las Entidades Federativas de la Recaudación Federal Participable, buscando mayor equidad en su asignación con fundamento en los principios de justicia y equidad, mediante una mayor gestión con la federación y coordinación fiscal con los municipios en materia fiscal federal.



**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
9,335.5	10,652.3	8,016.5	14.1	1,316.8	-24.7	-2,635.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Elaborar el análisis de flujo de efectivo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Emitir constancias de liquidación de participaciones	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Elaborar el informe de ingresos federales	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEFIN	Elaborar el estado de cuenta con la Federación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEFIN	Elaborar los reportes numéricos sobre la captación de ingresos	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEFIN	Publicar trimestralmente los montos de participaciones federales y estatales pagadas a los municipios	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEFIN	Realizar la publicación anual de la estimación de participaciones federales y estatales por municipio	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEFIN	Realizar la publicación del monto correspondiente a cada municipio referente al ajuste anual definitivo de participaciones del año inmediato anterior	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar el análisis de flujo de efectivo	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
2	Emitir constancias de liquidación de participaciones	Documento	1,500	1,500	Documento	1,500	1,500	0	0	0	100.0
3	Elaborar el informe de ingresos federales	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
4	Elaborar el estado de cuenta con la Federación	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
5	Elaborar los reportes numéricos sobre la captación de ingresos	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
6	Publicar trimestralmente los montos de participaciones federales y estatales pagadas a los municipios	Publicación	4	4	Publicación	4	4	0	0	0	100.0
7	Realizar la publicación anual de la estimación de participaciones federales y estatales por municipio	Publicación	1	1	Publicación	1	1	0	0	0	100.0
8	Realizar la publicación del monto correspondiente a cada municipio referente al ajuste anual definitivo de participaciones del año inmediato anterior	Publicación	1	1	Publicación	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Verificación conjunta de ingresos	8	0	0.0	-24.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Verificación conjunta de ingresos”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de 24.7 por ciento.

PROYECTO: 010502020202 APOYO A LA RECAUDACIÓN FISCAL FEDERAL

**Objetivo**

Lograr que las acciones de recaudación y fiscalización de los ingresos del Estado se realicen dentro de los términos de legalidad, justicia y transparencia. Así como mejorar la retroalimentación Federación-Estado en materia de coordinación fiscal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
33,551.3	35,506.2	26,304.3	5.8	1,954.9	-25.9	-9,201.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de la actividad**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Realizar actos de fiscalización a contribuyentes en materia de comercio exterior	Acto de fiscalización	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de la meta

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar actos de fiscalización a contribuyentes en materia de comercio exterior	Acto de fiscalización	160	169	Acto de fiscalización	160	169	0	0	9	105.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividad con cumplimiento de meta menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo a la recaudación fiscal federal	1	0	0.0	-25.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad del proyecto “Apoyo a la recaudación fiscal federal”, registró un cumplimiento de meta que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de 25.9 por ciento.

PROYECTO: 010502020301 PROCESOS LEGISLATIVOS Y NORMALIZACIÓN HACENDARIA

### Objetivo

Fortalecer jurídicamente la hacienda pública del estado mediante la actualización de la legislación financiera y la difusión de las disposiciones en materia financiera y fiscal.



## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
12,995.6	14,036.3	9,669.8	8.0	1,040.7	-31.1	-4,366.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Elaborar y revisar proyectos de leyes, decretos, acuerdos, declaraciones, reglamentos, convenios y disposiciones de carácter general	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Actualizar el acervo jurídico	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Editar la actualización del compendio de legislación denominado Prontuario de Legislación Financiera	Compendio	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar y revisar proyectos de leyes, decretos, acuerdos, declaraciones, reglamentos, convenios y disposiciones de carácter general	No disponible			Documento	32	38	N/E	N/E	6	118.8
2	Actualizar el acervo jurídico	No disponible			Documento	26	32	N/E	N/E	6	123.1



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Editar la actualización del compendio de legislación denominado Prontuario de Legislación Financiera	No disponible			Compendio	1	1	N/E	N/E	0	100.0

**N/E:** No Evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Procesos legislativos y normalización hacendaria	3	0	0.0	-31.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Dos de las actividades del proyecto “Procesos legislativos y normalización hacendaria”, registraron un cumplimiento de metas mayor al 110.0 por ciento; así mismo, el proyecto presentó un subejercicio del presupuesto ejercido respecto al modificado de 31.1 por ciento.

### PROYECTO: 010502020302 ASUNTOS JURÍDICOS FISCALES

#### Objetivo

Incrementar el porcentaje de los asuntos jurídicos favorables mediante la asesoría a las áreas fiscalizadoras y recaudadoras para corregir deficiencias en los procedimientos.



## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
28,728.0	35,461.6	33,698.8	23.4	6,733.6	-5.0	-1,762.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Elaborar el informe previo y justificado por la autoridad responsable en juicios de amparo	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Formular la contestación de demanda e intervenir en juicios fiscales de nulidad estatal y federal	Actuación	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Formular, supervisar y aprobar las resoluciones emitidas con motivo de recursos administrativos interpuestos y recursos admisorios.	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEFIN	Atender los procesos y los procedimientos jurisdiccionales y administrativos de la Secretaría de Finanzas y sus unidades administrativas	Actuación	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar el informe previo y justificado por la autoridad responsable en juicios de amparo	No disponible			Informe	1,410	1,443	N/E	N/E	33	102.3
2	Formular la contestación de demanda e intervenir en juicios fiscales de nulidad estatal y federal	No disponible			Actuación	1,420	1,401	N/E	N/E	-19	98.7



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Formular, supervisar y aprobar las resoluciones emitidas con motivo de recursos administrativos interpuestos y recursos admisorios.	No disponible			Resolución	310	316	N/E	N/E	6	101.9
4	Atender los procesos y los procedimientos jurisdiccionales y administrativos de la Secretaría de Finanzas y sus unidades administrativas	No disponible			Actuación	515	531	N/E	N/E	16	103.1

**N/E:** No Evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Asuntos jurídicos fiscales	4	0	0.0	-5.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Asuntos jurídicos fiscales”, se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -5.0 por ciento.

### PROYECTO: 010502020303 ASESORÍA JURÍDICA Y REQUERIMIENTOS DE PAGO DE FIANZAS

#### Objetivo

Mejorar la eficiencia en el otorgamiento de asesoría a las autoridades financieras y fiscales estatales, así como a particulares mediante reducción de plazos en la emisión de criterios, opiniones y dictámenes sobre la interpretación y aplicación de las disposiciones legales. Incrementar el monto de los créditos derivados de la ejecución de pólizas de fianza, expedidas

a favor del Gobierno del Estado, mejorando la coordinación con las autoridades aceptantes para acreditar la exigibilidad de los requerimientos de pago.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
13,670.1	14,970.7	10,159.4	9.5	1,300.6	-32.1	-4,811.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Asesorar en materia jurídica, financiera y administrativa a las dependencias y organismos del Poder Ejecutivo Estatal	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Dictaminar respecto a instrumentos jurídicos en los que tenga Intervención la Secretaría de Finanzas	Dictamen	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Dictaminar solicitudes de ejecución de garantías y elaboración de requerimientos de pago de pólizas de fianzas otorgadas a favor del Gobierno del Estado	Requerimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEFIN	Recuperar recursos públicos con motivo de requerimientos de pago de pólizas de fianza y su defensa legal ante los tribunales correspondientes	Miles de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Asesorar en materia jurídica, financiera y administrativa a las dependencias y organismos del Poder Ejecutivo Estatal	No disponible			Asesoría	950	900	N/E	N/E	-50	94.7
2	Dictaminar respecto a instrumentos jurídicos en los que tenga Intervención la Secretaría de Finanzas	No disponible			Dictamen	120	124	N/E	N/E	4	103.3
3	Dictaminar solicitudes de ejecución de garantías y elaboración de requerimientos de pago de pólizas de fianzas otorgadas a favor del Gobierno del Estado	No disponible			Requerimiento	59	60	N/E	N/E	1	101.7
4	Recuperar recursos públicos con motivo de requerimientos de pago de pólizas de fianza y su defensa legal ante los tribunales correspondientes	No disponible			Miles de pesos	3,606	3,606	N/E	N/E	0	100.0

**N/E:** No Evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Asesoría jurídica y requerimiento de pago de fianzas	4	0	0.0	-32.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Asesoría jurídica y requerimiento de pago de fianzas”, se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de 32.1 por ciento.

PROYECTO: 010502020304 REGULACIÓN, INSPECCIÓN Y VIGILANCIA DE CASAS DE EMPEÑO Y COMERCIALIZADORAS DE ORO Y/O PLATA

**Objetivo**

Verificar el cumplimiento de la ley en la materia y garantizar el respeto a los derechos de los usuarios de los servicios prendarios, mediante el registro, control, inspección y vigilancia de las operaciones de las casas de empeño ubicadas en el territorio estatal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
8,825.2	9,665.3	6,779.6	9.5	840.1	-29.9	-2,885.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Atender las solicitudes para el funcionamiento de casas de empeño y comercializadoras	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Atender las solicitudes para el registro de valuadores de casas de empeño y comercializadoras	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Realizar visitas de inspección a casas de empeño y comercializadoras	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atender las solicitudes para el funcionamiento de casas de empeño y comercializadoras	Solicitud	408	408	Solicitud	408	408	0	0	0	100.0
2	Atender las solicitudes para el registro de valuadores de casas de empeño y comercializadoras	Solicitud	1,019	1,019	Solicitud	1,019	1,019	0	0	0	100.0
3	Realizar visitas de inspección a casas de empeño y comercializadoras	Visita	238	238	Visita	238	238	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Regulación, inspección y vigilancia de casas de empeño y comercializadoras de oro y/o plata	3	0	0.0	-29.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Regulación, inspección y vigilancia de casas de empeño y comercializadoras de oro y/o plata”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de 29.9 por ciento.



PROYECTO: 010502020401 REGISTRO Y CONTROL DE CAJA Y TESORERÍA

**Objetivo**

Fortalecer el desempeño de las funciones de la tesorería que se vinculen con el logro de objetivos gubernamentales, a través de la ejecución de acciones de carácter administrativo que permitan fortalecer e integrar los procesos para la optimización de recursos del gobierno del Estado México.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
34,237.9	36,859.1	29,524.9	7.7	2,621.2	-19.9	-7,334.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Programar pagos de documentos recibidos del gasto corriente	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Generar productos financieros	Miles de pesos	Sustantiva	✓	*	✓
3	SEFIN	Apoyar en la conducción de las políticas gubernamentales en materia de administración	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Programar pagos de documentos recibidos del gasto corriente	Documento	52,000	51,213	Documento	52,000	51,213	0	0	-787	98.5
2	Generar productos financieros	Miles de pesos	331,785.5	331,785.5	Miles de pesos	331,785.5	331,785.5	0	0	0	100.0
3	Apoyar en la conducción de las políticas gubernamentales en materia de administración	Acción	1	1	Acción	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Registro y control de caja y tesorería	3	0	0.0	-19.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Registro y control de caja y tesorería”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); sin embargo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de 19.9 por ciento.

**COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO**

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de la unidad ejecutora de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Captación y recaudación de ingresos	SEFIN	98.0	6,973,947.8	6,467,693.8	92.7	
2	Atención al contribuyente en materia fiscal estatal y federal	SEFIN	103.8	24,285.0	20,126.8	82.9	
3	Respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad	SEFIN	104.9	23,401.3	17,752.1	75.9	El proyecto "Respuesta a peticiones escritas presentadas por el contribuyente o autoridad", reportó un cumplimiento promedio de metas de 104.9 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 75.9 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
4	Actualización de la legislación local en materia de ingresos	SEFIN	102.5	5,994.7	4,532.9	75.6	El proyecto "Actualización de la legislación local en materia de ingresos", reportó un cumplimiento promedio de metas de 102.5 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 75.6 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
5	Fiscalización a contribuyentes	SEFIN	107.8	145,419.7	121,777.3	83.7	
6	Dirección, supervisión y evaluación de la fiscalización	SEFIN	106.0	98,452.3	90,850.6	92.3	
7	Verificación conjunta de ingresos	SEFIN	100.0	10,652.3	8,016.5	75.3	El proyecto "Verificación conjunta de ingresos", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 75.3 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
8	Apoyo a la recaudación fiscal federal	SEFIN	105.6	35,506.2	26,304.3	74.1	El proyecto "Apoyo a la recaudación fiscal federal", reportó un cumplimiento promedio de metas de 105.6 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 74.1 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
9	Procesos legislativo y normalización hacendaria	SEFIN	113.9	14,036.3	9,669.8	68.9	El proyecto "Proceso legislativo y normalización hacendaria", reportó un cumplimiento promedio de metas de 113.9 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "planeación deficiente"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 68.9 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
10	Asuntos jurídicos fiscales	SEFIN	101.5	35,461.6	33,698.8	95.0	



## FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS



Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
11	Asesoría jurídica y requerimiento de pago de fianzas	SEFIN	99.9	14,970.7	10,159.4	67.9	El proyecto "Asesoría jurídica y requerimiento de pago de fianzas", reportó un cumplimiento promedio de metas de 99.9 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 67.9 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
12	Regulación, inspección y vigilancia de casas de empeño y comercializadoras de oro y/o plata	SEFIN	100.0	9,665.3	6,779.6	70.1	El proyecto "Regulación, inspección y vigilancia de casas de empeño y comercializadoras de oro y/o plata", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 70.1 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
13	Registro y control de caja y tesorería	SEFIN	99.5	36,859.1	29,524.9	80.1	
<b>TOTAL</b>			<b>103.3</b>	<b>7,428,652.3</b>	<b>6,846,886.8</b>	<b>79.6</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.



## RECOMENDACIONES

Secretaría de Finanzas del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>El objetivo del programa no es preciso, debido a que no identifica el "cómo" pretende alcanzar el "qué" del programa presupuestario, al no incorporar el conectivo "mediante" o "a través de".</p>	<p>Adecuar la sintaxis del objetivo del programa presupuestario, a fin de que su descripción incorpore elementos para su medición, es decir, definir e integrar el "qué" (resultado esperado) y el "cómo" (acciones), que pretende lograr el programa presupuestario; así mismo, considerar incluir el conectivo "mediante" o "a través de" entre ambos conceptos; atendiendo las recomendaciones establecidas en el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto, para ejercicio fiscal correspondiente.</p>
2	<p>Los proyectos: 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 11, 12 y 13 presentaron una variación mayor al 10 por ciento del presupuesto ejercido, respecto al modificado, no obstante, se cumplió con las metas establecidas.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
3	<p>Del análisis cualitativo se identificó que la actividad 2 del proyecto "Registro y control de caja y tesorería"; no presenta claridad en su redacción.</p>	<p>Adecuar la actividad, de tal modo que esta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
4	<p>Del análisis cuantitativo se identificó que:</p> <p>a) La actividad 3 del proyecto "Captación y recaudación de ingresos", presentó un cumplimiento menor al 70 por ciento.</p> <p>b) Las actividades 1 y 2 del proyecto "Procesos legislativos y normalización hacendaria", presentaron un cumplimiento de 118.8 y 123.1 por ciento, respectivamente.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>



Secretaría de Finanzas del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
5	<p>Los proyectos: 9 "Procesos legislativos y normalización hacendaria", 10 "Asuntos jurídicos fiscales" y 11 "Asesoría jurídica y requerimientos de pago de fianzas"; se reportaron en los Tomos II y III de la Cuenta Pública, sin embargo, no fueron reportados por la entidad en su Programa Anual.</p> <p>Asegurar la consistencia del contenido programático de los Tomos de la Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, y su respectiva armonización cuantitativa y cualitativa con los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “SEGURIDAD PÚBLICA”

---



---

## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01070101 Seguridad pública

#### Objetivo

Operar el Sistema Estatal de Seguridad Pública, mediante la integración de políticas, estrategias y acciones encaminadas a salvaguardar la integridad y derechos de las personas, así como preservar las libertades, el orden y la paz pública, para el establecimiento de la seguridad ciudadana.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Seguridad pública	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior.	Operar el Sistema Estatal de Seguridad Pública,	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de.	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema.	la integración de políticas, estrategias y acciones encaminadas a salvaguardar la integridad y derechos de las personas, así como preservar las libertades, el orden y la paz pública, para el establecimiento de la seguridad ciudadana.	Sí

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

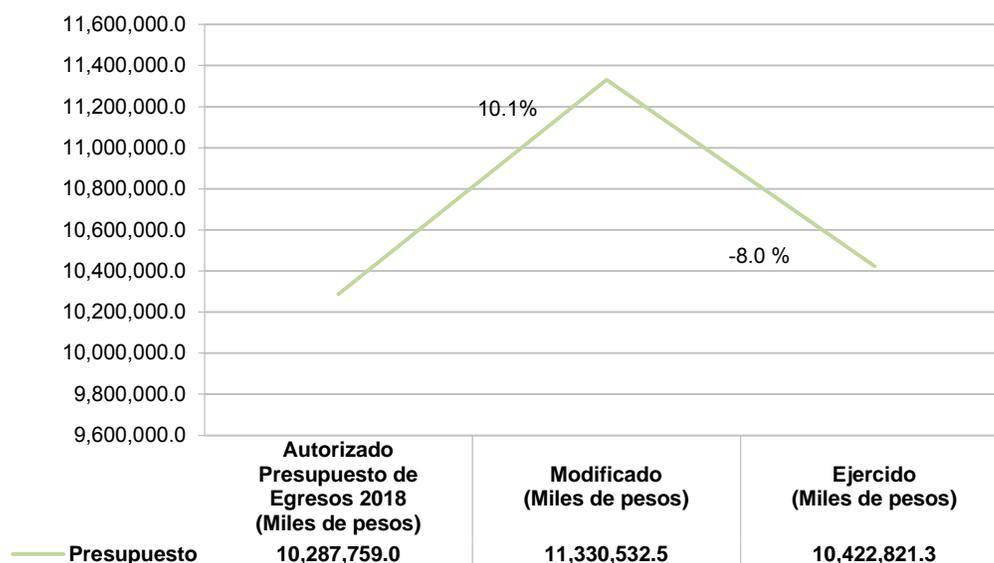
## Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Seguridad pública” fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
10,287,759.0	11,330,532.5	10,422,821.3	10.1	1,042,773.5	-8.0	-907,711.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

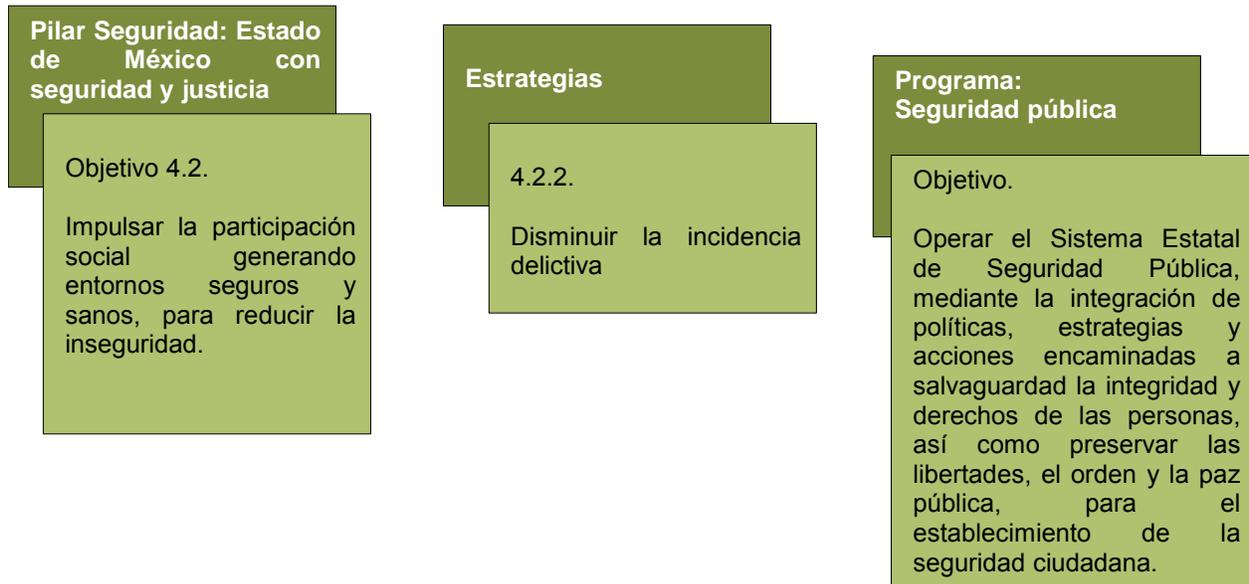
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, se registró una variación del 10.1 por ciento entre el presupuesto autorizado y el presupuesto modificado. Por otra parte, la diferencia entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado fue de -907,711.2 miles de pesos, lo que representó una variación del -8.0 por ciento.

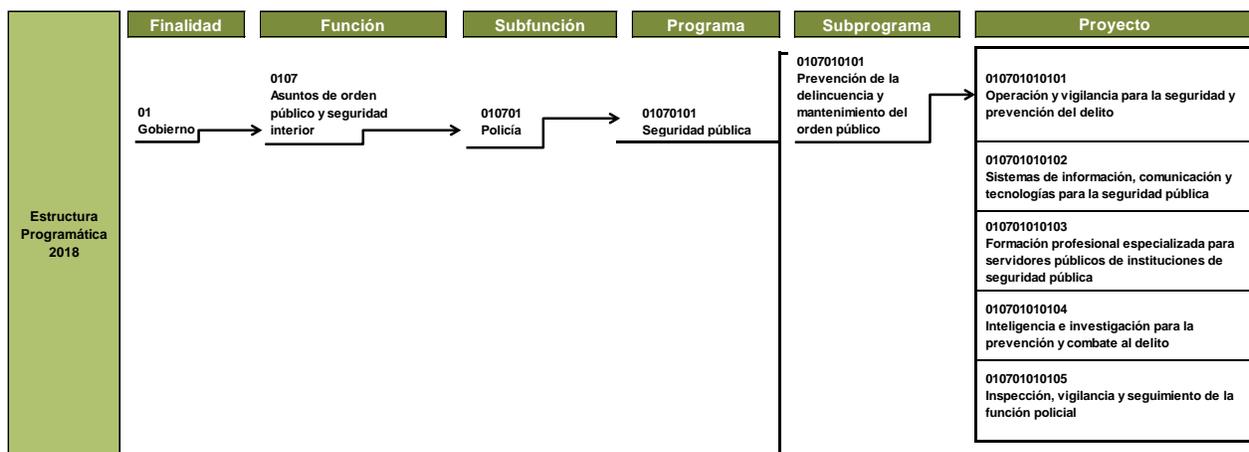
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

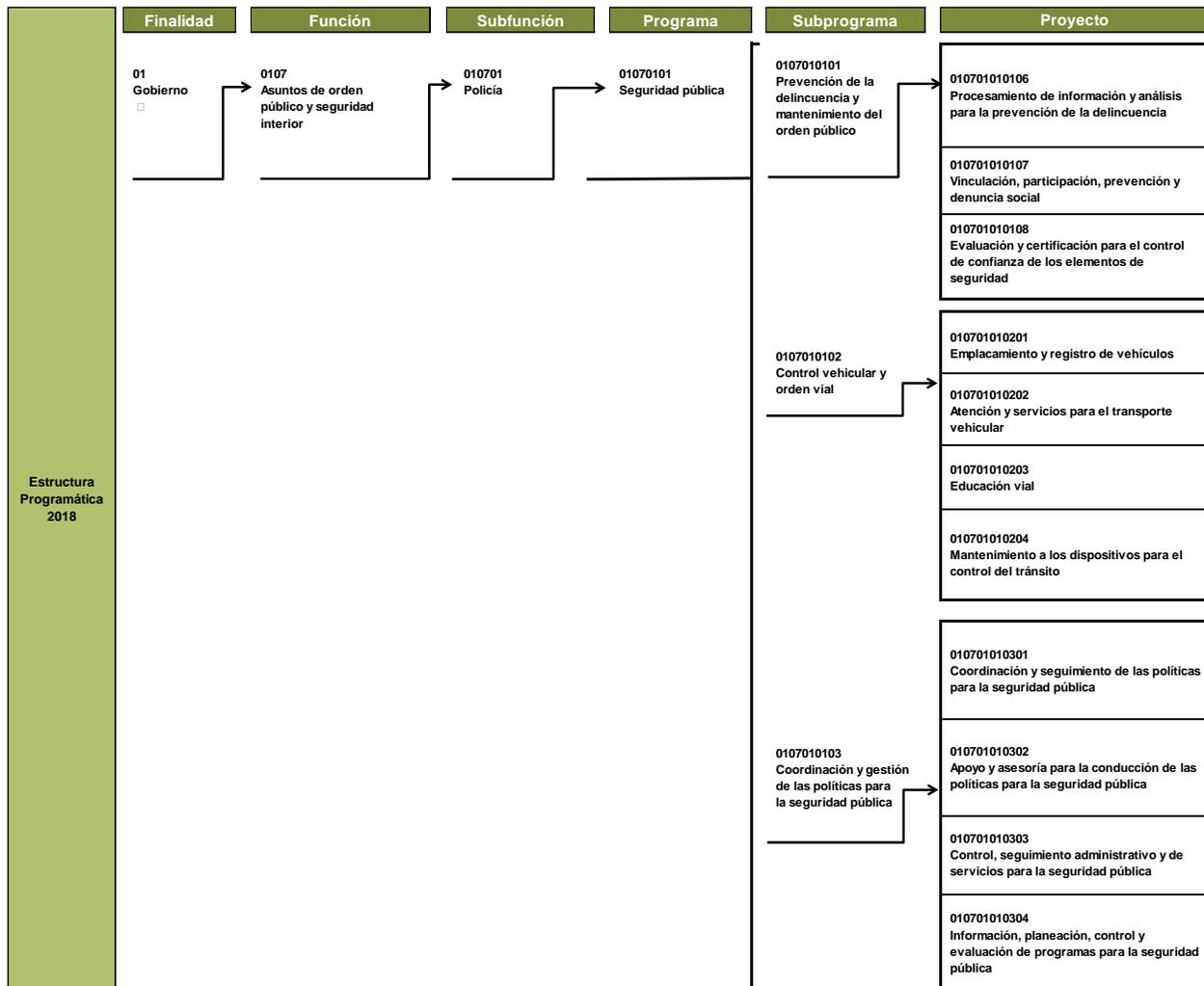
**Estructura programática 2018**

A continuación, se muestran los proyectos del programa “Seguridad pública” ejecutados durante 2018.





# SEGURIDAD PÚBLICA



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

## Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018 la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría Seguridad (SS), la Secretaría General de Gobierno (SGG), la Secretaría de Movilidad (SEMOV), el Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia (IMSJ), la Inspección General de las Instituciones de Seguridad Pública del Estado de México (IGISPEM), y el Centro de Control de Confianza del Estado de México (CCCEM), como a continuación se muestra:



## SEGURIDAD PÚBLICA



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
<b>01070101 Seguridad pública</b>	1	010701010101 Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito	Secretaría de Seguridad	SS	35
	2	010701010102 Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública	Secretaría de Seguridad	SGG SS	21
	3	010701010103 Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública	Secretaría de Seguridad	IMSJ	15
	4	010701010104 Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito	Secretaría de Seguridad	SS	10
	5	010701010105 Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial	Secretaría de Seguridad	IGISPEM	7
	6	010701010106 Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia	Secretaría de Seguridad	SS	20
	7	010701010107 Vinculación, participación, prevención y denuncia social	Secretaría de Seguridad	SS	39
	8	010701010108 Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad	Secretaría Seguridad	CCCEM	12
	9	010701010201 Emplacamiento y registro de vehículos	Secretaría de Movilidad	SEMOV	1
	10	010701010202 Atención y servicios para el transporte vehicular	Secretaría de Movilidad	SEMOV	4
	11	010701010203 Educación vial	Secretaría de Seguridad	SS	4
	12	010701010204 Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito	Secretaría de Seguridad	SS	5
	13	010701010301 Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública	Secretaría de Seguridad	SS	18
	14	010701010302 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la seguridad pública	Secretaría de Seguridad	SS	5
	15	010701010303 Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública	Secretaría de Seguridad	SS	19
	16	010701010304 Información, planeación, control y evaluación de programas para la seguridad pública	Secretaría de Seguridad	SS	17

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE SEGURIDAD DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

Garantizar la seguridad de todas las personas que habitan y transitan en el Estado de México a través del uso eficaz de los recursos, centrandó las acciones en la prevención, investigación y persecución del delito, así como administrar la seguridad penitenciaria, fortalecer la reinserción social, y aplicar medidas cautelares y la suspensión condicional del proceso.

#### **Visión**

Consolidar a la Secretaría de Seguridad como una institución eficaz que goce de la confianza ciudadana, mediante la coordinación efectiva en materia de seguridad con autoridades de los tres ámbitos de gobierno, el impulso a la profesionalización y dignificación de la función policial, inversión en equipamiento y tecnología, y la vinculación con la sociedad, a fin de disminuir la incidencia delictiva.

#### **Objetivos estratégicos**

- Transformar las instituciones de seguridad pública.
- Impulsar la participación social generando entornos seguros y sanos, para reducir la inseguridad.
- Impulsar el combate a la corrupción.
- Fortalecer y mejorar el sistema penitenciario.



---

## SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

### **Misión**

Ser una dependencia que conduzca eficazmente la política interna del Estado, así como la coordinación de los asuntos encomendados a las dependencias del Ejecutivo Estatal, para la consolidación de un gobierno de resultados, preservando la estabilidad de las instituciones públicas y la solución de las demandas sociales en un ambiente de seguridad.

### **Visión**

Mantener la gobernabilidad y paz social en el Estado de México, mediante una respetuosa relación con los poderes públicos y niveles de gobierno, así como con las distintas expresiones políticas y sociedad civil, que favorezca una entidad democrática, con plena vigencia del Estado de Derecho y garante de los derechos humanos.

### **Objetivo**

Dirigir la política interior del Estado de México encomendada por el Ejecutivo Estatal, y fungir como responsable de la coordinación y supervisión de acciones entre las dependencias gubernamentales, para que cada una cumpla con los fines que le fueron conferidos, con estricto apego a los ordenamientos establecidos.

## SECRETARÍA DE MOVILIDAD

### **Misión**

Formular, dirigir, coordinar, gestionar, evaluar, ejecutar y supervisar las políticas, programas, proyectos y estudios para el desarrollo del sistema integral de movilidad, incluyendo el servicio público de transporte de jurisdicción estatal y de sus servicios conexos.



---

## Visión

Ser una dependencia cercana a la comunidad, con leyes que respondan a las necesidades de la población, con alto desarrollo administrativo, contando con:

- Recursos humanos debidamente seleccionados, capacitados, honestos y comprometidos con los objetivos del sector.
- Sistemas con tecnología de punta.
- Áreas de trabajo y atenciones al público, dignas y cómodas.
- Recursos suficientes para atender y regular los servicios y requerimientos internos.

## Objetivo

Fomentar mecanismos para garantizar en todo momento, que todas las personas en ejercicio del derecho a la movilidad se obliguen a respetar y preservar las condiciones de la infraestructura para la movilidad, así como evitar perjudicarla o poner en riesgo a las demás personas, y a que cumpla las disposiciones contenidas en la ley de la materia y demás disposiciones jurídicas aplicables.

INSTITUTO MEXIQUENSE DE SEGURIDAD Y JUSTICIA

## Misión

Impartir capacitación inicial, actualización y especialización para el personal de las instituciones de seguridad y justicia del Estado de México, a partir del análisis e investigación científica que promueva el conocimiento permanente y la construcción de estándares de profesionalización para la efectiva prestación de servicios de seguridad ciudadana, con apego irrestricto a los derechos humanos.

## Visión

Ser referente académico multidisciplinario de instituciones públicas y privadas que tengan la encomienda de velar por la seguridad de la sociedad; así como de proyectar las condiciones de



competencia con estándares internacionales de excelencia y vanguardistas en el proceso permanente y progresivo de la profesionalización policial.

### **Objetivo**

Elabora los planes y programas de estudio para la capacitación en los niveles de formación inicial, actualización y especialización de servidores públicos y aspirantes a ingresar a las instituciones de seguridad pública o corporaciones de seguridad privada, con el propósito de homologar los conocimientos necesarios para alcanzar la profesionalización.

## INSPECCIÓN GENERAL DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO

### **Misión**

Supervisar y vigilar se cumpla con las disposiciones normativas aplicables, establecidas en los ordenamientos que rigen su actuación a fin de inhibir, prevenir y evitar anomalías en perjuicio de la ciudadanía y de la institución.

### **Visión**

Que los integrantes de la Secretaría de Seguridad, cumplan con los deberes éticos y profesionales en el ejercicio de su actividad, coordinando, instrumentando y actualizando procedimientos de inspección e investigación en la aplicación de procesos en el personal operativo y administrativo. Procurando que la institución de seguridad sea una entidad confiable y eficiente.

### **Objetivos**

Detectar deficiencias, irregularidades, conocer de quejas y denuncias con motivo de faltas administrativas o infracciones disciplinarias; integrando el expediente correspondiente, remitiéndolo a la Comisión de Honor y Justicia, al Órgano Interno de Control o denunciar cuando derive la probable comisión de un delito.



---

CENTRO DE CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE MÉXICO

**Visión**

Ser un Centro de Control de Confianza reconocido a nivel Federal, Estatal y Municipal por realizar evaluaciones permanentes de Control de Confianza, con objetividad, profesionalismo, apego a los derechos humanos y calidad; con la participación de personal altamente capacitado, comprometido con la sociedad y la mejora continua; valiéndose de la normatividad, las herramientas tecnológicas, los procesos operativos certificados y la acreditación de las instancias correspondientes que le permiten emitir resultados altamente confiables; cuya finalidad es contribuir con el fortalecimiento y la depuración del personal de las instituciones de Seguridad Pública, Privada, Estatal y Municipal, para en su caso otorgar la certificación de sus elementos, coadyuvando a la coordinación de voluntades entre sociedad y gobierno tanto Estatal como Federal.

**Misión**

Somos un Organismo de excelencia que garantiza la confiabilidad del personal de nuevo ingreso y permanencia de las Instituciones de Seguridad Pública, Privada, Estatal y Municipal, mediante la aplicación permanente de evaluaciones Poligráficas, Psicológicas, de Análisis Socioeconómico, así como exámenes Médicos y Toxicológicos, actuando bajo los principios de legalidad, objetividad, eficiencia, profesionalismo, honradez y respeto a los derechos humanos.

**Objetivo**

Realizar las evaluaciones permanentes de control de confianza, de desempeño, poligrafía, entorno social, psicológico, así como exámenes médicos y toxicológicos a los aspirantes y a todos los integrantes de las instituciones de Seguridad Pública y privada, estatal y municipal a fin de emitir, en su caso, la certificación correspondiente.



CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010701010101 OPERACIÓN Y VIGILANCIA PARA LA SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DEL DELITO

**Objetivo**

Ampliar la cobertura de las operaciones para prevenir y combatir el delito mejorando la capacidad de respuesta, y procurando el acercamiento entre la población y la policía, así como la coordinación de acciones con los tres órdenes de gobierno, que promueva la confianza y el respeto mutuo.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
6,773,922.0	9,103,079.1	8,885,938.6	34.4	2,329,157.1	-2.4	-217,140.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cabe señalar que el presupuesto del proyecto “Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito”, presentó una variación del 34.4 por ciento entre el presupuesto modificado respecto del autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -2.4 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Recopilar información mediante procesos de investigación e inteligencia que permitan diseñar estrategias y operativos para identificar y asegurar a personas involucradas con bandas dedicadas al robo de vehículos, de transporte público y de carga	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Integrar expedientes con informes de análisis y seguimiento a los datos obtenidos sobre individuos, grupos u organizaciones vinculadas al robo de vehículos, transporte público y de carga	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Informar sobre los resultados de los vehículos recuperados con reporte de robo en sus diferentes modalidades, así como de transporte público y de carga	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Participar en reuniones con los sectores público, social y privado, a fin de intercambiar información sobre la comisión de los delitos de robo de vehículos, de transporte público y de carga	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Diseñar estrategias y/u operativos para prevenir y combatir el robo de vehículos, de transporte público y de carga	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Identificar zonas criminógenas de robo de vehículos, transporte público y de carga mediante la elaboración de mapas temáticos	Mapa	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Establecer dispositivos de seguridad fijos en puntos de alta vulnerabilidad delictiva para combatirla	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Diseñar y/o ejecutar operativos en las zonas de mayor demanda e incidencia delictiva, para combatir y reducir los ilícitos	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Diseñar y/o ejecutar operativos para prevenir y disuadir la comisión de delitos	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Diseñar y/o ejecutar operativos en forma conjunta con las corporaciones de los tres niveles de gobierno, de la Ciudad de México y el Ejército Mexicano, a fin de disuadir la comisión del delito	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Diseñar y/o ejecutar operativos de vigilancia en tramos y vialidades urbanas de jurisdicción estatal, a fin de salvaguardar la integridad de las personas y sus bienes	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
12	SS	Ejecutar operativos en apoyo a la población, turistas y migrantes para salvaguardar su persona y sus bienes	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Vigilar los centros educativos para fomentar la seguridad en torno a éstos	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Diseñar y/o ejecutar operativos contra la tala clandestina y medio ambiente que permitan un desarrollo sustentable en la entidad	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Fortalecer la coordinación interinstitucional a través de operativos en apoyo a otras autoridades	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Ejecutar jornadas de labor social en beneficio de la comunidad	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Diseñar y ejecutar operativos de seguridad tendientes a salvaguardar la integridad física y los bienes de la población en eventos socio-organizativos	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Diseñar y ejecutar operativos especializados para proteger la integridad física de las personas en situaciones de emergencia o alto riesgo, con personal capacitado en técnicas y tácticas policiales	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SS	Planear, diseñar y ejecutar dispositivos de seguridad, para la salvaguarda, búsqueda y rescate de personas extraviadas y lesionadas, en media y alta montaña	Dispositivo de seguridad	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SS	Realizar operativos para combatir y disuadir la comisión de ilícitos de alto impacto en las zonas de mayor incidencia en el Estado de México	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SS	Informar sobre las acciones implementadas para prevenir y combatir la comisión de ilícitos en la entidad, a fin de proteger la integridad de las personas y sus bienes	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SS	Llave en Mano para Centro de Realidad Virtual para Seguridad del Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SS	Fortalecimiento a la infraestructura y Actualización Tecnológica de Módulos de la Policía del Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SS	Terminación de la Construcción del "Cuartel de Policía en Malinalco", Cabecera Municipal, Av. Principal Mercado Artesanal, Malinalco. (Pueblo Mágico)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SS	Sistema de Automatización de Puertas Electromagnéticas para el CPRS de Tenango del Valle Nuevo	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SS	Camino de Acceso al Centro Preventivo y de Readaptación Social de Tenancingo	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
27	SS	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Nezahualcóyotl Norte	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
28	SS	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Nezahualcóyotl Sur	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
29	SS	Sistema Integral de dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
30	SS	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Tenango del Valle Nuevo	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
31	SS	Equipo de Seguridad y Operación Para el CPRS de Tenancingo Nuevo	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
32	SS	Operación y Mantenimiento del Programa de Seguridad y Monitoreo en el Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
33	SS	Sistema Integral de Dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes) Sexta Etapa	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
34	SS	Sistema Integral de Dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes) Séptima Etapa	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
35	SS	Acreditación y/o Certificación de Establecimientos Penitenciarios (Rendimientos Financieros FASP 2018)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Recopilar información mediante procesos de investigación e inteligencia que permitan diseñar estrategias y operativos para identificar y asegurar a personas involucradas con bandas dedicadas al robo de vehículos, de transporte público y de carga	Documento	1,220	1,221	Documento	1,220	1,221	0	0	1	100.1
2	Integrar expedientes con informes de análisis y seguimiento a los datos obtenidos sobre individuos, grupos u organizaciones vinculadas al robo de vehículos, transporte público y de carga	Expediente	800	801	Expediente	800	801	0	0	1	100.1



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Informar sobre los resultados de los vehículos recuperados con reporte de robo en sus diferentes modalidades, así como de transporte público y de carga	Informe	36	36	Informe	36	36	0	0	0	100.0
4	Participar en reuniones con los sectores público, social y privado, a fin de intercambiar información sobre la comisión de los delitos de robo de vehículos, de transporte público y de carga	Reunión	135	138	Reunión	135	138	0	0	3	102.2
5	Diseñar estrategias y/u operativos para prevenir y combatir el robo de vehículos, de transporte público y de carga	Dispositivo de seguridad	55,000	59,421	Dispositivo de seguridad	55,000	59,421	0	0	4,421	108.0
6	Identificar zonas criminógenas de robo de vehículos, transporte público y de carga mediante la elaboración de mapas temáticos	Mapa	160	159	Mapa	160	159	0	0	-1	99.4
7	Establecer dispositivos de seguridad fijos en puntos de alta vulnerabilidad delictiva para combatirla	Dispositivo de seguridad	388,613	401,400	Dispositivo de seguridad	388,613	401,400	0	0	12,787	103.3
8	Diseñar y/o ejecutar operativos en las zonas de mayor demanda e incidencia delictiva, para combatir y reducir los ilícitos	Dispositivo de seguridad	159,153	164,388	Dispositivo de seguridad	159,153	164,388	0	0	5,235	103.3
9	Diseñar y/o ejecutar operativos para prevenir y disuadir la comisión de delitos	Dispositivo de seguridad	120,128	123,943	Dispositivo de seguridad	120,128	123,943	0	0	3,815	103.2
10	Diseñar y/o ejecutar operativos en forma conjunta con las corporaciones de los tres niveles de gobierno, de la Ciudad de México y el Ejército Mexicano, a fin de disuadir la comisión del delito	Dispositivo de seguridad	63,394	66,367	Dispositivo de seguridad	63,394	66,367	0	0	2,973	104.7
11	Diseñar y/o ejecutar operativos de vigilancia en tramos y vialidades urbanas de jurisdicción estatal, a fin de salvaguardar la integridad de las personas y sus bienes	Dispositivo de seguridad	123,942	127,882	Dispositivo de seguridad	123,942	127,882	0	0	3,940	103.2
12	Ejecutar operativos en apoyo a la población, turistas y migrantes para salvaguardar su persona y sus bienes	Dispositivo de seguridad	3,336	3,347	Dispositivo de seguridad	3,336	3,347	0	0	11	100.3
13	Vigilar los centros educativos para fomentar la seguridad en torno a éstos	Dispositivo de seguridad	124,584	129,150	Dispositivo de seguridad	124,584	129,150	0	0	4,566	103.7
14	Diseñar y/o ejecutar operativos contra la tala clandestina y medio ambiente que permitan un desarrollo sustentable en la entidad	Dispositivo de seguridad	1,041	1,047	Dispositivo de seguridad	1,041	1,047	0	0	6	100.6
15	Fortalecer la coordinación interinstitucional a través de operativos en apoyo a otras autoridades	Dispositivo de seguridad	8,814	8,955	Dispositivo de seguridad	8,814	8,955	0	0	141	101.6



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
16	Ejecutar jornadas de labor social en beneficio de la comunidad	Jornada	406	406	Jornada	406	406	0	0	0	100.0
17	Diseñar y ejecutar operativos de seguridad tendientes a salvaguardar la integridad física y los bienes de la población en eventos socio-organizativos	Dispositivo de seguridad	1,344	1,344	Dispositivo de seguridad	1,344	1,344	0	0	0	100.0
18	Diseñar y ejecutar operativos especializados para proteger la integridad física de las personas en situaciones de emergencia o alto riesgo, con personal capacitado en técnicas y tácticas policiales	Operativo	365	365	Operativo	365	365	0	0	0	100.0
19	Planear, diseñar y ejecutar dispositivos de seguridad, para la salvaguarda, búsqueda y rescate de personas extraviadas y lesionadas, en media y alta montaña	Dispositivo de seguridad	1,095	1,095	Dispositivo de seguridad	1,095	1,095	0	0	0	100.0
20	Realizar operativos para combatir y disuadir la comisión de ilícitos de alto impacto en las zonas de mayor incidencia en el Estado de México	Operativo	365	365	Operativo	365	365	0	0	0	100.0
21	Informar sobre las acciones implementadas para prevenir y combatir la comisión de ilícitos en la entidad, a fin de proteger la integridad de las personas y sus bienes	Informe	9	9	Informe	9	9	0	0	0	100.0
22	Llave en Mano para Centro de Realidad Virtual para Seguridad del Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
23	Fortalecimiento a la infraestructura y Actualización Tecnológica de Módulos de la Policía del Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
24	Terminación de la Construcción del "Cuartel de Policía en Malinalco", Cabecera Municipal, Av. Principal Mercado Artesanal, Malinalco. (Pueblo Mágico)	No disponible			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
25	Sistema de Automatización de Puertas Electromagnéticas para el CPRS de Tenango del Valle Nuevo	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
26	Camino de Acceso al Centro Preventivo y de Readaptación Social de Tenancingo	No disponible			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
27	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Nezahualcóyotl Norte	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
28	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Nezahualcóyotl Sur	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
29	Sistema Integral de dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes)	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
30	Equipo de Seguridad y Operación para el CPRS de Tenango del Valle Nuevo	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
31	Equipo de Seguridad y Operación Para el CPRS de Tenancingo Nuevo	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
32	Operación y Mantenimiento del Programa de Seguridad y Monitoreo en el Estado de México	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
33	Sistema Integral de Dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes) Sexta Etapa	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
34	Sistema Integral de Dispositivos de Monitoreo Electrónico (Brazaletes) Séptima Etapa	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
35	Acreditación y/o Certificación de Establecimientos Penitenciarios (Rendimientos Financieros FASP 2018)	No disponible			Acción	2,169	2,169	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

El proyecto “Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito”, cuenta con 35 actividades, de las cuales 21 fueron reportadas en el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad para el ejercicio 2018, las 14 actividades restantes están contempladas como gasto de inversión registradas en el volumen III, fichas 12-20 de la Cuenta Pública 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito	35	0	0.0	-2.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



Respecto al cumplimiento de metas, el proyecto “Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito”, no reportó actividades con cumplimiento menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -2.4 por ciento.

PROYECTO: 010701010102 SISTEMAS DE INFORMACIÓN, COMUNICACIÓN Y TECNOLOGÍAS PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA

**Objetivo**

Desarrollar e implementar sistemas de comunicación e información de alta tecnología para prevenir y combatir la delincuencia, a través de la generación de inteligencia policial, así como la atención a fenómenos naturales que permitan proteger la vida y la integridad de las personas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,808,178.3	116,516.5	100,110.7	-93.6	-1,691,661.8	-14.1	-16,405.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública”, presentó una variación del -93.6 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó un variación de -14.1 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Realizar servicios de mantenimiento preventivo y/o correctivo a equipos de radiocomunicación, móviles, base y portátiles para asegurar su funcionamiento óptimo	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Brindar el servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo a la infraestructura de radiocomunicación, para garantizar la continuidad de las comunicaciones de voz, datos y video	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Coordinar reuniones con los municipios sobre asesoría tecnológica para el fortalecimiento de video vigilancia urbana y homologación de sistemas	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar servicios de mantenimiento preventivo a equipos de telefonía, redes, cómputo e internet para asegurar su funcionamiento óptimo en beneficio de los usuarios de la Secretaría de Seguridad	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Atender y canalizar las llamadas telefónicas de víctimas de violencia en contra de la mujer captadas a través del Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1	Llamada	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Realizar reuniones de coordinación con los municipios, a fin de impulsar el intercambio de información y homologación del Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Operar el Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1 a través de la recepción y canalización de las mismas	Llamada	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Operar el Sistema de Denuncia Anónima 089 a través de la recepción y canalización de llamadas	Llamada	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Ejecutar el Sistema de Seguimiento de Emergencias que permita verificar el cumplimiento del servicio prestado mediante llamadas telefónicas a usuarios	Llamada	Adjetiva	✓	✓	✓
10	SS	Controlar y dar seguimiento a las bases de datos criminalísticas y de personal de las corporaciones de seguridad pública del Estado de México, con el objetivo de mantenerlas actualizadas ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP)	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
11	SS	Realizar supervisiones a los municipios beneficiarios del FORTASEG (Programa de Fortalecimiento para la Seguridad), con la finalidad de verificar el cumplimiento de las áreas ante Plataforma México	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Gestionar y coordinar reuniones de trabajo para dar seguimiento al desarrollo y puesta en marcha del Programa Plataforma Mexiquense, con el objetivo de impulsar la modernidad de los sistemas de información	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Informar sobre la elaboración de dictámenes técnicos de equipo, vehículos, tecnología, armamento y demás necesarios para el desarrollo de las actividades de la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Llevar a cabo reuniones de trabajo y asesoría en materia de desarrollo de sistemas de información que permitan la actualización y modernización en las bases de datos	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Administrar y garantizar la disponibilidad de la base de Datos Única del Sistema Digital de Infracciones Electrónicas a través de reportes, para el oportuno intercambio de información con las dependencias que así lo requieran	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SGG	Reportar la actualización cuatrimestral del Sistema Estatal de Información con datos proporcionados por las áreas adscritas a esta coordinación general, así como por dependencias federales y estatales, referente a las acciones en materia de protección civil	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SGG	Entregar a las unidades municipales de protección civil, vía correo electrónico la actualización del Sistema Estatal de Información de Protección Civil y asesorar a los encargados en el uso y manejo del mismo	Municipio	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SGG	Reportar la actualización del Registro Estatal de Protección Civil con los datos de los prestadores de servicios externos, grupos de ayuda mutua industrial, grupos voluntarios, refugios temporales, unidades internas de protección civil y brigada infantil	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
19	SGG	Elaborar informes sobre la actualización y mantenimiento a la página Web de la Coordinación General de Protección Civil	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SGG	Registrar los refugios temporales, recursos humanos, materiales y de emergencias en materia de protección civil, de manera regionalizada y por municipio, para mantener actualizado su directorio	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SS	Servicio de Vigilancia Digital	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar servicios de mantenimiento preventivo y/o correctivo a equipos de radiocomunicación, móviles, base y portátiles para asegurar su funcionamiento óptimo	Servicio	5,500	5,500	Servicio	5,500	5,500	0	0	0	100.0
2	Brindar el servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo a la infraestructura de radiocomunicación, para garantizar la continuidad de las comunicaciones de voz, datos y video	Servicio	252	252	Servicio	252	252	0	0	0	100.0
3	Coordinar reuniones con los municipios sobre asesoría tecnológica para el fortalecimiento de video vigilancia urbana y homologación de sistemas	Reunión	30	30	Reunión	30	30	0	0	0	100.0
4	Realizar servicios de mantenimiento preventivo a equipos de telefonía, redes, cómputo e internet para asegurar su funcionamiento óptimo en beneficio de los usuarios de la Secretaría de Seguridad	Servicio	4,560	4,560	Servicio	4,560	4,560	0	0	0	100.0
5	Atender y canalizar las llamadas telefónicas de víctimas de violencia en contra de la mujer captadas a través del Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1	Llamada	33,317	34,101	Llamada	33,317	34,101	0	0	784	102.4



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Realizar reuniones de coordinación con los municipios, a fin de impulsar el intercambio de información y homologación del Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1	Reunión	240	240	Reunión	240	240	0	0	0	100.0
7	Operar el Sistema de Llamadas de Emergencia 9-1-1 a través de la recepción y canalización de las mismas	Llamada	878,164	901,198	Llamada	878,164	901,198	0	0	23,034	102.6
8	Operar el Sistema de Denuncia Anónima 089 a través de la recepción y canalización de llamadas	Llamada	65,000	63,724	Llamada	65,000	63,724	0	0	-1,276	98.0
9	Ejecutar el Sistema de Seguimiento de Emergencias que permita verificar el cumplimiento del servicio prestado mediante llamadas telefónicas a usuarios	Llamada	65,386	66,347	Llamada	65,386	66,547	0	200	1,161	101.8
10	Controlar y dar seguimiento a las bases de datos criminalísticas y de personal de las corporaciones de seguridad pública del Estado de México, con el objetivo de mantenerlas actualizadas ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP)	Supervisión	12	0	Supervisión	12	12	0	-12	-12	0.0
11	Realizar supervisiones a los municipios beneficiarios del FORTASEG (Programa de Fortalecimiento para la Seguridad), con la finalidad de verificar el cumplimiento de las áreas ante Plataforma México	Supervisión	34	34	Supervisión	34	34	0	0	0	100.0
12	Gestionar y coordinar reuniones de trabajo para dar seguimiento al desarrollo y puesta en marcha del Programa Plataforma Mexiquense, con el objetivo de impulsar la modernidad de los sistemas de información	Reunión	12	12	Reunión	12	12	0	0	0	100.0
13	Informar sobre la elaboración de dictámenes técnicos de equipo, vehículos, tecnología, armamento y demás necesarios para el desarrollo de las actividades de la Secretaría de Seguridad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
14	Llevar a cabo reuniones de trabajo y asesoría en materia de desarrollo de sistemas de información que permitan la actualización y modernización en las bases de datos	Reunión	12	12	Reunión	12	12	0	0	0	100.0
15	Administrar y garantizar la disponibilidad de la base de Datos Única del Sistema Digital de Infracciones Electrónicas a través de reportes, para el oportuno intercambio de información con las dependencias que así lo requieran	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
16	Reportar la actualización cuatrimestral del Sistema Estatal de Información con datos proporcionados por las áreas adscritas a esta coordinación general, así como por dependencias federales y estatales, referente a las acciones en materia de protección civil	Reporte	3	3	Reporte	3	3	0	0	0	100.0
17	Entregar a las unidades municipales de protección civil, vía correo electrónico la actualización del Sistema Estatal de Información de Protección Civil y asesorar a los encargados en el uso y manejo del mismo	Municipio	125	125	Municipio	125	125	0	0	0	100.0
18	Reportar la actualización del Registro Estatal de Protección Civil con los datos de los prestadores de servicios externos, grupos de ayuda mutua industrial, grupos voluntarios, refugios temporales, unidades internas de protección civil y brigada infantil	Reporte	7	7	Reporte	7	7	0	0	0	100.0
19	Elaborar informes sobre la actualización y mantenimiento a la página Web de la Coordinación General de Protección Civil	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
20	Registrar los refugios temporales, recursos humanos, materiales y de emergencias en materia de protección civil, de manera regionalizada y por municipio, para mantener actualizado su directorio	Acción	65	65	Acción	65	65	0	0	0	100.0
21	Servicio de Vigilancia Digital	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Con relación a las actividades, el proyecto cuenta con 21 actividades, de las cuales 20 fueron reportadas en el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad para el ejercicio 2018, la actividad restante está contemplada como gasto de inversión (ficha 14 de la Cuenta Pública).

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública	21	0	0.0	-14.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública” no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó un variación del -14.1 por ciento.

**PROYECTO: 010701010103 FORMACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA PARA SERVIDORES PÚBLICOS DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA**

**Objetivo**

Crear mecanismos que permitan incrementar el nivel educativo y el perfil de los cuadros que integran el personal de las instituciones de seguridad pública, a través de su formación y actualización permanente, para garantizar el desarrollo de sus competencias profesionales y la especialización, para contribuir al perfeccionamiento de la seguridad pública.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
380,552.7	383,199.5	231,314.1	0.7	2,646.8	-39.6	-151,885.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que se refiere al presupuesto modificado respecto del ejercido del proyecto “Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública”, presentó un variación de -39.6 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IMSJ	Elaboración del proyecto para el programa de licenciaturas ejecutivas para la policía preventiva y la policía de investigación y realizar los trámites conducentes a efecto de obtener la validación antes las instancias correspondientes	Informe	Sustantiva	✓	✓	*
2	IMSJ	Certificación, capacitación y profesionalización a instructores tácticos y personal docente del Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia a fin de mejorar las estrategias didácticas para facilitar el conocimiento en materia de seguridad y justicia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IMSJ	Realizar acciones en materia de igualdad de género a los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IMSJ	Impartir cursos de formación inicial y/o equivalente a las instituciones de seguridad pública	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IMSJ	Impartir cursos de formación continua en la etapa de actualización a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
6	IMSJ	Impartir cursos de formación continua en etapa de especialización a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
7	IMSJ	Impartir el tercer y cuarto programa semestral de la Licenciatura en Seguridad Ciudadana e Investigación Policial	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
8	IMSJ	Capacitar a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia en materia de derechos humanos, mediante conferencias	Conferencia	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
9	IMSJ	Capacitar a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia en materia de Sistema de Justicia Penal, mediante conferencias	Conferencia	Sustantiva	✓	✓	✓
10	IMSJ	Impartir talleres a personal de las instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
11	IMSJ	Realizar visitas a instituciones y/o museos para que el personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia fortalezca la transversalidad de los conocimientos en materia de seguridad y justicia	Excursión	Sustantiva	✓	✓	✓
12	IMSJ	Realizar foros en materia de instrumentos jurídicos para incrementar las competencias policiales	Foro	Sustantiva	✓	✓	✓
13	IMSJ	Informar sobre la elaboración del proyecto para el programa de licenciaturas ejecutivas para la policía preventiva y la policía de investigación y realizar los trámites conducentes a efecto de obtener la validación ante las instancias correspondientes	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
14	IMSJ	Informar sobre la certificación, capacitación y profesionalización a instructores tácticos y personal docente del Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia a fin de mejorar las estrategias didácticas para facilitar el conocimiento en materia de seguridad y justicia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
15	IMSJ	Impartir diplomados a mandos medios de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Diplomado	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaboración del proyecto para el programa de licenciaturas ejecutivas para la policía preventiva y la policía de investigación y realizar los trámites conducentes a efecto de obtener la validación antes las instancias correspondientes		No disponible		Informe	1	1	N/E	N/E	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
2	Certificación, capacitación y profesionalización a instructores tácticos y personal docente del Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia a fin de mejorar las estrategias didácticas para facilitar el conocimiento en materia de seguridad y justicia	No disponible			Informe	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Realizar acciones en materia de igualdad de género a los elementos de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Acción	7	7	Acción	7	7	0	0	0	100.0
4	Impartir cursos de formación inicial y/o equivalente a las instituciones de seguridad pública	Curso	3	3	Curso	3	3	0	0	0	100.0
5	Impartir cursos de formación continua en la etapa de actualización a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Curso	24	24	Curso	24	24	0	0	0	100.0
6	Impartir cursos de formación continua en etapa de especialización a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Curso	14	14	Curso	14	14	0	0	0	100.0
7	Impartir el tercer y cuarto programa semestral de la Licenciatura en Seguridad Ciudadana e Investigación Policial	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
8	Capacitar a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia en materia de derechos humanos, mediante conferencias	Conferencia	13	13	Conferencia	13	13	0	0	0	100.0
9	Capacitar a personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia en materia de Sistema de Justicia Penal, mediante conferencias	Conferencia	12	12	Conferencia	12	12	0	0	0	100.0
10	Impartir talleres a personal de las instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia	Taller	3	3	Taller	3	3	0	0	0	100.0
11	Realizar visitas a instituciones y/o museos para que el personal de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia fortalezca la transversalidad de los conocimientos en materia de seguridad y justicia	Excursión	13	13	Excursión	13	13	0	0	0	100.0
12	Realizar foros en materia de instrumentos jurídicos para incrementar las competencias policiales	Foro	4	4	Foro	4	4	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
13	Informar sobre la elaboración del proyecto para el programa de licenciaturas ejecutivas para la policía preventiva y la policía de investigación y realizar los tramites conducentes a efecto de obtener la validación ante las instancias correspondientes	Informe	3	3	Informe	3	3	0	0	0	100.0
14	Informar sobre la certificación, capacitación y profesionalización a instructores tácticos y personal docente del Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia a fin de mejorar las estrategias didácticas para facilitar el conocimiento en materia de seguridad y justicia	Informe	3	3	Informe	3	3	0	0	0	100.0
15	Impartir diplomados a mandos medios de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia	Diplomado	1	1	Diplomado	1	1	0	0	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

El proyecto “Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública”, cuenta con 15 actividades, de las cuales 13 fueron reportadas en el Programa Anual del Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia para el ejercicio 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública	15	0	0.0	-39.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En cuanto al cumplimiento de metas, el proyecto “Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto presentó una variación en el presupuesto ejercido respecto del modificado de -39.6 por ciento.



PROYECTO: 010701010104 INTELIGENCIA E INVESTIGACIÓN PARA LA PREVENCIÓN Y COMBATE AL DELITO

**Objetivo**

Fortalecer el Sistema Estatal de inteligencia policial, mejorando los métodos y técnicas de investigación, procesamiento de información y enlace interinstitucional, que permitan una eficiente toma de decisiones a nivel estratégico en la prevención y combate de delitos de alto impacto y cibernéticos.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
93,872.7	95,638.3	70,346.7	1.9	1,765.6	-26.4	-25,291.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cabe señalar que el presupuesto ejercido respecto del modificado del proyecto “Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito”, presentó una variación de -26.4 por ciento, mientras que la variación del presupuesto modificado respecto del autorizado fue del 1.9 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Realizar registros de las consultas de información realizadas en plataformas interinstitucionales, así como bases de datos propias, relacionadas con personas, grupos y organizaciones vinculadas a hechos delictivos	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
2	SS	Registrar los datos que generan los delitos de alto impacto en la entidad, a fin de mantener actualizadas las bases de datos de la Unidad de Inteligencia	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Integrar expedientes que contribuyan a generar productos de inteligencia para la toma de decisiones, mediante la recolección, análisis, procesamiento y seguimiento de la información obtenida sobre individuos, grupos u organizaciones vinculadas a actividades ilícitas	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar informes sobre la detección e identificación de personas, grupos u organizaciones vinculadas a actividades ilícitas, derivados del ciberpatrullaje, Sistema de Denuncia Anónima 089, mesas de trabajo interinstitucionales e investigaciones internas de la Unidad de Inteligencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Coordinar y ejecutar la implementación de operativos, como resultado de la información obtenida para la identificación y detención de personas relacionadas con varios delitos	Operativo	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Atender las solicitudes de investigación requeridas por el Ministerio Público del Fuero Común y de la Federación de hechos constitutivos de delitos	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Llevar a cabo reuniones de intercambio de información con dependencias y corporaciones policiales de los tres niveles de gobierno, así como con organizaciones del sector público y privado, con la finalidad de crear estrategias de combate al delito	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Impartir conferencias dirigidas a los sectores educativo, empresarial, salud, público y privado, e impulsar campañas de difusión en materia de prevención, para evitar la comisión de delitos	Conferencia	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar monitoreos en la red pública de internet, a fin de identificar perfiles, páginas web y/o blogs que pudieran derivar en conductas constitutivas de delito	Monitoreo	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Informar sobre la implementación de procesos de planeación, innovación y modernización de la Secretaría de Seguridad, a fin de mejorar los resultados de operativos a través de la sistematización de datos	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar registros de las consultas de información realizadas en plataformas interinstitucionales, así como bases de datos propias, relacionadas con personas, grupos y organizaciones vinculadas a hechos delictivos	Registro	7,650	8,168	Registro	7,650	8,168	0	0	518	106.8
2	Registrar los datos que generan los delitos de alto impacto en la entidad, a fin de mantener actualizadas las bases de datos de la Unidad de Inteligencia	Registro	23,748	26,043	Registro	23,748	26,043	0	0	2,295	109.7
3	Integrar expedientes que contribuyan a generar productos de inteligencia para la toma de decisiones, mediante la recolección, análisis, procesamiento y seguimiento de la información obtenida sobre individuos, grupos u organizaciones vinculadas a actividades ilícitas	Expediente	700	719	Expediente	700	719	0	0	19	102.7
4	Realizar informes sobre la detección e identificación de personas, grupos u organizaciones vinculadas a actividades ilícitas, derivados del ciberpatrullaje, Sistema de Denuncia Anónima 089, mesas de trabajo interinstitucionales e investigaciones internas de la Unidad de Inteligencia	Informe	5,100	5,418	Informe	5,100	5,418	0	0	318	106.2
5	Coordinar y ejecutar la implementación de operativos, como resultado de la información obtenida para la identificación y detención de personas relacionadas con varios delitos	Operativo	975	982	Operativo	975	982	0	0	7	100.7
6	Atender las solicitudes de investigación requeridas por el Ministerio Público del Fuero Común y de la Federación de hechos constitutivos de delitos	Solicitud	150	147	Solicitud	150	147	0	0	-3	98.0
7	Llevar a cabo reuniones de intercambio de información con dependencias y corporaciones policiales de los tres niveles de gobierno, así como con organizaciones del sector público y privado, con la finalidad de crear estrategias de combate al delito	Reunión	420	385	Reunión	420	385	0	0	-35	91.7
8	Impartir conferencias dirigidas a los sectores educativo, empresarial, salud, público y privado, e impulsar campañas de difusión en materia de prevención, para evitar la comisión de delitos	Conferencia	170	181	Conferencia	170	181	0	0	11	106.5



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Realizar monitoreos en la red pública de internet, a fin de identificar perfiles, páginas web y/o blogs que pudieran derivar en conductas constitutivas de delito	Monitoreo	24,000	25,546	Monitoreo	24,000	25,546	0	0	1,546	106.4
10	Informar sobre la implementación de procesos de planeación, innovación y modernización de la Secretaría de Seguridad, a fin de mejorar los resultados de operativos a través de la sistematización de datos	Informe	9	9	Informe	9	9	0	0	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito	10	0	0.0	-26.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Referente al cumplimiento de metas, el proyecto “Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito”, no reportó actividades con un cumplimiento menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto presentó una variación de -26.4 por ciento entre el presupuesto ejercido y el modificado.

### PROYECTO: 010701010105 INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y SEGUIMIENTO DE LA FUNCIÓN POLICIAL

#### Objetivo

Vigilar, prevenir y erradicar actos u omisiones de los servidores públicos integrantes de las instituciones de Seguridad Pública, que contravengan la normatividad aplicable, así como atender quejas y/o denuncias de la ciudadanía.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
19,835.6	19,835.6	15,686.7	0.0	0.0	-20.9	-4,148.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial”, no presentó variación entre el presupuesto modificado y autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación de -20.9 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IGISPEM	Recibir y atender quejas y/o denuncias en contra del personal operativo de la Secretaría de Seguridad	Queja	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IGISPEM	Llevar acabo acciones de inspección, supervisión, verificación e investigación de quejas y denuncias en contra del personal operativo de la Secretaría de Seguridad	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IGISPEM	Recomendar a las áreas operativas de la Secretaría de Seguridad, la implementación y ejecución de controles, programas y estrategias a fin de prevenir las conductas irregulares cometidas por el personal de esta institución	Recomendación	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IGISPEM	Concluir expedientes por falta de elementos y/o por incompetencia de la autoridad	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IGISPEM	Recibir quejas y/o denuncias	Queja	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
6	IGISPEM	Llevar acabo acciones de inspección, supervisión, verificación e investigación de quejas y denuncias de las Instituciones de Seguridad Pública	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
7	IGISPEM	Recomendar a las instancias competentes, la implementación y ejecución de controles, programas y estrategias a fin de prevenir las conductas irregulares cometidas por el personal operativo de las Instituciones de Seguridad Pública	Recomendación	Sustantiva	✓	✓	✓
8	IGISPEM	Atender quejas y/o denuncias	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Recibir y atender quejas y/o denuncias en contra del personal operativo de la Secretaría de Seguridad	Queja	550	513	Queja	550	513	0	0	-37	93.3
2	Llevar acabo acciones de inspección, supervisión, verificación e investigación de quejas y denuncias en contra del personal operativo de la Secretaría de Seguridad	Acción	352	371	Acción	352	371	0	0	19	105.4
3	Recomendar a las áreas operativas de la Secretaría de Seguridad, la implementación y ejecución de controles, programas y estrategias a fin de prevenir las conductas irregulares cometidas por el personal de esta institución	Recomendación	3	0	Recomendación	3	0	0	0	-3	0.0
4	Concluir expedientes por falta de elementos y/o por incompetencia de la autoridad	Expediente	490	504	Expediente	490	504	0	0	14	102.9
5	Recibir quejas y/o denuncias	No disponible			Queja	4,810	2,916	N/E	N/E	-1,894	60.6
6	Llevar acabo acciones de inspección, supervisión, verificación e investigación de quejas y denuncias de las Instituciones de Seguridad Pública	No disponible			Acción	1,056	1,073	N/E	N/E	17	101.6



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
7	Recomendar a las instancias competentes, la implementación y ejecución de controles, programas y estrategias a fin de prevenir las conductas irregulares cometidas por el personal operativo de las Instituciones de Seguridad Pública	No disponible			Recomendación	18	15	N/E	N/E	-3	83.3
8	Atender quejas y/o denuncias	No disponible			Expediente	2,266	2,240	N/E	N/E	-26	98.9

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial	8	2	25.0	-20.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial”, reportó 2 actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el proyecto presentó una variación entre el presupuesto ejercido respecto del modificado de -20.9 por ciento.

### PROYECTO: 010701010106 PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA PREVENCIÓN DE LA DELINCUENCIA

#### Objetivo

Ampliar canales y procesos de comunicación para la recopilación y sistematización de información, entre los órdenes de Gobierno que permitan diseñar políticas de seguridad pública, mediante la consulta y análisis de la información, interconexión de bases de datos para la prevención y atención de delitos.

## Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
196,557.2	196,243.5	65,094.0	-0.2	-313.7	-66.8	-131,149.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia”, presentó una variación del -0.2 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación de -66.8 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Elaborar documentos de análisis que permitan orientar la toma de decisiones para prevenir la comisión de conductas ilícitas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Realizar estudios temáticos de factores de riesgo criminógenos para hacer propuestas de acciones operativas que permitan disminuir los índices delictivos	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Elaborar mapas de incidencia delictiva estatal y municipal, con el objeto de identificar las zonas criminógenas de la entidad	Mapa	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar la identificación, seguimiento y complementación de estudios de casos sobre aquellas conductas de acción u omisión que puedan constituirse en delitos con el objeto de investigarlos y en su caso implementar estrategias para prevenirlos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SS	Elaborar fichas curriculares de personas y/u organizaciones cuyas acciones repercutan en el ámbito de la seguridad pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Elaborar documentos evaluatorios en materia de prevención del delito para las regiones operativas de la Secretaría de Seguridad, a fin de establecer estrategias conjuntas con las autoridades de seguridad pública municipal que permitan la correcta toma de decisiones	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Elaborar documentos de estadística criminal de los 125 municipios, para detectar las zonas con mayor incidencia delictiva	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Elaborar informes sobre las acciones de prevención del delito que se realizan en coordinación con instituciones académicas y sociedad civil organizada	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar reuniones de intercambio de información con instituciones académicas y sociedad civil organizada a fin de analizar los factores que propician la delincuencia dentro del territorio del Estado de México	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Recolectar y registrar información en materia de seguridad pública, a fin de elaborar documentos de análisis que permitan generar escenarios para la toma de decisiones	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Elaborar planes de búsqueda para estructurar y desarrollar estudios de problemáticas delictivas específicas, a fin de facilitar la toma de decisiones en materia de seguridad pública	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Generar diagnósticos focalizados de las zonas de mayor incidencia delictiva, derivados de las denuncias que realizan las instituciones académicas y la sociedad civil organizada, que sirvan como base en el establecimiento de estrategias operativas y de prevención del delito	Diagnóstico	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Seguimiento a las actas de las reuniones de la Comisión de Información y Estadística	Acta	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Desarrollar documentos y proveer de información estadística en materia de seguridad pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Emitir y/o revisar documentos de lineamientos y criterios de interconexión, acceso, intercambio y seguridad de la información estadística de seguridad pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
16	SS	Informar sobre los mecanismos establecidos para la coordinación con las instituciones de seguridad pública, a fin de mejorar la calidad de la información estadística de la materia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Llevar a cabo la segunda etapa de implementación del Sistema de Análisis y Validación de Información de Seguridad Pública (SAVI)	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Proporcionar servicios de soporte preventivo, correctivo y lógico a los bienes informáticos y redes del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de seguridad pública	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓
19	SS	Publicación en medios electrónicos de las actividades que realiza el Secretario Ejecutivo	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SS	Informe de la actualización del Sistema de Indicadores Estratégicos de seguridad pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar documentos de análisis que permitan orientar la toma de decisiones para prevenir la comisión de conductas ilícitas	Documento	200	200	Documento	200	200	0	0	0	100.0
2	Realizar estudios temáticos de factores de riesgo criminógenos para hacer propuestas de acciones operativas que permitan disminuir los índices delictivos	Estudio	12	12	Estudio	12	12	0	0	0	100.0
3	Elaborar mapas de incidencia delictiva estatal y municipal, con el objeto de identificar las zonas criminógenas de la entidad	Mapa	252	252	Mapa	252	252	0	0	0	100.0
4	Realizar la identificación, seguimiento y complementación de estudios de casos sobre aquellas conductas de acción u omisión que puedan constituirse en delitos con el objeto de investigarlos y en su caso implementar estrategias para prevenirlos	Documento	120	120	Documento	120	120	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Elaborar fichas curriculares de personas y/u organizaciones cuyas acciones repercutan en el ámbito de la seguridad pública	Documento	60	60	Documento	60	60	0	0	0	100.0
6	Elaborar documentos evaluatorios en materia de prevención del delito para las regiones operativas de la Secretaría de Seguridad, a fin de establecer estrategias conjuntas con las autoridades de seguridad pública municipal que permitan la correcta toma de decisiones	Documento	36	36	Documento	36	36	0	0	0	100.0
7	Elaborar documentos de estadística criminal de los 125 municipios, para detectar las zonas con mayor incidencia delictiva	Documento	125	125	Documento	125	125	0	0	0	100.0
8	Elaborar informes sobre las acciones de prevención del delito que se realizan en coordinación con instituciones académicas y sociedad civil organizada	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
9	Realizar reuniones de intercambio de información con instituciones académicas y sociedad civil organizada a fin de analizar los factores que propician la delincuencia dentro del territorio del Estado de México	Reunión	200	200	Reunión	200	200	0	0	0	100.0
10	Recolectar y registrar información en materia de seguridad pública, a fin de elaborar documentos de análisis que permitan generar escenarios para la toma de decisiones	Informe	29,000	29,698	Informe	29,000	29,698	0	0	698	102.4
11	Elaborar planes de búsqueda para estructurar y desarrollar estudios de problemáticas delictivas específicas, a fin de facilitar la toma de decisiones en materia de seguridad pública	Estudio	72	72	Estudio	72	72	0	0	0	100.0
12	Generar diagnósticos focalizados de las zonas de mayor incidencia delictiva, derivados de las denuncias que realizan las instituciones académicas y la sociedad civil organizada, que sirvan como base en el establecimiento de estrategias operativas y de prevención del delito	Diagnóstico	24	24	Diagnóstico	24	24	0	0	0	100.0
13	Seguimiento a las actas de las reuniones de la Comisión de Información y Estadística	Acta	4	4	Acta	4	4	0	0	0	100.0
14	Desarrollar documentos y proveer de información estadística en materia de seguridad pública	Documento	45	45	Documento	45	45	0	0	0	100.0
15	Emitir y/o revisar documentos de lineamientos y criterios de interconexión, acceso, intercambio y seguridad de la información estadística de seguridad pública	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
16	Informar sobre los mecanismos establecidos para la coordinación con las instituciones de seguridad pública, a fin de mejorar la calidad de la información estadística de la materia	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
17	Llevar a cabo la segunda etapa de implementación del Sistema de Análisis y Validación de Información de Seguridad Pública (SAVI)	Proyecto	1	1	Proyecto	1	1	0	0	0	100.0
18	Proporcionar servicios de soporte preventivo, correctivo y lógico a los bienes informáticos y redes del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de seguridad pública	Servicio	30	30	Servicio	30	30	0	0	0	100.0
19	Publicación en medios electrónicos de las actividades que realiza el Secretario Ejecutivo	Publicación	732	732	Publicación	732	732	0	0	0	100.0
20	Informe de la actualización del Sistema de Indicadores Estratégicos de seguridad pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia	20	0	0.0	-66.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; no obstante, el proyecto presentó una variación de -66.8 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.



PROYECTO: 010701010107 VINCULACIÓN, PARTICIPACIÓN, PREVENCIÓN Y DENUNCIA SOCIAL

**Objetivo**

Fortalecer los vínculos de comunicación entre los diferentes órdenes de gobierno y la ciudadanía para prevenir el delito a través de la cultura de la autoprotección y denuncia, fomentando los valores cívicos que induzcan el respeto a la legalidad, generando confianza en las instituciones policiales.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
317,751.5	306,341.5	79,008.2	-3.6	-11,410.0	-74.2	-227,333.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Vinculación, participación, prevención y denuncia social”, presentó una variación del -3.6 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación de -74.2 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Elaborar material de difusión del Programa "Mi Escuela Segura" con el objeto de dar a conocer su operación e informar sobre prevención del delito entre la comunidad escolar	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓



# SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
2	SS	Promover la integración y/o renovación de los comités del Programa "Mi Escuela Segura", para que coadyuven en acciones de prevención social del delito en el entorno escolar	Comité	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Realizar reuniones periódicas con las dependencias y/o unidades administrativas que participan en el Programa "Mi Escuela Segura", para dar seguimiento de las acciones convenidas	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar la supervisión de las escuelas inscritas en el Programa "Mi Escuela Segura", mediante la aplicación de una ficha técnica para contar con información actualizada de los planteles educativos	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Impartir conferencias para la prevención del bullying en escuelas de la entidad, con el propósito de disminuir esta práctica entre los alumnos	Conferencia	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Realizar jornadas de prevención del delito y educación vial en escuelas y promover la participación social en materia de seguridad pública, para fomentar la cultura de la autoprotección	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Verificar la operación de las activaciones reales del Botón de Emergencia Escolar, mediante los informes emitidos por el Centro de Control, Comando, Comunicación, Computo y Calidad, que permitan su óptimo funcionamiento	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Coordinar la realización de encuestas de opinión para medir la percepción ciudadana con respecto al desempeño de las autoridades en materia de seguridad pública y la confianza en los cuerpos policiales de la entidad	Encuesta	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Elaborar productos audiovisuales, con el propósito de dar a conocer acciones desarrolladas por la Secretaría de Seguridad, en materia de seguridad pública y reinserción social	Producto	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Elaborar cápsulas informativas de los sistemas de llamadas 9-1-1 y 089 para su transmisión en medios electrónicos de comunicación masiva y su difusión alterna en planteles educativos de nivel básico, medio y superior, promoviendo la cultura de la legalidad y la denuncia, así como la participación social en la prevención del delito	Cápsula	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
11	SS	Diseñar materiales de difusión en temas de seguridad pública y reinserción social, que soliciten las diferentes áreas que integran la Secretaría de Seguridad, así como espacios informativos de comunicación interna, que permitan difundir las acciones desarrolladas a los servidores públicos de la dependencia y público en general	Documento	Sustantiva	✓	*	✓
12	SS	Elaborar comunicados sobre las actividades relevantes de la Secretaría de Seguridad, así como actualizar de forma permanente los datos que se difunden en las redes sociales de la institución, a fin de informar a la ciudadanía	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Realizar conferencias de prensa y concertar entrevistas con los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad, para dar a conocer a través de los medios de comunicación las acciones que se llevan a cabo en las diferentes áreas que la integran	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Elaborar análisis estadísticos, cualitativos y prospectivos de los temas de seguridad pública y reinserción social difundidos en los principales medios de comunicación nacionales y estatales, con el fin de identificar la evaluación mediática que se le da a las políticas públicas en la materia y a los servidores públicos que las ejecutan	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Organizar y coordinar eventos magnos, así como fomentar el deporte, la recreación y la cultura entre los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad y la población mexiquense, con el propósito de impulsar la actividad física, fomentar el compañerismo, la convivencia y el trabajo en equipo	Evento	Adjetiva	✓	✓	✓
16	SS	Integrar a la ciudadanía al Programa "Vigilante Voluntario", con el propósito de participar con la Secretaría de Seguridad como observador, para informar sobre situaciones o anomalías que detecten en el entorno de su domicilio o comunidad	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Impartir cursos de capacitación y actualización a la estructura de los vigilantes voluntarios, lo que permitirá fortalecer la prevención del delito en el territorio estatal	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Realizar reuniones de intercambio de información con vigilantes voluntarios, para conocer la problemática y necesidades de la ciudadanía en materia de seguridad pública, generando espacios de participación social	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SS	Organizar mesas de consulta regionales de vigilantes voluntarios, que permitan conocer la situación que prevalece en los municipios de la entidad para fortalecer la prevención del delito	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
20	SS	Realizar actividades de apoyo social con la participación de los vigilantes voluntarios, fortaleciendo la relación entre la ciudadanía y la Secretaría de Seguridad, para favorecer a la población más vulnerable	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SS	Informar sobre la instalación y seguimiento de los Comités Ciudadanos de Control y Vigilancia de Seguridad Pública, que se realiza en coordinación con la Secretaría de la Contraloría y autoridades municipales	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SS	Informar sobre la capacitación que se imparte a los contralores sociales en materia de prevención del delito y seguridad pública, a fin de que éstos puedan difundirla en los Comités Ciudadanos de Control y Vigilancia de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SS	Promover la celebración de convenios con los sectores social, privado, académico y público para fortalecer acciones en materia de prevención del delito	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SS	Realizar reuniones y conferencias con los sectores social, privado, académico y público, con el fin de fomentar la participación ciudadana para promover la cultura de la denuncia, legalidad y autoprotección	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SS	Organizar ferias de prevención social del delito en diferentes municipios, fomentando entre los habitantes de la entidad la cultura de la prevención, denuncia y legalidad	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SS	Realizar cápsulas de información para la prevención, a fin de que se transmitan en redes sociales de la Secretaría de Seguridad	Cápsula	Sustantiva	✓	✓	✓
27	SS	Realizar acciones en materia de igualdad de género y erradicación de la violencia contra la mujer, a fin de prevenir y combatir esta práctica en los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
28	SS	Impartir talleres de capacitación a las comisiones municipales de prevención social de la violencia y la delincuencia	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
29	SS	Realizar eventos del Seminario de Prevención y Cultura de la Paz	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
30	SS	Implementar acuerdos de colaboración por la prevención	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
31	SS	Informar del seguimiento a las reuniones de la Comisión Interinstitucional para la Prevención Social de la violencia y la Delincuencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
32	SS	Realizar jornadas de recuperación de espacios públicos	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
33	SS	Realizar publicaciones mensuales en materia de prevención	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
34	SS	Realizar acciones municipales de prevención del delito	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
35	SS	Realizar estudios en materia de prevención del delito	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
36	SS	Informar de la acciones de coordinación del Programa Nacional de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
37	SS	Informar de la operación del Programa de Prevención Social de la Violencia contra la Mujer	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
38	SS	Coordinar la operación de los Programas Municipales de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia e informar resultados	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
39	SS	Recopilar, validar y actualizar los contenidos de la página Web de la Secretaría de Seguridad, en coordinación con las unidades administrativas que intervienen en este proceso	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar material de difusión del Programa "Mi Escuela Segura" con el objeto de dar a conocer su operación e informar sobre prevención del delito entre la comunidad escolar	Documento	30	30	Documento	30	30	0	0	0	100.0
2	Promover la integración y/o renovación de los comités del Programa "Mi Escuela Segura", para que coadyuven en acciones de prevención social del delito en el entorno escolar	Comité	11,115	11,994	Comité	11,115	11,994	0	0	879	107.9
3	Realizar reuniones periódicas con las dependencias y/o unidades administrativas que participan en el Programa "Mi Escuela Segura", para dar seguimiento de las acciones convenidas	Reunión	13	13	Reunión	13	13	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Realizar la supervisión de las escuelas inscritas en el Programa "Mi Escuela Segura", mediante la aplicación de una ficha técnica para contar con información actualizada de los planteles educativos	Supervisión	1,780	1,780	Supervisión	1,780	1,780	0	0	0	100.0
5	Impartir conferencias para la prevención del bullying en escuelas de la entidad, con el propósito de disminuir esta práctica entre los alumnos	Conferencia	420	420	Conferencia	420	420	0	0	0	100.0
6	Realizar jornadas de prevención del delito y educación vial en escuelas y promover la participación social en materia de seguridad pública, para fomentar la cultura de la autoprotección	Jornada	182	184	Jornada	182	184	0	0	2	101.1
7	Verificar la operación de las activaciones reales del Botón de Emergencia Escolar, mediante los informes emitidos por el Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo y Calidad, que permitan su óptimo funcionamiento	Registro	3,225	3,228	Registro	3,225	3,228	0	0	3	100.1
8	Coordinar la realización de encuestas de opinión para medir la percepción ciudadana con respecto al desempeño de las autoridades en materia de seguridad pública y la confianza en los cuerpos policiales de la entidad	Encuesta	1	1	Encuesta	1	1	0	0	0	100.0
9	Elaborar productos audiovisuales, con el propósito de dar a conocer acciones desarrolladas por la Secretaría de Seguridad, en materia de seguridad pública y reinserción social	Producto	205	205	Producto	205	205	0	0	0	100.0
10	Elaborar cápsulas informativas de los sistemas de llamadas 9-1-1 y 089 para su transmisión en medios electrónicos de comunicación masiva y difusión alterna en planteles educativos de nivel básico, medio y superior, promoviendo la cultura de la legalidad y la denuncia, así como la participación social en la prevención del delito	Cápsula	12	12	Cápsula	12	12	0	0	0	100.0
11	Diseñar materiales de difusión en temas de seguridad pública y reinserción social, que soliciten las diferentes áreas que integran la Secretaría de Seguridad, así como espacios informativos de comunicación interna, que permitan difundir las acciones desarrolladas a los servidores públicos de la dependencia y público en general	Documento	90	94	Documento	90	94	0	0	4	104.4



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
12	Elaborar comunicados sobre las actividades relevantes de la Secretaría de Seguridad, así como actualizar de forma permanente los datos que se difunden en las redes sociales de la institución, a fin de informar a la ciudadanía	Documento	1,300	1,300	Documento	1,300	1,300	0	0	0	100.0
13	Realizar conferencias de prensa y concertar entrevistas con los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad, para dar a conocer a través de los medios de comunicación las acciones que se llevan a cabo en las diferentes áreas que la integran	Evento	236	236	Evento	236	236	0	0	0	100.0
14	Elaborar análisis estadísticos, cualitativos y prospectivos de los temas de seguridad pública y reinserción social difundidos en los principales medios de comunicación nacionales y estatales, con el fin de identificar la evaluación mediática que se le da a las políticas públicas en la materia y a los servidores públicos que las ejecutan	Documento	120	120	Documento	120	120	0	0	0	100.0
15	Organizar y coordinar eventos magños, así como fomentar el deporte, la recreación y la cultura entre los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad y la población mexicana, con el propósito de impulsar la actividad física, fomentar el compañerismo, la convivencia y el trabajo en equipo	Evento	632	632	Evento	632	632	0	0	0	100.0
16	Integrar a la ciudadanía al Programa "Vigilante Voluntario", con el propósito de participar con la Secretaría de Seguridad como observador, para informar sobre situaciones o anomalías que detecten en el entorno de su domicilio o comunidad	Persona	2,374	2,374	Persona	2,374	2,374	0	0	0	100.0
17	Impartir cursos de capacitación y actualización a la estructura de los vigilantes voluntarios, lo que permitirá fortalecer la prevención del delito en el territorio estatal	Curso	14	15	Curso	14	15	0	0	1	107.1
18	Realizar reuniones de intercambio de información con vigilantes voluntarios, para conocer la problemática y necesidades de la ciudadana en materia de seguridad pública, generando espacios de participación social	Reunión	7,578	7,903	Reunión	7,578	7,903	0	0	325	104.3
19	Organizar mesas de consulta regionales de vigilantes voluntarios, que permitan conocer la situación que prevalece en los municipios de la entidad para fortalecer la prevención del delito	Reunión	14	15	Reunión	14	15	0	0	1	107.1



# SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
20	Realizar actividades de apoyo social con la participación de los vigilantes voluntarios, fortaleciendo la relación entre la ciudadanía y la Secretaría de Seguridad, para favorecer a la población más vulnerable	Evento	495	538	Evento	495	538	0	0	43	108.7
21	Informar sobre la instalación y seguimiento de los Comités Ciudadanos de Control y Vigilancia de Seguridad Pública, que se realiza en coordinación con la Secretaría de la Contraloría y autoridades municipales	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
22	Informar sobre la capacitación que se imparte a los contralores sociales en materia de prevención del delito y seguridad pública, a fin de que éstos puedan difundirla en los Comités Ciudadanos de Control y Vigilancia de Seguridad Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
23	Promover la celebración de convenios con los sectores social, privado, académico y público para fortalecer acciones en materia de prevención del delito	Convenio	4	4	Convenio	4	4	0	0	0	100.0
24	Realizar reuniones y conferencias con los sectores social, privado, académico y público, con el fin de fomentar la participación ciudadana para promover la cultura de la denuncia, legalidad y autoprotección	Reunión	632	632	Reunión	632	632	0	0	0	100.0
25	Organizar ferias de prevención social del delito en diferentes municipios, fomentando entre los habitantes de la entidad la cultura de la prevención, denuncia y legalidad	Evento	6	6	Evento	6	6	0	0	0	100.0
26	Realizar cápsulas de información para la prevención, a fin de que se transmitan en redes sociales de la Secretaría de Seguridad	Cápsula	55	55	Cápsula	55	55	0	0	0	100.0
27	Realizar acciones en materia de igualdad de género y erradicación de la violencia contra la mujer, a fin de prevenir y combatir esta práctica en los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Acción	4	4	Acción	4	4	0	0	0	100.0
28	Impartir talleres de capacitación a las comisiones municipales de prevención social de la violencia y la delincuencia	Taller	40	40	Taller	40	40	0	0	0	100.0
29	Realizar eventos del Seminario de Prevención y Cultura de la Paz	Evento	4	4	Evento	4	4	0	0	0	100.0
30	Implementar acuerdos de colaboración por la prevención	Acuerdo	20	20	Acuerdo	20	20	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
31	Informar del seguimiento a las reuniones de la Comisión Interinstitucional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	Informe	6	6	Informe	6	6	0	0	0	100.0
32	Realizar jornadas de recuperación de espacios públicos	Jornada	8	8	Jornada	8	8	0	0	0	100.0
33	Realizar publicaciones mensuales en materia de prevención	Publicación	72	72	Publicación	72	72	0	0	0	100.0
34	Realizar acciones municipales de prevención del delito	Acción	70	70	Acción	70	70	0	0	0	100.0
35	Realizar estudios en materia de prevención del delito	Estudio	5	5	Estudio	5	5	0	0	0	100.0
36	Informar de la acciones de coordinación del Programa Nacional de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
37	Informar de la operación del Programa de Prevención Social de la Violencia contra la Mujer	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
38	Coordinar la operación de los Programas Municipales de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia e informar resultados	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
39	Recopilar, validar y actualizar los contenidos de la página Web de la Secretaría de Seguridad, en coordinación con las unidades administrativas que intervienen en este proceso	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Vinculación, participación, prevención y denuncia social	39	0	0.0	-74.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



El proyecto “Vinculación, participación, prevención y denuncia social”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto presentó una variación de -74.2 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.

## PROYECTO: 010701010108 EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN PARA EL CONTROL DE CONFIANZA DE LOS ELEMENTOS DE SEGURIDAD

### Objetivo

Mejorar la calidad del personal de las instituciones de Seguridad Pública en el Estado de México mediante la realización de evaluaciones de control de confianza a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad, conformadas por el examen toxicológico, médico psicológico, socioeconómico y poligráfico, en sus diferentes modalidades; permanencia, nuevo ingreso y/o promoción, operando con lineamientos acordes al Modelo Nacional de Evaluación y Control de Confianza, a fin de emitir el certificado correspondiente.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
214,599.8	261,624.8	237,967.4	21.9	47,025.0	-9.0	-23,657.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Respecto al presupuesto del proyecto “Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad”, se registró una variación del 21.9. por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación de -9.0 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	CCCEM	Coordinar y realizar la celebración de sesiones del Consejo Directivo	Acta	Adjetiva	✓	✓	✓
2	CCCEM	Realizar análisis jurídicos comparativos con otros ordenamientos, a fin de identificar normas y mecanismos susceptibles de ser implementados en el Centro de Control de Confianza del Estado de México	Análisis	Sustantiva	✓	✓	✓
3	CCCEM	Realizar evaluaciones poligráficas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
4	CCCEM	Realizar evaluaciones psicológicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
5	CCCEM	Realizar evaluaciones de análisis socioeconómico con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
6	CCCEM	Realizar evaluaciones médicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
7	CCCEM	Realizar evaluaciones toxicológicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
8	CCCEM	Realizar acciones de capacitación orientadas a mantener la certificación de acreditación del centro	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
9	CCCEM	Integrar reportes de las evaluaciones realizadas al personal que nos solicite la policía complementaria	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
10	CCCEM	Reportar al Centro Nacional de Certificación y Acreditación los resultados de las evaluaciones de las instituciones de seguridad	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
11	CCCEM	Suscripción de convenios con las Instituciones de Seguridad Pública y Privada, Estatal y Municipal para la realización de evaluaciones de Control de Confianza en sus diferentes modalidades; Permanencia, Nuevo Ingreso, Promoción, Portación de Arma y Evaluaciones Toxicológicas	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Evaluaciones de Control de Confianza para la Secretaría de Seguridad	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Coordinar y realizar la celebración de sesiones del Consejo Directivo	Acta	6	6	Acta	6	6	0	0	0	100.0
2	Realizar análisis jurídicos comparativos con otros ordenamientos, a fin de identificar normas y mecanismos susceptibles de ser implementados en el Centro de Control de Confianza del Estado de México	Análisis	6	6	Análisis	6	6	0	0	0	100.0
3	Realizar evaluaciones poligráficas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	14,500	14,039	Persona	14,500	14,039	0	0	-461	96.8
4	Realizar evaluaciones psicológicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	22,000	21,819	Persona	22,000	21,819	0	0	-181	99.2
5	Realizar evaluaciones de análisis socioeconómico con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	22,000	20,479	Persona	22,000	20,479	0	0	-1,521	93.1
6	Realizar evaluaciones médicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	22,000	21,755	Persona	22,000	21,755	0	0	-245	98.9



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
7	Realizar evaluaciones toxicológicas con resultado a los aspirantes e integrantes de las instituciones de seguridad pública y privada, estatal y municipal del Estado de México	Persona	22,000	21,750	Persona	22,000	21,750	0	0	-250	98.9
8	Realizar acciones de capacitación orientadas a mantener la certificación de acreditación del centro	Acción	78	84	Acción	78	84	0	0	6	107.7
9	Integrar reportes de las evaluaciones realizadas al personal que nos solicite la policía complementaria	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
10	Reportar al Centro Nacional de Certificación y Acreditación los resultados de las evaluaciones de las instituciones de seguridad	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
11	Suscripción de convenios con las Instituciones de Seguridad Pública y Privada, Estatal y Municipal para la realización de evaluaciones de Control de Confianza en sus diferentes modalidades; Permanencia, Nuevo Ingreso, Promoción, Portación de Arma y Evaluaciones Toxicológicas	Convenio	225	234	Convenio	225	234	0	0	9	104.0
12	Evaluaciones de Control de Confianza para la Secretaría de Seguridad	No disponible			Acción	4,950	4,950	N/E	N/E	0	100.0

**N/E:** No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad	12	0	0.0	-9.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -9.0 por ciento.



Por otra parte, la actividad 12 presenta un cumplimiento del 100.0 por ciento en Tomo III de la Cuenta Pública, sin embargo la entidad no la reporta en su programa anual.

## PROYECTO: 010701010201 EMPLACAMIENTO Y REGISTRO DE VEHÍCULOS

### Objetivo

Mantener actualizado un padrón vehicular único y confiable que nos permita obtener información real y verídica de todos aquellos trámites matriculados en el Estado de México.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
26,542.0	43,231.9	41,478.0	62.9	16,689.9	-4.1	-1,753.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cabe señalar que el presupuesto del proyecto “Emplacamiento y registro de vehículos”, presentó una variación del 62.9 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación de -4.1 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEMOV	Actualizar el padrón del Registro Estatal de Transporte Público mediante la realización de trámites adicionales en ventanilla, incluyendo el canje de concesiones individuales a la concesión única	Trámite simplificado	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Actualizar el padrón del Registro Estatal de Transporte Público mediante la realización de trámites adicionales en ventanilla, incluyendo el canje de concesiones individuales a la concesión única	Trámite simplificado	24,000	46,425	Trámite simplificado	46,000	46,425	22,000	0	425	100.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Emplacamiento y registro de vehículos	1	0	0.0	-4.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Emplacamiento y registro de vehículos”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -4.1 por ciento.



## PROYECTO: 010701010202 ATENCIÓN Y SERVICIOS PARA EL TRANSPORTE VEHICULAR

### Objetivo

Mejorar la calidad en la atención y los servicios para transporte vehicular, a través de la integración del Padrón Estatal de Conductores de Transporte, la mejora en los procesos operativos y administrativos, que inciden en la atención y la agilidad de los trámites para el control vehicular y expedición de licencias de servicio particular y servicio público, asimismo mediante un proceso continuo de capacitación a los servidores públicos responsables de la prestación de los trámites y servicios.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
390,759.7	400,032.8	381,903.8	2.4	9,273.1	-4.5	-18,129.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Atención y servicios para el transporte vehicular”, presentó una variación del 2.4 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación de -4.5 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEMOV	Expedición de licencias y/o permisos para conducir vehículos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEMOV	Expedición de licencias de Chofer de Servicio Público	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEMOV	Pruebas realizadas en las Unidades Móviles Toxicológicas	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEMOV	Cartas invitación enviadas por correo postal para la renovación de licencias de conducir para servicio particular	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Expedición de licencias y/o permisos para conducir vehículos	Documento	750,000	668,002	Documento	750,000	668,002	0	0	-81,998	89.1
2	Expedición de licencias de Chofer de Servicio Público	Documento	85,000	108,758	Documento	108,000	108,758	23,000	0	758	100.7
3	Pruebas realizadas en las Unidades Móviles Toxicológicas	Persona	115,000	109,595	Persona	115,000	109,595	0	0	-5,405	95.3
4	Cartas invitación enviadas por correo postal para la renovación de licencias de conducir para servicio particular	Documento	400,000	275,385	Documento	400,000	275,385	0	0	-124,615	68.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Atención y servicios para el transporte vehicular	4	1	25.0	-4.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



Respecto al cumplimiento de metas, el proyecto “Atención y servicios para el transporte vehicular”, reportó una actividad con cumplimiento menor al 70.0 por ciento; así mismo, la variación del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -4.5 por ciento.

PROYECTO: 010701010203 EDUCACIÓN VIAL

**Objetivo**

Ampliar el desarrollo y el fortalecimiento de la cultura de prevención vial entre la población, mediante el incremento de la difusión de normas y disciplinas para el tránsito como peatón, conductor y usuario del transporte.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
10,967.7	11,131.4	6,096.9	1.5	163.7	-45.2	-5,034.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Educación vial”, presentó una variación del 1.5 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto presentó un variación de -45.2 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Realizar talleres infantiles de juego de tránsito y teatro guiñol, para dar a conocer las principales medidas de autoprotección a la comunidad escolar	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Impartir cursos de "Camino Seguro a la Escuela", para dar a conocer las principales medidas de autoprotección en los alumnos	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Impartir cursos de "Prevención de accidentes en la vía pública", para difundir información que permita la autoprotección de los jóvenes y adolescentes	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Impartir cursos teóricos de manejo a la defensiva a operadores de transporte terrestre, a fin de brindarles las herramientas necesarias para prevenir accidentes en la vía pública	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar talleres infantiles de juego de tránsito y teatro guiñol, para dar a conocer las principales medidas de autoprotección a la comunidad escolar	Taller	1,379	1,380	Taller	1,379	1,380	0	0	1	100.1
2	Impartir cursos de "Camino Seguro a la Escuela", para dar a conocer las principales medidas de autoprotección en los alumnos	Curso	1,334	1,334	Curso	1,334	1,334	0	0	0	100.0
3	Impartir cursos de "Prevención de accidentes en la vía pública", para difundir información que permita la autoprotección de los jóvenes y adolescentes	Curso	1,336	1,336	Curso	1,336	1,336	0	0	0	100.0
4	Impartir cursos teóricos de manejo a la defensiva a operadores de transporte terrestre, a fin de brindarles las herramientas necesarias para prevenir accidentes en la vía pública	Curso	129	129	Curso	129	129	0	0	0	100.0

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Educación vial	4	0	0.0	-45.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Educación vial”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, se presentó una variación de -45.2 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.

**PROYECTO: 010701010204 MANTENIMIENTO A LOS DISPOSITIVOS PARA EL CONTROL DEL TRÁNSITO**

**Objetivo**

Mantener en óptimas condiciones la red de semaforización, señalamientos con tecnología de punta y el balizamiento, con la finalidad de contribuir a la seguridad y fluidez del tránsito vial en los municipios en las que las funciones de tránsito se encuentran a cargo del Gobierno del Estado.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
43,136.8	41,500.2	31,025.9	-3.8	-1,636.6	-25.2	-10,474.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Por lo que respecta al presupuesto del proyecto “Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito”, se presentó una variación del -3.8 por ciento entre el presupuesto modificado respecto del autorizado. Así mismo, el proyecto registró una variación de -25.2 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Elaborar, instalar y dar mantenimiento a las señales informativas, restrictivas y preventivas en las principales vialidades de jurisdicción estatal, con el objeto de contribuir a la seguridad y fluidez del tránsito	Señal	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Brindar servicio de mantenimiento a las redes de semáforos en los municipios donde las funciones de tránsito se encuentran a cargo del Gobierno del Estado, para conservarlas en óptimas condiciones	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Llevar a cabo trabajos de balizamiento en calles, avenidas y caminos de jurisdicción estatal, a fin de que se encuentren debidamente señalizados	Metro	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Homologar la cromática de los vehículos oficiales de la Secretaría de Seguridad, a través del servicio de rotulación	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓
5	SS	Efectuar estudios viales en carreteras, avenidas y calles de jurisdicción estatal, con la finalidad de reordenar los sentidos de circulación	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar, instalar y dar mantenimiento a las señales informativas, restrictivas y preventivas en las principales vialidades de jurisdicción estatal, con el objeto de contribuir a la seguridad y fluidez del tránsito	Señal	2,000	2,000	Señal	2,000	2,000	0	0	0	100.0
2	Brindar servicio de mantenimiento a las redes de semáforos en los municipios donde las funciones de tránsito se encuentran a cargo del Gobierno del Estado, para conservarlas en óptimas condiciones	Servicio	4,500	4,500	Servicio	4,500	4,500	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Llevar a cabo trabajos de balizamiento en calles, avenidas y caminos de jurisdicción estatal, a fin de que se encuentren debidamente señalizados	Metro	100,000	100,290	Metro	100,000	100,290	0	0	290	100.3
4	Homologar la cromática de los vehículos oficiales de la Secretaría de Seguridad, a través del servicio de rotulación	Servicio	2,220	2,241	Servicio	2,220	2,241	0	0	21	100.9
5	Efectuar estudios viales en carreteras, avenidas y calles de jurisdicción estatal, con la finalidad de reordenar los sentidos de circulación	Estudio	18	18	Estudio	18	18	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito	5	0	0.0	-25.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, se registró una variación de -25.2 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.

## PROYECTO: 010701010301 COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA

### Objetivo

Hacer eficiente la gestión pública a través de una óptima coordinación y seguimiento de acciones para el cumplimiento de objetivos que permitan fortalecer la seguridad pública, privilegiando la prevención del delito, la investigación para hacerla efectiva, la profesionalización y dignificación de la función policial, la reinserción social y la protección ante riesgos, a fin de

que éstas coadyuven en la consolidación de las instituciones involucradas en la materia que permitan propiciar condiciones armónicas de desarrollo para el ciudadano.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
79,265.5	83,169.2	65,827.8	4.9	3,903.7	-20.9	-17,341.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública”, presentó un incremento del 4.9 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto registró una variación de -20.9 por ciento entre el presupuesto ejercido respecto del modificado.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Informar sobre los convenios celebrados con instituciones públicas y privadas, nacionales y extranjeras, para el fortalecimiento institucional de la Secretaría de Seguridad, en materia de capacitación, operación y equipamiento, entre otros	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Impulsar la coordinación de las instituciones policiales en la entidad, a fin de aplicar políticas y programas de cooperación en materia de seguridad pública y reinserción social	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓



# SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SS	Realizar reuniones para establecer mecanismos de coordinación e intercambio de información con autoridades federales y de otras entidades, para la toma de decisiones y ejecución de acciones que permitan prevenir y combatir el fenómeno delictivo en la entidad	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar reuniones para establecer mecanismos de coordinación que permitan impulsar la participación de los sectores público, privado y social en temas relativos a la seguridad pública, tendientes a prevenir el delito y fortalecer la confianza en las instituciones	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Rendir informes acerca de la atención a las quejas presentadas en las Comisiones Nacional y Estatal de los Derechos Humanos en las que se encuentren involucrados servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Informar sobre la atención de los requerimientos de opinión técnica-jurídica solicitados por las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, así como de las autoridades federales, estatales y municipales	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Elaborar informes sobre los proyectos de iniciativas de ley, reglamentos y demás instrumentos normativos que se requieran para el correcto desempeño de las facultades conferidas a la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Informar sobre la elaboración y revisión de propuestas de convenios con autoridades federales, estatales y municipales, así como con instituciones educativas y del sector privado, para eficientar su desempeño en materia de seguridad pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Realizar informes de las gestiones llevadas a cabo ante las autoridades del fuero común y federal para realizar las denuncias por robo y extravío de armas de fuego y equipo policial propiedad del Gobierno del Estado de México, así como de los trámites para la recuperación de bienes, con la finalidad de reincorporarlos al servicio	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Elaborar informes de las sesiones que realiza la Comisión de Honor y Justicia, a fin de dar seguimiento a los procedimientos de separación y remoción de los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad por el incumplimiento de sus deberes o de los requisitos de permanencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
11	SS	Elaborar informes de las visitas de verificación realizadas a empresas que soliciten autorización para prestar el servicio de seguridad privada en el Estado de México, con el objeto de que las mismas cumplan con los requisitos de ley y actúen de manera regular	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Generar un informe de las sesiones que realiza el Comité de Verificación de Requisitos y Supervisión de Empresas de Seguridad Privada, con el objeto de que las áreas que lo integran, emitan sus opiniones técnicas para las autorizaciones y/o revalidaciones	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Actualizar el registro de prestadoras de servicio de seguridad privada, a fin de normar su funcionamiento	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Informar sobre la atención brindada a las prestadoras de servicio de seguridad privada, a través de asesores jurídicos especializados, respecto de los trámites de solicitudes para autorizaciones y revalidaciones, a fin de contar con empresas regulares en la entidad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Reportar sobre la instauración y seguimiento al proceso administrativo de prestadoras irregulares del servicio de seguridad privada, para cumplir con la normatividad establecida	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Informar sobre la atención y seguimiento a los servicios de asesorías jurídicas a los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Representar jurídicamente a la Secretaría de Seguridad en los procesos penales, laborales y administrativos en que forme parte e informar de los mismos	Informe	Adjetiva	✓	✓	✓
18	SS	Participar en las reuniones del Consejo Directivo de la Unidad de Asuntos Internos de la Secretaría de Seguridad	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Informar sobre los convenios celebrados con instituciones públicas y privadas, nacionales y extranjeras, para el fortalecimiento institucional de la Secretaría de Seguridad, en materia de capacitación, operación y equipamiento, entre otros	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
2	Impulsar la coordinación de las instituciones policiales en la entidad, a fin de aplicar políticas y programas de cooperación en materia de seguridad pública y reinserción social	Reunión	8	8	Reunión	8	8	0	0	0	100.0
3	Realizar reuniones para establecer mecanismos de coordinación e intercambio de información con autoridades federales y de otras entidades, para la toma de decisiones y ejecución de acciones que permitan prevenir y combatir el fenómeno delictivo en la entidad	Reunión	48	48	Reunión	48	48	0	0	0	100.0
4	Realizar reuniones para establecer mecanismos de coordinación que permitan impulsar la participación de los sectores público, privado y social en temas relativos a la seguridad pública, tendientes a prevenir el delito y fortalecer la confianza en las instituciones	Reunión	48	48	Reunión	48	48	0	0	0	100.0
5	Rendir informes acerca de la atención a las quejas presentadas en las Comisiones Nacional y Estatal de los Derechos Humanos en las que se encuentren involucrados servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
6	Informar sobre la atención de los requerimientos de opinión técnica-jurídica solicitados por las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, así como de las autoridades federales, estatales y municipales	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
7	Elaborar informes sobre los proyectos de iniciativas de ley, reglamentos y demás instrumentos normativos que se requieran para el correcto desempeño de las facultades conferidas a la Secretaría de Seguridad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
8	Informar sobre la elaboración y revisión de propuestas de convenios con autoridades federales, estatales y municipales, así como con instituciones educativas y del sector privado, para eficientar su desempeño en materia de seguridad pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0



# SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Realizar informes de las gestiones llevadas a cabo ante las autoridades del fuero común y federal para realizar las denuncias por robo y extravío de armas de fuego y equipo policial propiedad del Gobierno del Estado de México, así como de los trámites para la recuperación de bienes, con la finalidad de reincorporarlos al servicio	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
10	Elaborar informes de las sesiones que realiza la Comisión de Honor y Justicia, a fin de dar seguimiento a los procedimientos de separación y remoción de los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad por el incumplimiento de sus deberes o de los requisitos de permanencia	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
11	Elaborar informes de las visitas de verificación realizadas a empresas que soliciten autorización para prestar el servicio de seguridad privada en el Estado de México, con el objeto de que las mismas cumplan con los requisitos de ley y actúen de manera regular	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
12	Generar un informe de las sesiones que realiza el Comité de Verificación de Requisitos y Supervisión de Empresas de Seguridad Privada, con el objeto de que las áreas que lo integran, emitan sus opiniones técnicas para las autorizaciones y/o revalidaciones	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
13	Actualizar el registro de prestadoras de servicio de seguridad privada, a fin de normar su funcionamiento	Registro	12	12	Registro	12	12	0	0	0	100.0
14	Informar sobre la atención brindada a las prestadoras de servicio de seguridad privada, a través de asesores jurídicos especializados, respecto de los trámites de solicitudes para autorizaciones y revalidaciones, a fin de contar con empresas regulares en la entidad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
15	Reportar sobre la instauración y seguimiento al proceso administrativo de prestadoras irregulares del servicio de seguridad privada, para cumplir con la normatividad establecida	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
16	Informar sobre la atención y seguimiento a los servicios de asesorías jurídicas a los servidores públicos de la Secretaría de Seguridad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
17	Representar jurídicamente a la Secretaría de Seguridad en los procesos penales, laborales y administrativos en que forme parte e informar de los mismos	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
18	Participar en las reuniones del Consejo Directivo de la Unidad de Asuntos Internos de la Secretaría de Seguridad	Reunión	1	1	Reunión	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública	18	0	0.0	-20.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública”, no presentaron cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; no así, se registró una variación de -20.9 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.

### PROYECTO: 010701010302 APOYO Y ASESORÍA PARA LA CONDUCCIÓN DE LAS POLÍTICAS PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA

#### Objetivo

Fortalecer los procesos de apoyo y asesoría en favor del cumplimiento de los programas relacionados con la seguridad pública mediante el desarrollo de estudios, investigaciones y proyectos, así como de acciones de mejoras para brindar una mayor eficiencia de los cuerpos de seguridad pública, a fin de dar respuesta a las necesidades de la ciudadanía.



**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
4,658.1	4,777.3	4,095.1	2.6	119.2	-14.3	-682.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la seguridad pública”, presentó una variación del 2.6 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto registró una variación de -14.3 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Elaborar periódicamente reportes con la información estratégica de la Secretaría de Seguridad, para atender los asuntos institucionales que se requieran	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Elaborar discursos y conferencias para giras y/o eventos en los que participe el Titular de la Secretaría de Seguridad	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
3	SS	Elaborar reportes de las evaluaciones de control de confianza, practicadas al personal de la Secretaría de Seguridad, a fin de medir los avances registrados	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Elaborar documentos y presentaciones que sirvan de apoyo para acuerdos, entrevistas y eventos de la Secretaría de Seguridad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Realizar estudios, investigaciones y proyectos en materia de seguridad pública que contribuyan a la toma de decisiones de la Secretaría de Seguridad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar periódicamente reportes con la información estratégica de la Secretaría de Seguridad, para atender los asuntos institucionales que se requieran	Reporte	48	48	Reporte	48	48	0	0	0	100.0
2	Elaborar discursos y conferencias para giras y/o eventos en los que participe el Titular de la Secretaría de Seguridad	Documento	24	24	Documento	24	24	0	0	0	100.0
3	Elaborar reportes de las evaluaciones de control de confianza, practicadas al personal de la Secretaría de Seguridad, a fin de medir los avances registrados	Reporte	48	48	Reporte	48	48	0	0	0	100.0
4	Elaborar documentos y presentaciones que sirvan de apoyo para acuerdos, entrevistas y eventos de la Secretaría de Seguridad	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
5	Realizar estudios, investigaciones y proyectos en materia de seguridad pública que contribuyan a la toma de decisiones de la Secretaría de Seguridad	Documento	8	8	Documento	8	8	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la seguridad pública	5	0	0.0	-14.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la seguridad pública”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto registró una variación de -14.3 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.



---

PROYECTO: 010701010303 CONTROL, SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIOS PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA

### Objetivo

Mejorar la gestión y control de los recursos humanos, materiales, técnicos y financieros, que sustentan la ejecución de los programas de seguridad pública, mediante la aplicación de las normas, procedimientos y mecanismos administrativos que permitan el eficaz cumplimiento de las funciones asignadas.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
197,027.1	206,422.0	158,222.6	4.8	9,394.9	-23.3	-48,199.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública”, presentó una variación del 4.8 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto registró una variación de -23.3 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Actualizar y expedir documentos que acrediten la portación de armas de fuego a los elementos de la Secretaría de Seguridad, así como del personal operativo municipal incluido en la Licencia Oficial Colectiva No. 139, a fin de controlar la emisión y acreditación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Realizar la revista física del armamento registrado en la Licencia Oficial Colectiva No.139, a fin de constatar su estado real y actualizar los datos de las armas, así como efectuar los trabajos de reparación y mantenimiento	Arma	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Realizar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a los bienes muebles e inmuebles que conforman la infraestructura de la Secretaría de Seguridad, a fin de que el personal que labora en la institución cuente con espacios dignos para el desempeño de sus funciones	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Realizar servicios de mantenimiento correctivo al parque vehicular a cargo de la Secretaría de Seguridad, con la finalidad de que esté en condiciones óptimas para realizar las funciones de seguridad y protección a la ciudadanía	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Mantener en óptimas condiciones el parque vehicular a cargo de la Secretaría de Seguridad, efectuando servicios de mantenimiento preventivo, a fin de prolongar su vida útil	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Elaborar informes de las evaluaciones aplicadas al personal operativo, con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los elementos de la Secretaría de Seguridad, así como dar seguimiento de las acciones que se llevan a cabo en las áreas médica, psicológica y nutricional	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Elaborar informes sobre las evaluaciones realizadas al personal activo y de nuevo ingreso de la Secretaría de Seguridad, que por las características de sus funciones deban portar arma de fuego, y con ello fortalecer el control del procedimiento	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
8	SS	Informar sobre la atención y seguimiento a los acuerdos emitidos por la Comisión del Servicio Profesional de Carrera Policial, a fin de elevar de forma gradual el nivel socioeconómico de los servidores públicos	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Informar los avances de los subsistemas del Servicio Profesional de Carrera Policial, para mejorar la capacidad de los servidores públicos	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Elaborar informes del estado que guardan las solicitudes de adquisición de bienes y servicios de las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, que se ingresan a las diferentes instituciones para su atención y programación	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Realizar el trámite de baja definitiva de los bienes muebles a cargo de la Secretaría de Seguridad, que por su naturaleza han concluido su vida útil, así como los que se encuentran en situación de robo, siniestro y/o extravío	Unidad	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Realizar revistas físicas de los bienes propiedad del Gobierno del Estado de México, a cargo de las unidades administrativas dependientes de la Secretaría de Seguridad y municipios, con el propósito de mantener actualizado el Sistema de Control Patrimonial (SICOPA-WEB)	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Informar sobre la aplicación de los recursos federales mediante el Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD) para el equipamiento en materia de seguridad pública de los agrupamientos adscritos a la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Elaborar documentos sobre el ejercicio del presupuesto de gasto corriente asignado a la Secretaría de Seguridad, a través de la integración, seguimiento y evaluación del mismo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Administrar el presupuesto de egresos autorizado	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Administrar los recursos humanos y materiales (bienes y servicios)	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Integrar y mantener actualizado el inventario de bienes muebles de acuerdo a la normatividad vigente en la materia	Acta	Sustantiva	✓	✓	*



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
18	SS	Elaboración y entero de impuestos del ISR ante el SAT	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SS	Elaboración y pago de aportaciones al ISSEMYM	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Actualizar y expedir documentos que acrediten la portación de armas de fuego a los elementos de la Secretaría de Seguridad, así como del personal operativo municipal incluido en la Licencia Oficial Colectiva No. 139, a fin de controlar la emisión y acreditación	Documento	47,600	45,353	Documento	47,600	45,353	0	0	-2,247	95.3
2	Realizar la revista física del armamento registrado en la Licencia Oficial Colectiva No.139, a fin de constatar su estado real y actualizar los datos de las armas, así como efectuar los trabajos de reparación y mantenimiento	Arma	112,234	111,025	Arma	112,234	111,025	0	0	-1,209	98.9
3	Realizar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a los bienes muebles e inmuebles que conforman la infraestructura de la Secretaría de Seguridad, a fin de que el personal que labora en la institución cuente con espacios dignos para el desempeño de sus funciones	Servicio	1,400	1,400	Servicio	1,400	1,400	0	0	0	100.0
4	Realizar servicios de mantenimiento correctivo al parque vehicular a cargo de la Secretaría de Seguridad, con la finalidad de que esté en condiciones óptimas para realizar las funciones de seguridad y protección a la ciudadanía	Servicio	5,566	5,566	Servicio	5,566	5,566	0	0	0	100.0
5	Mantener en óptimas condiciones el parque vehicular a cargo de la Secretaría de Seguridad, efectuando servicios de mantenimiento preventivo, a fin de prolongar su vida útil	Servicio	9,800	9,800	Servicio	9,800	9,800	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Elaborar informes de las evaluaciones aplicadas al personal operativo, con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los elementos de la Secretaría de Seguridad, así como dar seguimiento de las acciones que se llevan a cabo en las áreas médica, psicológica y nutricional	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
7	Elaborar informes sobre las evaluaciones realizadas al personal activo y de nuevo ingreso de la Secretaría de Seguridad, que por las características de sus funciones deban portar arma de fuego, y con ello fortalecer el control del procedimiento	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
8	Informar sobre la atención y seguimiento a los acuerdos emitidos por la Comisión del Servicio Profesional de Carrera Policial, a fin de elevar de forma gradual el nivel socioeconómico de los servidores públicos	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
9	Informar los avances de los subsistemas del Servicio Profesional de Carrera Policial, para mejorar la capacidad de los servidores públicos	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
10	Elaborar informes del estado que guardan las solicitudes de adquisición de bienes y servicios de las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, que se ingresan a las diferentes instituciones para su atención y programación	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
11	Realizar el trámite de baja definitiva de los bienes muebles a cargo de la Secretaría de Seguridad, que por su naturaleza han concluido su vida útil, así como los que se encuentran en situación de robo, siniestro y/o extravío	Unidad	1,968	1,976	Unidad	1,968	1,976	0	0	8	100.4
12	Realizar revistas físicas de los bienes propiedad del Gobierno del Estado de México, a cargo de las unidades administrativas dependientes de la Secretaría de Seguridad y municipios, con el propósito de mantener actualizado el Sistema de Control Patrimonial (SICOPA-WEB)	Inspección	750	750	Inspección	750	750	0	0	0	100.0
13	Informar sobre la aplicación de los recursos federales mediante el Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD) para el equipamiento en materia de seguridad pública de los agrupamientos adscritos a la Secretaría de Seguridad	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
14	Elaborar documentos sobre el ejercicio del presupuesto de gasto corriente asignado a la Secretaría de Seguridad, a través de la integración, seguimiento y evaluación del mismo	Documento	18	18	Documento	18	18	0	0	0	100.0
15	Administrar el presupuesto de egresos autorizado	Informe	3	2	Informe	3	2	0	0	-1	66.7
16	Administrar los recursos humanos y materiales (bienes y servicios)	Informe	3	3	Informe	3	3	0	0	0	100.0
17	Integrar y mantener actualizado el inventario de bienes muebles de acuerdo a la normatividad vigente en la materia	Acta	1	1	Acta	1	1	0	0	0	100.0
18	Elaboración y enterro de impuestos del ISR ante el SAT	Documento	3	3	Documento	3	3	0	0	0	100.0
19	Elaboración y pago de aportaciones al ISSEMYM	Documento	6	6	Documento	6	6	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública	19	1	5.3	-23.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública”, reportó una actividad con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto registró una variación entre el presupuesto ejercido respecto del modificado del -23.3 por ciento.



PROYECTO: 010701010304 INFORMACIÓN, PLANEACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA

**Objetivo**

Coordinar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo vigente y los programas que de él derivan en materia de seguridad pública, mediante el fortalecimiento de los mecanismos de generación de información, planeación, programación, seguimiento y evaluación, a fin de prevenir y corregir oportunamente desviaciones programáticas y presupuestales, coadyuvando a la generación de valor público en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
51,692.0	57,788.8	48,704.9	11.8	6,096.8	-15.7	-9,083.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El presupuesto del proyecto “Información, planeación, control y evaluación de programas para la seguridad pública”, presentó una variación del 11.8 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el proyecto registró un variación entre el presupuesto modificado respecto del ejercido de -15.7 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Coadyuvar en la integración y elaboración de los documentos del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos de la Secretaría de Seguridad y su calendarización, a fin de planear las acciones que llevan a cabo las unidades administrativas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Evaluar los avances de los programas operativos anuales de las unidades administrativas adscritas a la Secretaría de Seguridad, con el objeto de verificar su cumplimiento	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Informar a las instancias correspondientes sobre la atención y seguimiento a los programas institucionales y sectoriales en materia de seguridad pública y reinserción social, con el objeto de dar cumplimiento a lo establecido en la normatividad aplicable	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Informar sobre la integración, revisión y seguimiento a propuestas y acciones en materia de reestructuración administrativa de las áreas de la Secretaría de Seguridad, tendientes a optimizar el desarrollo de sus funciones	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Elaborar informes sobre la coordinación de acciones encaminadas a la simplificación administrativa y mejoramiento de los trámites y servicios que presta la Secretaría de Seguridad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Informar sobre la elaboración, integración y actualización de los Manuales Generales de Organización y de Procedimientos en coordinación con las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, que permitan contar con los ordenamientos administrativos que den sustento al quehacer de esta dependencia	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Realizar los informes de las visitas de verificación acordadas en el Comité de Supervisión y Verificación de Empresas de Seguridad Privada de la Secretaría de Seguridad para la autorización inicial o revalidación de prestadores de servicios de seguridad privada, a fin de emitir las opiniones técnicas respecto del cumplimiento de los requisitos en materia de identificación policial establecidos en la Ley de Seguridad Privada del Estado de México	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
8	SS	Verificar, validar y actualizar mediante registros el contenido del Sistema de Información Pública de Oficio Mexiquense (IPOMEX), así como el de la Plataforma Nacional de Transparencia, en cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Informar sobre las propuestas realizadas al Comité de Transparencia de los proyectos de clasificación de información confidencial y/o reservada, relacionados con atribuciones sensibles que requieren de un tratamiento especial	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Informar sobre la implementación de mecanismos tendientes al adecuado tratamiento y protección de los datos personales que se encuentran bajo la responsabilidad de las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, en cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de México	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SS	Elaborar informes sobre la atención de solicitudes de información pública, en cumplimiento de las leyes General de Transparencia y Acceso a la información Pública y de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Elaborar informes sobre la atención de solicitudes de acceso, rectificación, cancelación y oposición al tratamiento de datos personales, en cumplimiento de las leyes General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y de Protección de datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de México	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Coordinar, analizar, registrar e integrar el avance trimestral del Sistema de Planeación y Presupuesto	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Proporcionar servicios de soporte técnico al personal de la Unidad de Asuntos Internos, relativo a la infraestructura de bienes informáticos y tecnológicos	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
15	SS	Administrar módulos y sistemas de información	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Desarrollo de Sistemas informáticos para agilizar los procesos administrativos de la Unidad de Asuntos Internos	Sistema	Adjetiva	✓	✓	✓
17	SS	Informar sobre las actividades de la Unidad de Asuntos Internos	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Coadyuvar en la integración y elaboración de los documentos del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos de la Secretaría de Seguridad y su calendarización, a fin de planear las acciones que llevan a cabo las unidades administrativas	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
2	Evaluar los avances de los programas operativos anuales de las unidades administrativas adscritas a la Secretaría de Seguridad, con el objeto de verificar su cumplimiento	Evaluación	3	3	Evaluación	3	3	0	0	0	100.0
3	Informar a las instancias correspondientes sobre la atención y seguimiento a los programas institucionales y sectoriales en materia de seguridad pública y reinserción social, con el objeto de dar cumplimiento a lo establecido en la normatividad aplicable	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
4	Informar sobre la integración, revisión y seguimiento a propuestas y acciones en materia de reestructuración administrativa de las áreas de la Secretaría de Seguridad, tendientes a optimizar el desarrollo de sus funciones	Informe	3	3	Informe	3	3	0	0	0	100.0



# SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Elaborar informes sobre la coordinación de acciones encaminadas a la simplificación administrativa y mejoramiento de los trámites y servicios que presta la Secretaría de Seguridad	Informe	6	6	Informe	6	6	0	0	0	100.0
6	Informar sobre la elaboración, integración y actualización de los Manuales Generales de Organización y de Procedimientos en coordinación con las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, que permitan contar con los ordenamientos administrativos que den sustento al quehacer de esta dependencia	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
7	Realizar los informes de las visitas de verificación acordadas en el Comité de Supervisión y Verificación de Empresas de Seguridad Privada de la Secretaría de Seguridad para la autorización inicial o revalidación de prestadores de servicios de seguridad privada, a fin de emitir las opiniones técnicas respecto del cumplimiento de los requisitos en materia de identificación policial establecidos en la Ley de Seguridad Privada del Estado de México	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
8	Verificar, validar y actualizar mediante registros el contenido del Sistema de Información Pública de Oficio Mexiquense (IPOEMEX), así como el de la Plataforma Nacional de Transparencia, en cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios	Registro	12	12	Registro	12	12	0	0	0	100.0
9	Informar sobre las propuestas realizadas al Comité de Transparencia de los proyectos de clasificación de información confidencial y/o reservada, relacionados con atribuciones sensibles que requieren de un tratamiento especial	Informe	3	3	Informe	3	3	0	0	0	100.0
10	Informar sobre la implementación de mecanismos tendientes al adecuado tratamiento y protección de los datos personales que se encuentran bajo la responsabilidad de las unidades administrativas de la Secretaría de Seguridad, en cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de México	Informe	2	2	Informe	2	2	0	0	0	100.0



## SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
11	Elaborar informes sobre la atención de solicitudes de información pública, en cumplimiento de las leyes General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
12	Elaborar informes sobre la atención de solicitudes de acceso, rectificación, cancelación y oposición al tratamiento de datos personales, en cumplimiento de las leyes General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y de Protección de datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de México	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
13	Coordinar, analizar, registrar e integrar el avance trimestral del Sistema de Planeación y Presupuesto	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
14	Proporcionar servicios de soporte técnico al personal de la Unidad de Asuntos Internos, relativo a la infraestructura de bienes informáticos y tecnológicos	Servicio	170	170	Servicio	170	170	0	0	0	100.0
15	Administrar módulos y sistemas de información	Reporte	3	3	Reporte	3	3	0	0	0	100.0
16	Desarrollo de Sistemas informáticos para agilizar los procesos administrativos de la Unidad de Asuntos Internos	Sistema	1	1	Sistema	1	1	0	0	0	100.0
17	Informar sobre las actividades de la Unidad de Asuntos Internos	Informe	11	11	Informe	11	11	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Información, planeación, control y evaluación de programas para la seguridad pública	17	0	0.0	-15.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



El proyecto “Información, planeación, control y evaluación de programas para la seguridad pública”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, el proyecto registró un variación entre el presupuesto modificado respecto del ejercido del -15.7 por ciento.

## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito	SS	101.0	9,103,079.1	8,885,938.6	97.6	
2	Sistemas de información, comunicación y tecnologías para la seguridad pública	SGG SS	95.5	116,516.5	100,110.7	85.9	
3	Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública	IMSJ	100.0	383,199.5	231,314.1	60.4	El proyecto "Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública ", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 60.4 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
4	Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito	SS	102.9	95,638.3	70,346.7	73.6	El proyecto "Inteligencia e investigación para la prevención y combate al delito", reportó un cumplimiento promedio de metas de 102.9 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 73.6 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
5	Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial	IGISPEM	80.7	19,835.6	15,686.7	79.1	El proyecto "Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial", reportó un cumplimiento promedio de metas de 80.7 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 79.1 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
6	Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia	SS	100.1	196,243.5	65,094.0	33.2	El proyecto "Procesamiento de información y análisis para la prevención de la delincuencia", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.1 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 33.2 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
7	Vinculación, participación, prevención y denuncia social	SS	101.0	306,341.5	79,008.2	25.8	El proyecto "Vinculación, participación, prevención y denuncia social", reportó un cumplimiento promedio de metas de 101.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 25.8 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
8	Evaluación y certificación para el control de confianza de los elementos de seguridad	SS CCCEM	99.9	261,624.8	237,967.4	91.0	
9	Emplacamiento y registro de vehículos	SEMOV	100.9	43,231.9	41,478.0	95.9	
10	Atención y servicios para el transporte vehicular	SEMOV	88.5	400,032.8	381,903.8	95.5	
11	Educación vial	SS	100.0	11,131.4	6,096.9	54.8	El proyecto "Educación vial", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 54.8 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.



## SEGURIDAD PÚBLICA



Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
12	Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito	SS	100.2	41,500.2	31,025.9	74.8	El proyecto "Mantenimiento a los dispositivos para el control del tránsito", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.2 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 74.8 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
13	Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública	SS	100.0	83,169.2	65,827.8	79.1	El proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas para la seguridad pública", reportó un cumplimiento promedio de metas de 100.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 79.1 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
14	Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para la seguridad pública	SS	100.0	4,777.3	4,095.1	85.7	
15	Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública	SS	98.0	206,422.0	158,222.6	76.7	El proyecto "Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública ", reportó un cumplimiento promedio de metas de 98.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 76.7 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
16	Información, planeación, control y evaluación de programas para la seguridad pública	SS	100.0	57,788.8	48,704.9	84.3	
<b>TOTAL</b>			<b>98.0</b>	<b>11,330,532.4</b>	<b>10,422,821.4</b>	<b>74.6</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## RECOMENDACIONES

Secretaría de Seguridad		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Del análisis cualitativo se identificó:</p> <p>a) La actividad 17 del proyecto "Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública", no presenta consistencia con la unidad de medida.</p>	<p>Adecuar las actividades y unidades de medida de tal modo que estas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin de que exista total congruencia entre acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
2	<p>Del análisis cuantitativo se identificó:</p> <p>a) El proyecto 15 "Control, seguimiento administrativo y de servicios para la seguridad pública", presentó una variación de -23.3 por ciento entre el presupuesto ejercido y el presupuesto modificado; Además, la actividad 15 presentó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, siendo de 66.7 por ciento.</p> <p>b) Los proyectos 2, 4, 11, 12, 13, 14, 15 y 16 presentaron una variación de -14.1, -26.4, -45.2, -25.2, -20.9, -14.3 y -15.7 por ciento respectivamente.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
3	<p>Los proyectos 4, 6, 7, 11, 12, 13 y 15, reportarán un cumplimiento de metas de 102.9, 100.1, 101.0, 100.0, 100.2, 100.0 y 98.0 por ciento, respectivamente, los cuales se ubicarán dentro de los parámetros de desempeño como "muy bueno", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 73.6, 33.2, 25.8, 54.8, 74.8, 79.1 y 76.7 por ciento.</p>	<p>Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales. Bajo este contexto, se presume una presunta responsabilidad.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Movilidad		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Del Análisis cuantitativo se identificó que:</p> <p>a) El proyecto 10 reportó un actividad (actividad 4) con un cumplimiento de metas del 68.8 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Instituto Mexiquense de Seguridad y Justicia		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>La actividad 1 y 2 del proyecto 3 "Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública", se reportó en tomo II y III de Cuenta Pública 2018, sin embargo, no fue reportada por la entidad en su programa anual.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático de los tomos de Cuenta Pública del gobierno y organismos auxiliares y autónomos del estado de México 2018 y su respectiva armonización cuantitativa y cualitativa con los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
2	<p>El presupuesto ejercido respecto al modificado del proyecto "Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública", registró una variación entre el presupuesto ejercido y el modificado de -39.6 por ciento; no obstante, se lograron las metas planteadas.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
3	<p>El proyecto "Formación profesional especializada para servidores públicos de instituciones de seguridad pública", reportó un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, el cual se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 60.4 por ciento.</p>	<p>Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales. Bajo este contexto, se presume una presunta responsabilidad.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Inspección General de las Instituciones de Seguridad Pública del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>La actividad 5, 6, 7 y 8 del proyecto "Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial", se reportó en tomo II y III de cuenta pública 2018, sin embargo, no fue reportada por la entidad en su programa anual.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático de los tomos de Cuenta Pública del gobierno y organismos auxiliares y autónomos del estado de México 2018 y su respectiva armonización cuantitativa y cualitativa con los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
2	<p>Del Análisis cuantitativo se identificó que el Proyecto 5:</p> <p>a) Presentó una variación entre el presupuesto ejercido y el modificado del -20.9 por ciento.</p> <p>b) Reportó dos actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento: la actividad 3 con un cumplimiento del 0.0 por ciento y, la actividad 5 con un cumplimiento del 61.0 por ciento.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
3	<p>El proyecto "Inspección, vigilancia y seguimiento de la función policial", reportó un cumplimiento de metas de 80.7 por ciento, el cual se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 79.1 por ciento.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a las Unidades Ejecutoras, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades



fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la Unidades Ejecutoras cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA”

---





## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública

#### Objetivo

Coadyuvar a mejorar la seguridad ciudadana en la entidad mediante la ejecución y seguimiento a los acuerdos y resoluciones del Consejo Estatal y del Consejo Nacional de Seguridad Pública, en el ámbito de su competencia, así como fungir de enlace con el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior.	Coadyuvar a mejorar la seguridad ciudadana en la entidad	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de.	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema.	la ejecución y seguimiento a los acuerdos y resoluciones del Consejo Estatal y del Consejo Nacional de Seguridad Pública, en el ámbito de su competencia, así como fungir de enlace con el Sistema Nacional de Seguridad Pública.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

#### Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Coordinación intergubernamental para la seguridad pública” fue el siguiente:



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA

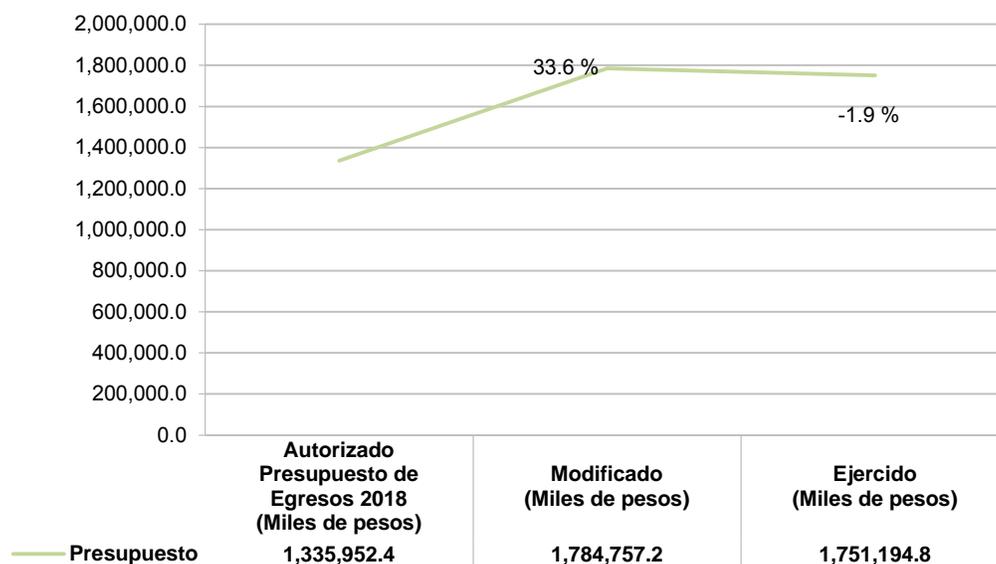


Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,335,952.4	1,784,757.2	1,751,194.8	33.6	448,804.8	-1.9	-33,562.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con las cifras reportadas en la Cuenta Pública 2018, la variación del presupuesto ejercido entre el presupuesto modificado del programa fue de -1.9 por ciento lo que equivale a 33,562.4 miles de pesos.

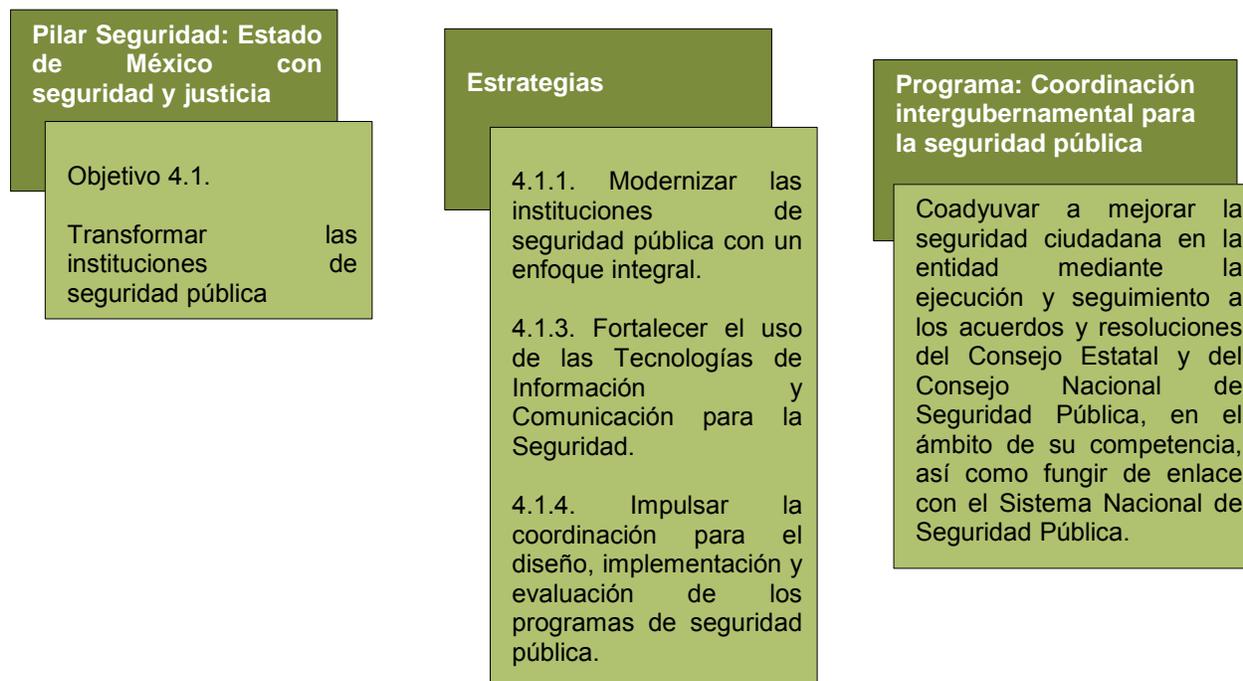
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido  
(Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación del 33.6 por ciento entre el presupuesto autorizado y el presupuesto modificado; sin embargo, la diferencia entre el presupuesto modificado y ejercido fue de -1.9 por ciento.

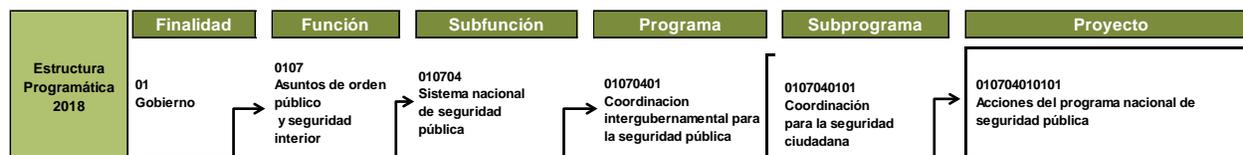
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Coordinación intergubernamental para la seguridad pública” ejecutados durante 2018.



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.



### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018 la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Seguridad del Estado de México (SS), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	1	010704010101 Acciones del programa nacional de seguridad pública	Secretaría de Seguridad del Estado de México	SS	57

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

El programa “Coordinación intergubernamental para la seguridad pública”, cuenta con 1 proyecto y un total de 57 actividades de acuerdo con lo reportado en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad del Estado de México, durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE SEGURIDAD

#### **Misión**

Garantizar la seguridad de todas las personas que habitan y transitan en el Estado de México a través del uso eficaz de los recursos, centrandó las acciones en la prevención, investigación y persecución del delito, así como administrar la seguridad penitenciaria, fortalecer la reinserción social, y aplicar medidas cautelares y la suspensión condicional del proceso.

#### **Visión**

Consolidar a la Secretaría de Seguridad como una institución eficaz que goce de la confianza ciudadana, mediante la coordinación efectiva en materia de seguridad con autoridades de los tres ámbitos de gobierno, el impulso a la profesionalización y dignificación de la función policial, inversión en equipamiento y tecnología, y la vinculación con la sociedad, a fin de disminuir la incidencia delictiva.

#### **Objetivos estratégicos**

- Transformar las instituciones de seguridad pública.
- Impulsar la participación social generando entornos seguros y sanos, para reducir la inseguridad.
- Impulsar el combate a la corrupción.
- Fortalecer y mejorar el sistema penitenciario.



## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010704010101 ACCIONES DEL PROGRAMA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

### Objetivo

Mejorar la efectividad de las políticas públicas en materia de seguridad pública en el Estado de México, mediante la coordinación de los tres órdenes de gobierno, la planeación y evaluación de las acciones para la seguridad pública, la eficiencia en el uso de los recursos financieros del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el Distrito Federal, el uso de Sistemas de Información y la Coordinación en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública y del Consejo Estatal de Seguridad Pública. Incluyendo el cumplimiento de la normatividad del Subsidio para el fortalecimiento del desempeño en materia de seguridad pública a los municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y, en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,337,370.9	1,784,757.2	1,751,194.8	33.5	447,386.3	-1.9	-33,562.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



## Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SS	Proporcionar al Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública la información que dé cumplimiento a los requerimientos que sean formulados en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SS	Conciliar con las unidades beneficiarias de la Secretaría de Seguridad, los avances físico-financieros y de procesos adquisitivos de los recursos del financiamiento conjunto, recomendando las acciones necesarias para eficientar su ejercicio	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SS	Informar al Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública los avances del ejercicio programático presupuestal de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SS	Analizar y emitir opiniones técnicas respecto de los documentos que en el marco de los Sistemas Nacional y Estatal de Seguridad Pública le sean dirigidos a la Secretaría de Seguridad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SS	Registrar y dar seguimiento a los acuerdos que se formulen en el Consejo Estatal de Seguridad Pública en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SS	Integrar el registro y actualización de la información de los titulares de las instituciones de seguridad pública municipales, con base a los acuerdos del Consejo Nacional de Seguridad Pública	Padrón	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SS	Elaborar documentos de participación para las instancias de coordinación a las que sea convocada la Secretaría de Seguridad, con el fin de articular las políticas y estrategias en materia de seguridad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SS	Elaborar diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad policial de las instituciones de seguridad pública municipales	Diagnóstico	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SS	Llevar a cabo reuniones mensuales con directores de seguridad pública municipal, a fin de analizar los diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad policial	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SS	Llevar a cabo reuniones trimestrales con presidentes municipales, a fin de analizar los diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad, y en su caso, recomendar las estrategias a desarrollar	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
11	SS	Elaborar reportes sobre el estado que guardan las regiones derivado de las sesiones de los Consejos Municipales de Seguridad Pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SS	Elaborar reportes sobre la coordinación y celebración de las sesiones de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SS	Registrar los acuerdos de carácter interinstitucional que se generen en las sesiones de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SS	Elaborar reportes sobre la participación de la Dirección de Coordinación Operativa como representante del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de México, en distintos cuerpos colegiados regionales relacionados a la seguridad pública de la entidad	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SS	Realizar reportes sobre la operación y el desempeño de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SS	Elaborar un documento metodológico que establezca variables y ponderadores para la corrida financiera de la fórmula de distribución para los 125 municipios de la entidad, establecidos en el Presupuesto de Egresos del Estado de México	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SS	Analizar y elabora en coordinación con las áreas ejecutoras, los proyectos ejecutivos por eje, programa y subprograma del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018, integrando la propuesta de inversión que será presentada a las áreas técnicas del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en la reunión de concertación	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SS	Concertar, revisar, analizar y suscribir con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el Convenio de Coordinación y el Anexo Técnico del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) para el Ejercicio Fiscal 2018	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SS	Gestionar, revisar y proponer adecuaciones a los documentos y expedientes técnicos elaborados por las áreas ejecutoras y concertados con la Coordinación Administrativa y la Dirección de Proyectos de Inversión de la Secretaría de Finanzas, para la liberación del recurso	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
20	SS	Elaborar y remitir el informe mensual en los formatos del Sistema de Seguimiento y Evaluación (SSyE) de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SS	Integrar, actualizar y enviar los informes trimestrales del ejercicio programático-presupuestal a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y su publicación en la Gaceta del Gobierno del Estado de México y la página web del Secretariado Ejecutivo Estatal de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SS	Elaborar y remitir el informe mensual de saldo cero de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SS	Emitir el informe trimestral a la Contaduría General Gubernamental, de conformidad con las normas relativas a los Fondos de ayuda Federal para la seguridad pública, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SS	Celebrar reuniones de conciliación con las áreas ejecutoras del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), a fin de que proporcionen información documental del status que guardan sus compromisos	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SS	Llevar a cabo reuniones ejecutivas con los titulares de las áreas administrativas y normativas ejecutoras del gasto, revisando los avances contables, procesos administrativos y programaciones, a fin de dar seguimiento a los compromisos establecidos y coadyuvar con la agilización de trámites y el ejercicio del recurso	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SS	Realizar reuniones de análisis con las unidades ejecutoras del gasto respecto de las solicitudes de reprogramación y/o ahorros presupuestales para ser concertados con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
27	SS	Organizar, preparar y convocar a las Sesiones del Comité Técnico de Análisis, Seguimiento y Autorización de Modificaciones Programático-Presupuestales	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
28	SS	Elaborar el informe semestral de las Fichas de Validación y de Verificación de los Planes y Programas de Capacitación del Plan Rector de Profesionalización, remitidas al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
29	SS	Generar documentos con los avances obtenidos en el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), informando el cumplimiento de metas, proyectos y programas que opera el Secretariado Ejecutivo, que sirvan de fuente de información para el Informe de Gobierno	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
30	SS	Dar seguimiento, analizar y elaborar el documento con términos de referencia de los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
31	SS	Coordinar el levantamiento de la Encuesta Institucional 2018	Encuesta	Sustantiva	✓	✓	✓
32	SS	Gestionar, verificar y en su caso proponer las correcciones a las bases de datos e informe gráfico de resultados del informe de evaluación	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
33	SS	Gestionar, compilar, revisar y analizar la información requerida a las áreas ejecutoras del gasto para remitir el documento a la institución evaluadora	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
34	SS	Elaborar el reporte trimestral de seguimiento de obra pública del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), de manera coordinada con las unidades ejecutoras para el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
35	SS	Elaborar el informe mensual del seguimiento financiero del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), radicado a los 125 municipios	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
36	SS	Realizar reuniones de capacitación y concertación con los 125 municipios de la entidad para la elaboración del proyecto de inversión y estructura programática del recurso proveniente del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
37	SS	Integrar documentos de expedientes técnicos municipales del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018, para tramitar la ministración de recursos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
38	SS	Realizar reuniones trimestrales de seguimiento con los municipios para el registro de los avances en el ejercicio de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
39	SS	Revisar, analizar y proponer adecuaciones al informe anual de evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) de conformidad con los lineamientos emitidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
40	SS	Elaborar el informe trimestral de cumplimiento de metas sobre el seguimiento de los programas de prioridad nacional, convenidos por los municipios en el subsidio del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG) para el ejercicio 2018	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
41	SS	Realizar reuniones para capacitar y concertar con las autoridades municipales beneficiarias del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), para la elaboración del anexo técnico	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
42	SS	Realizar reuniones para gestionar la formación del convenio específico de adhesión y anexos técnicos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), con los tres órdenes de gobierno	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
43	SS	Gestionar y dar seguimiento a los depósitos de los recursos de la primera y segunda ministración del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), generando un informe	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
44	SS	Informar sobre el seguimiento del cierre del ejercicio de los recursos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), por parte de los municipios beneficiarios	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
45	SS	Concertar con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el Convenio Específico de Adhesión del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG) para el Ejercicio Fiscal 2018	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
46	SS	Coordinar la realización de estudios en materia de seguridad pública	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
47	SS	Convocar, planear, programar y celebrar las sesiones del Consejo Estatal de Seguridad Pública a petición de su presidente, a fin de rendir informes sobre sus actividades	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
48	SS	Informar sobre el seguimiento a las reuniones de la Comisión de Certificación y Acreditación	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
49	SS	Elaborar documento de seguimiento a órganos colegiados en los que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública es integrante	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
50	SS	Elaborar documento de seguimiento a las actividades efectuadas por el Consejo Ciudadano	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividades	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
51	SS	Elaborar documento de seguimiento al cumplimiento de los acuerdos que derivan de las sesiones del Consejo Nacional de Seguridad Pública, competentes a la entidad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
52	SS	Realizar documentos de análisis jurídico de ordenamientos relacionados con la seguridad pública en el Estado de México	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
53	SS	Terminación del Edificio de la CES (Armamento y Oficinas), Paseo Fidel Velázquez, Esquina 28 de Octubre, Col. Vértice, Toluca de Lerdo, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
54	SS	Equipamiento de la Subdirección Operativa de Axapusco, Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
55	SS	Equipamiento del Edificio de la CES, Deposito de Armamento y Oficinas	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
56	SS	Solución de Analíticos de Video para Investigación Forense para el Sistema de Videovigilancia Estatal	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
57	SS	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2018 (Secretaría de Seguridad)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Proporcionar al Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública la información que dé cumplimiento a los requerimientos que sean formulados en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
2	Conciliar con las unidades beneficiarias de la Secretaría de Seguridad, los avances físico-financieros y de procesos adquisitivos de los recursos del financiamiento conjunto, recomendando las acciones necesarias para efficientar su ejercicio	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
3	Informar al Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública los avances del ejercicio programático presupuestal de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
4	Analizar y emitir opiniones técnicas respecto de los documentos que en el marco de los Sistemas Nacional y Estatal de Seguridad Pública le sean dirigidos a la Secretaría de Seguridad	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
5	Registrar y dar seguimiento a los acuerdos que se formulan en el Consejo Estatal de Seguridad Pública en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
6	Integrar el registro y actualización de la información de los titulares de las instituciones de seguridad pública municipales, con base a los acuerdos del Consejo Nacional de Seguridad Pública	Padrón	12	12	Padrón	12	12	0	0	0	100.0
7	Elaborar documentos de participación para las instancias de coordinación a las que sea convocada la Secretaría de Seguridad, con el fin de articular las políticas y estrategias en materia de seguridad	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
8	Elaborar diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad policial de las instituciones de seguridad pública municipales	Diagnóstico	12	12	Diagnóstico	12	12	0	0	0	100.0
9	Llevar a cabo reuniones mensuales con directores de seguridad pública municipal, a fin de analizar los diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad policial	Reunión	96	96	Reunión	96	96	0	0	0	100.0
10	Llevar a cabo reuniones trimestrales con presidentes municipales, a fin de analizar los diagnósticos sobre el estado de fuerza y productividad, y en su caso, recomendar las estrategias a desarrollar	Reunión	48	48	Reunión	48	48	0	0	0	100.0
11	Elaborar reportes sobre el estado que guardan las regiones derivado de las sesiones de los Consejos Municipales de Seguridad Pública	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
12	Elaborar reportes sobre la coordinación y celebración de las sesiones de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
13	Registrar los acuerdos de carácter interinstitucional que se generen en las sesiones de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Acuerdo	640	640	Acuerdo	640	640	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
14	Elaborar reportes sobre la participación de la Dirección de Coordinación Operativa como representante del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de México, en distintos cuerpos colegiados regionales relacionados a la seguridad pública de la entidad	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
15	Realizar reportes sobre la operación y el desempeño de los Consejos Intermunicipales de Seguridad Pública	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
16	Elaborar un documento metodológico que establezca variables y ponderadores para la corrida financiera de la fórmula de distribución para los 125 municipios de la entidad, establecidos en el Presupuesto de Egresos del Estado de México	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0
17	Analizar y elabora en coordinación con las áreas ejecutoras, los proyectos ejecutivos por eje, programa y subprograma del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018, integrando la propuesta de inversión que será presentada a las áreas técnicas del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en la reunión de concertación	Proyecto	10	10	Proyecto	10	10	0	0	0	100.0
18	Concertar, revisar, analizar y suscribir con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el Convenio de Coordinación y el Anexo Técnico del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) para el Ejercicio Fiscal 2018	Convenio	1	1	Convenio	1	1	0	0	0	100.0
19	Gestionar, revisar y proponer adecuaciones a los documentos y expedientes técnicos elaborados por las áreas ejecutoras y concertados con la Coordinación Administrativa y la Dirección de Proyectos de Inversión de la Secretaría de Finanzas, para la liberación del recurso	Documento	7	7	Documento	7	7	0	0	0	100.0
20	Elaborar y remitir el informe mensual en los formatos del Sistema de Seguimiento y Evaluación (SSyE) de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
21	Integrar, actualizar y enviar los informes trimestrales del ejercicio programático-presupuestal a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y su publicación en la Gaceta del Gobierno del Estado de México y la página web del Secretariado Ejecutivo Estatal de Seguridad Pública	Informe	8	8	Informe	8	8	0	0	0	100.0
22	Elaborar y remitir el informe mensual de saldo cero de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
23	Emitir el informe trimestral a la Contaduría General Gubernamental, de conformidad con las normas relativas a los Fondos de ayuda Federal para la seguridad pública, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
24	Celebrar reuniones de conciliación con las áreas ejecutoras del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), a fin de que proporcionen información documental del status que guardan sus compromisos	Reunión	9	9	Reunión	9	9	0	0	0	100.0
25	Llevar a cabo reuniones ejecutivas con los titulares de las áreas administrativas y normativas ejecutoras del gasto, revisando los avances contables, procesos administrativos y programaciones, a fin de dar seguimiento a los compromisos establecidos y coadyuvar con la agilización de trámites y el ejercicio del recurso	Reunión	11	11	Reunión	11	11	0	0	0	100.0
26	Realizar reuniones de análisis con las unidades ejecutoras del gasto respecto de las solicitudes de reprogramación y/o ahorros presupuestales para ser concertados con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Reunión	2	2	Reunión	2	2	0	0	0	100.0
27	Organizar, preparar y convocar a las Sesiones del Comité Técnico de Análisis, Seguimiento y Autorización de Modificaciones Programático-Presupuestales	Sesión	2	2	Sesión	2	2	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
28	Elaborar el informe semestral de las Fichas de Validación y de Verificación de los Planes y Programas de Capacitación del Plan Rector de Profesionalización, remitidas al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	2	2	Informe	2	2	0	0	0	100.0
29	Generar documentos con los avances obtenidos en el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), informando el cumplimiento de metas, proyectos y programas que opera el Secretariado Ejecutivo, que sirvan de fuente de información para el Informe de Gobierno	Documento	3	3	Documento	3	3	0	0	0	100.0
30	Dar seguimiento, analizar y elaborar el documento con términos de referencia de los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0
31	Coordinar el levantamiento de la Encuesta Institucional 2018	Encuesta	1	1	Encuesta	1	1	0	0	0	100.0
32	Gestionar, verificar y en su caso proponer las correcciones a las bases de datos e informe gráfico de resultados del informe de evaluación	Informe	2	2	Informe	2	2	0	0	0	100.0
33	Gestionar, compilar, revisar y analizar la información requerida a las áreas ejecutoras del gasto para remitir el documento a la institución evaluadora	Documento	3	3	Documento	3	3	0	0	0	100.0
34	Elaborar el reporte trimestral de seguimiento de obra pública del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), de manera coordinada con las unidades ejecutoras para el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	Reporte	4	4	Reporte	4	4	0	0	0	100.0
35	Elaborar el informe mensual del seguimiento financiero del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), radicado a los 125 municipios	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
36	Realizar reuniones de capacitación y concertación con los 125 municipios de la entidad para la elaboración del proyecto de inversión y estructura programática del recurso proveniente del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018	Reunión	4	4	Reunión	4	4	0	0	0	100.0
37	Integrar documentos de expedientes técnicos municipales del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018, para tramitar la ministración de recursos	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
38	Realizar reuniones trimestrales de seguimiento con los municipios para el registro de los avances en el ejercicio de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018	Reunión	4	4	Reunión	4	4	0	0	0	100.0
39	Revisar, analizar y proponer adecuaciones al informe anual de evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) de conformidad con los lineamientos emitidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
40	Elaborar el informe trimestral de cumplimiento de metas sobre el seguimiento de los programas de prioridad nacional, convenidos por los municipios en el subsidio del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG) para el ejercicio 2018	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0
41	Realizar reuniones para capacitar y concertar con las autoridades municipales beneficiarias del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), para la elaboración del anexo técnico	Reunión	1	1	Reunión	1	1	0	0	0	100.0
42	Realizar reuniones para gestionar la formación del convenio específico de adhesión y anexos técnicos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), con los tres órdenes de gobierno	Reunión	2	2	Reunión	2	2	0	0	0	100.0
43	Gestionar y dar seguimiento a los depósitos de los recursos de la primera y segunda ministración del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), generando un informe	Informe	2	2	Informe	2	2	0	0	0	100.0
44	Informar sobre el seguimiento del cierre del ejercicio de los recursos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), por parte de los municipios beneficiarios	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
45	Concertar con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el Convenio Específico de Adhesión del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG) para el Ejercicio Fiscal 2018	Convenio	1	1	Convenio	1	1	0	0	0	100.0
46	Coordinar la realización de estudios en materia de seguridad pública	Estudio	2	2	Estudio	2	2	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL PARA  
LA SEGURIDAD PÚBLICA



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
47	Convocar, planear, programar y celebrar las sesiones del Consejo Estatal de Seguridad Pública a petición de su presidente, a fin de rendir informes sobre sus actividades	Sesión	2	2	Sesión	2	2	0	0	0	100.0
48	Informar sobre el seguimiento a las reuniones de la Comisión de Certificación y Acreditación	Reunión	4	4	Reunión	4	4	0	0	0	100.0
49	Elaborar documento de seguimiento a órganos colegiados en los que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública es integrante	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
50	Elaborar documento de seguimiento a las actividades efectuadas por el Consejo Ciudadano	Documento	6	6	Documento	6	6	0	0	0	100.0
51	Elaborar documento de seguimiento al cumplimiento de los acuerdos que derivan de las sesiones del Consejo Nacional de Seguridad Pública, competentes a la entidad	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
52	Realizar documentos de análisis jurídico de ordenamientos relacionados con la seguridad pública en el Estado de México	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
53	Terminación del Edificio de la CES (Armamento y Oficinas), Paseo Fidel Velázquez, Esquina 28 de Octubre, Col. Vértice, Toluca de Lerdo, Estado de México	No disponible			Obra	1	1	N/E	N/E	N/E	100.0
54	Equipamiento de la Subdirección Operativa de Axapusco, Estado de México	No disponible			Acción	1,623	1,623	N/E	N/E	N/E	100.0
55	Equipamiento del Edificio de la CES, Deposito de Armamento y Oficinas	No disponible			Acción	1,407	1,407	N/E	N/E	N/E	100.0
56	Solución de Analíticos de Video para Investigación Forense para el Sistema de Videovigilancia Estatal	No disponible			Acción	1	1	N/E	N/E	N/E	100.0
57	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2018 (Secretaría de Seguridad)	No disponible			Acción	8,294	8,294	N/E	N/E	N/E	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Cabe señalar que el proyecto cuenta con 57 actividades, de las cuales 52 fueron reportadas en el Programa Anual de la Secretaría de Seguridad para el ejercicio 2018, las 5 actividades restantes están contempladas como gasto de inversión (fichas 22-26 de la Cuenta Pública 2018).



**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Acciones del programa nacional de seguridad pública	57	0	0.0	-1.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Acciones del programa nacional de seguridad pública”, no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, por el contrario presentó un cumplimiento del 100.0 por ciento en las 52 actividades que reportó la entidad en su Programa Anual durante el ejercicio 2018; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación de -1.9 por ciento.

**COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO**

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Acciones del programa nacional de seguridad pública	SS	100.0	1,784,757.2	1,751,194.8	98.1	
<b>TOTAL</b>			<b>100.0</b>	<b>1,784,757.2</b>	<b>1,751,194.8</b>	<b>98.1</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## RECOMENDACIONES

Secretaría de Seguridad del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
Sin hallazgo	Sin recomendación

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Secretaría de Finanzas del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
1 Del presupuesto autorizado se encontró que, a nivel programa se autorizó la cantidad de 1, 335, 952.4 miles de pesos sin embargo, dado que dicho programa solo cuenta con un proyecto, este debe reportar la misma cantidad, no así, se reporta un presupuesto autorizado de 1, 337, 370.9 miles de pesos	Asegurar la consistencia del contenido programático del Tomo I de Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.



Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracción II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la Unidad Ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “PROTECCIÓN JURÍDICA DE LAS PERSONAS Y SUS BIENES”

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 01080101 Protección jurídica de las personas y sus bienes

#### Objetivo

Otorgar certeza jurídica y legalidad a los actos civiles y de gobierno a las personas y sus bienes, ofreciendo trámites oportunos, transparentes ágiles y sencillos, mediante la mejora al marco jurídico y administrativo en congruencia con la dinámica social, haciendo uso de las tecnologías de la información.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Protección jurídica de las personas y sus bienes	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Otorgar certeza jurídica y legalidad a los actos civiles y de gobierno a las personas y sus bienes, ofreciendo trámites oportunos, transparentes ágiles y sencillos,	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	la mejora al marco jurídico y administrativo en congruencia con la dinámica social, haciendo uso de las tecnologías de la información.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

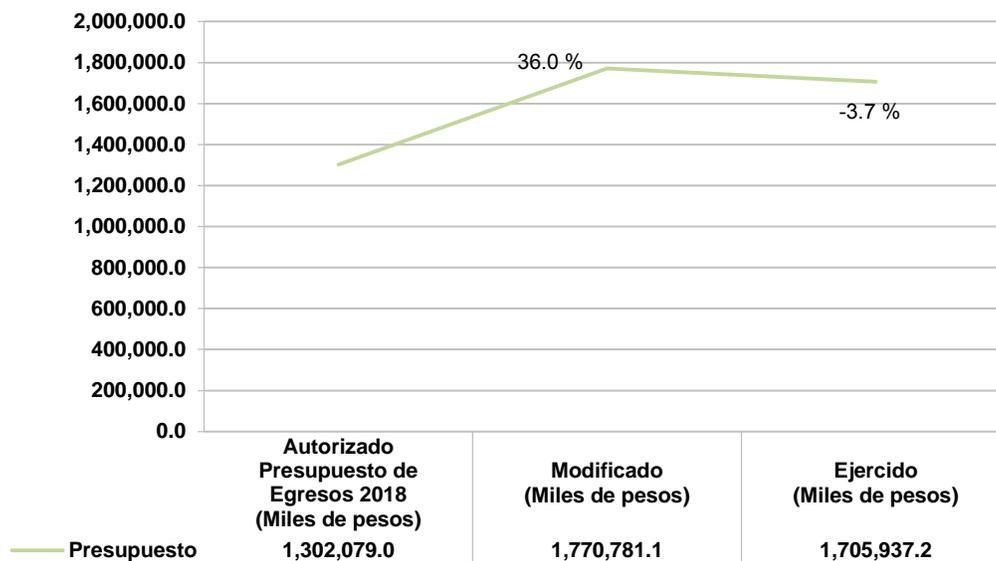
### Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Protección jurídica de las personas y sus bienes”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,302,079.0	1,770,781.1	1,705,937.2	36.0	468,702.1	-3.7	-64,843.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

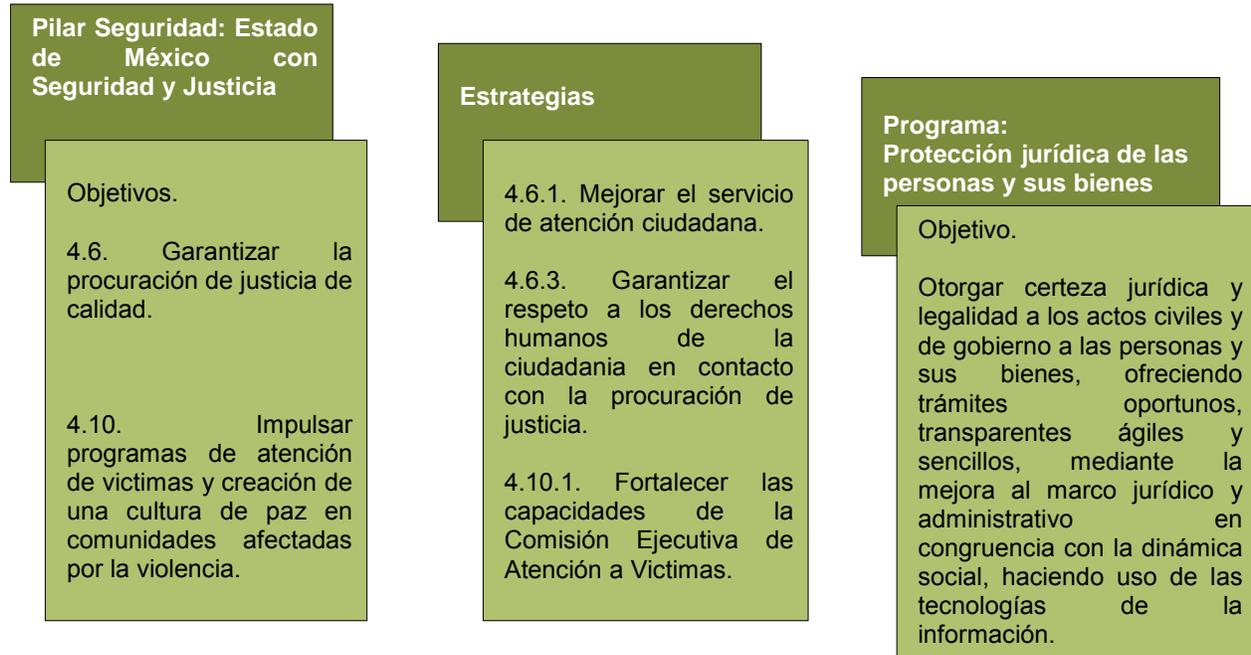
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo al Informe de Cuenta Pública 2018, la variación porcentual entre el presupuesto autorizado y el modificado fue de 36.0 por ciento. Por su parte, el presupuesto ejercido respecto al modificado, registró una diferencia de -3.7 por ciento.

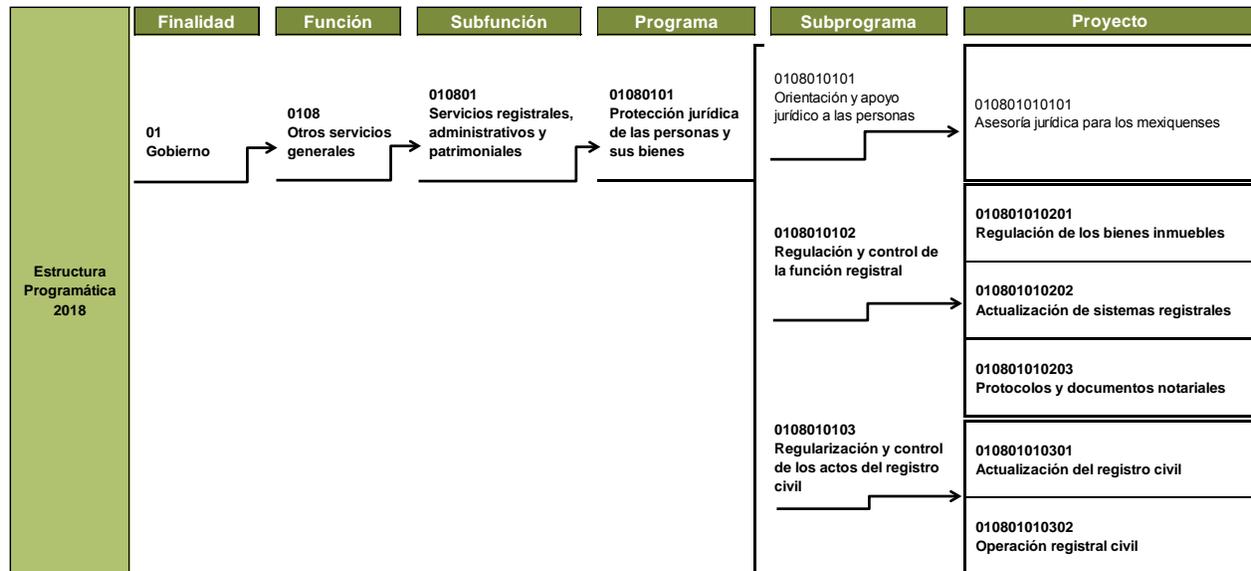
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Protección jurídica de las personas y sus bienes”, ejecutados durante 2018.



**Nota:** El proyecto “0108010101”, no reportó presupuesto autorizado, modificado, ni ejercido en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.



### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos (SJDH) y el Instituto de la Función Registral del Estado de México (IFREM), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
<b>01080101</b> Protección jurídica de las personas y sus bienes	1	010801010201 Regularización de los bienes inmuebles	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	IFREM	4
	2	010801010202 Actualización de sistemas registrales	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	IFREM	13
	3	010801010203 Protocolos y documentos notariales	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	IFREM	5
			SJDH		4
	4	010801010301 Actualización del registro civil	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	SJDH	5
5	010801010302 Operación registral civil	Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	SJDH	15	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa “Política territorial”, se llevaron a cabo 5 proyectos, los cuales comprenden un total de 46 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la SJDH y el IFREM durante el ejercicio 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS

#### **Misión**

Representar legalmente al Gobernador y al Secretario General de Gobierno en los juicios en los que sean parte, proporcionar y coordinar la asesoría en materia jurídica y consultiva a las dependencias y organismos auxiliares del Poder Ejecutivo del Estado de México.

Actualizar el marco jurídico y la armonización con las leyes federales, revisando o elaborando los proyectos de iniciativas de Ley o decretos que presente el Gobernador a la legislatura del Estado.

Impulsar las políticas de promoción, defensa, respeto y protección de los Derechos Humanos en el ámbito de la Administración Pública Estatal.

#### **Visión**

Consolidar a la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos como una instancia garante de la constitucionalidad y legalidad de los actos jurídicos del Gobernador del Estado de México, así como respaldar a las dependencias de la Administración Pública Estatal en la actualización y mejora del marco jurídico aplicable. Garantizar y promover el respeto y protección de los Derechos Humanos y el acceso a la justicia de las y los mexiquenses.

#### **Objetivo**

La Secretaría de Justicia y Derechos Humanos tiene el objetivo de diseñar y coordinar la política jurídica y de acceso a la justicia del Poder Ejecutivo; diseñar y coordinar la justicia cotidiana, la organización y dirección de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de México; impulsar la protección y el respeto de los Derechos Humanos en el ámbito



de la Administración Pública; retomar las funciones de consejería jurídica del Estado de México, así como las relativas a la mejora regulatoria de la entidad, las de justicia cívica e itinerante y respecto de las solicitudes de amnistía e indulto.

## INSTITUTO DE LA FUNCIÓN REGISTRAL DEL ESTADO DE MÉXICO

### **Misión**

Dar publicidad a los actos jurídicos para que surtan efectos contra terceros, a través de trámites y servicios registrales, así como resguardar y expedir documentos derivados de la función notarial; de forma oportuna y transparente, apegándonos al marco jurídico e incorporando las tecnologías de la información.

### **Visión**

Posicionarnos como el Registro Público líder a nivel nacional, garantizando la calidad de los servicios registrales y notariales que ofrecemos.

### **Objetivo**

Llevar a cabo la función registral del Estado de México, en los términos del Código Civil del Estado de México, la Ley Registral para el Estado de México, así como su reglamento correspondiente y los demás ordenamientos legales aplicables.



## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 010801010201 REGULARIZACIÓN DE LOS BIENES INMUEBLES

### Objetivo

Ampliar la cobertura en la seguridad jurídica que otorga el Registro Público de la Propiedad sobre los bienes inmuebles, mediante la incorporación al Sistema Registral del Estado de México los predios que se hayan regularizado por medio de los procedimientos jurídicos establecidos.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
5,966.9	39,430.7	39,102.7	560.8	33,463.8	-0.8	-328.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Regularización de los bienes inmuebles”, presentó una variación del 560.8 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -0.8 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IFREM	Capacitación permanente en materia de Inmatriculación Administrativa a servidores públicos encargados de la integración de expedientes en las Oficinas Registrales	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IFREM	Realizar campañas de difusión e información sobre el procedimiento de Inmatriculación Administrativa	Campaña	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IFREM	Títulos recibidos que remite el Registro Agrario Nacional	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IFREM	Resolución de expedientes del procedimiento de Inmatriculación Administrativa	Resolución	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Capacitación permanente en materia de Inmatriculación Administrativa a servidores públicos encargados de la integración de expedientes en las Oficinas Registrales	Curso	24	24	Curso	24	24	0	0	0	100.0
2	Realizar campañas de difusión e información sobre el procedimiento de Inmatriculación Administrativa	Campaña	24	24	Campaña	24	24	0	0	0	100.0
3	Títulos recibidos que remite el Registro Agrario Nacional	Documento	6,500	3,234	Documento	6,500	3,234	0	0	-3,266	49.8
4	Resolución de expedientes del procedimiento de Inmatriculación Administrativa	Resolución	2,500	1,370	Resolución	2,500	1,370	0	0	-1,130	54.8

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Regularización de los bienes inmuebles	4	2	50.0	-0.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 50.0 por ciento de las 4 actividades realizadas mediante el proyecto “Regularización de los bienes inmuebles”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue mínima.

**PROYECTO: 010801010202 ACTUALIZACIÓN DE SISTEMAS REGISTRALES**

**Objetivo**

Mejorar el nivel de atención a la población que solicita la inscripción y certificación de trámites registrales, a través de la modernización de los procesos administrativos apoyándose en la nueva tecnología, a fin de que éstos sean eficaces y de calidad.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,126,963.6	1,525,462.7	1,478,923.3	35.4	398,499.1	-3.1	-46,539.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IFREM	Generar la recaudación por concepto de derechos por servicios prestados por las Oficinas Registrales	Miles de pesos	Sustantiva	✓	✓	✓
2	IFREM	Inscribir las operaciones que cumplan con los requisitos del procedimiento registral en las Oficinas Registrales	Procedimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IFREM	Expedir los certificados que se soliciten en las Oficinas Registrales	Certificado	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IFREM	Inscribir en las Oficinas Registrales, las operaciones que intervengan promotoras de vivienda	Procedimiento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IFREM	Inscribir en las Oficinas Registrales, la constitución de las sociedades que lo soliciten	Sociedad	Sustantiva	✓	✓	✓
6	IFREM	Visita de verificación de la operación en las Oficinas Registrales	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
7	IFREM	Seguimiento al desarrollo de las aplicaciones que permitirán la vinculación, así como de los visores de la información	Informe	Adjetiva	*	*	✓
8	IFREM	Seguimiento a las adecuaciones de infraestructura que permitirá la vinculación Catastro Registro Público de la Propiedad	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
9	IFREM	Seguimiento al proceso de implementación de la vinculación	Informe	Adjetiva	*	*	✓
10	IFREM	Mantenimiento y fortalecimiento de los sistemas de información que apoyan la operación de los sistemas registrales	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓
11	IFREM	Mantenimiento y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica que soporta la operación de los procesos registrales	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓
12	IFREM	Servicio de mantenimiento preventivo / correctivo a la infraestructura de cómputo del IFREM	Servicio	Adjetiva	✓	✓	✓
13	IFREM	Seguimiento al fideicomiso irrevocable No. 80615	Informe	Adjetiva	*	*	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Generar la recaudación por concepto de derechos por servicios prestados por las Oficinas Registrales	Miles de pesos	1,260,000	1,326,103	Miles de pesos	1,260,000	1,326,103	0	0	66,103	105.2
2	Inscribir las operaciones que cumplan con los requisitos del procedimiento registral en las Oficinas Registrales	Procedimiento	120,003	133,930	Procedimiento	120,003	133,930	0	0	13,927	111.6
3	Expedir los certificados que se soliciten en las Oficinas Registrales	Certificado	220,000	223,771	Certificado	220,000	223,771	0	0	3,771	101.7
4	Inscribir en las Oficinas Registrales, las operaciones que intervengan promotoras de vivienda	Procedimiento	12,000	12,618	Procedimiento	12,000	12,618	0	0	618	105.2
5	Inscribir en las Oficinas Registrales, la constitución de las sociedades que lo soliciten	Sociedad	2,625	2,490	Sociedad	2,625	2,490	0	0	-135	94.9
6	Visita de verificación de la operación en las Oficinas Registrales	Visita	12	12	Visita	12	12	0	0	0	100.0
7	Seguimiento al desarrollo de las aplicaciones que permitirán la vinculación, así como de los visores de la información	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
8	Seguimiento a las adecuaciones de infraestructura que permitirá la vinculación Catastro Registro Público de la Propiedad	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
9	Seguimiento al proceso de implementación de la vinculación	Informe	1	1	Informe	1	1	0	0	0	100.0
10	Mantenimiento y fortalecimiento de los sistemas de información que apoyan la operación de los sistemas registrales	Servicio	9	9	Servicio	9	9	0	0	0	100.0
11	Mantenimiento y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica que soporta la operación de los procesos registrales	Servicio	4	4	Servicio	4	4	0	0	0	100.0
12	Servicio de mantenimiento preventivo / correctivo a la infraestructura de cómputo del IFREM	Servicio	80	80	Servicio	80	80	0	0	0	100.0
13	Seguimiento al fideicomiso irrevocable No. 80615	Informe	2	2	Informe	2	2	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Actualización de sistemas registrales	13	0	0.0	-3.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Actualización de sistemas registrales”, presentaron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -3.1 por ciento.

**PROYECTO: 010801010203 PROTOCOLOS Y DOCUMENTOS NOTARIALES**

**Objetivo**

Mejorar la eficiencia en el resguardo, custodia, certificación de documentos y expedición de testimonios, mediante la modernización de los procedimientos para la agilización del servicio.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
22,699.1	52,236.7	41,767.9	130.1	29,537.6	-20.0	-10,468.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Protocolos y documentos notariales”, presentó una variación del 130.1 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -20.0 por ciento.



En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	IFREM	Publicar catálogo de las notarías más antiguas del Estado de México	Catálogo	Adjetiva	✓	✓	✓
2	IFREM	Personas atendidas en el Archivo General de Notarías	Persona	Sustantiva	✓	✓	✓
3	IFREM	Otorgar la autorización definitiva a las escrituras carentes de la misma	Escritura	Sustantiva	✓	✓	✓
4	IFREM	Rendición de informe a autoridades y notarios sobre la existencia o no de avisos de testamento	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
5	IFREM	Recibir protocolos, apéndices e índices que por disposición legal deben obrar en el Archivo General de Notarías	Protocolo	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SJDH	Inspecciones a las Notarías del Estado de México	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SJDH	Recibir, tramitar, sustanciar, resolver quejas, implementando e imponiendo sanciones en contra de Notarios	Informe	Adjetiva	✓	✓	✓
8	SJDH	Gestionar ante el Colegio de Notarios del Estado de México la suscripción de Convenios de Colaboración	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SJDH	Otorgar asesoría en materia notarial	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Publicar catálogo de las notarías más antiguas del Estado de México	Catálogo	1	1	Catálogo	1	1	0	0	0	100.0
2	Personas atendidas en el Archivo General de Notarías	Persona	42,000	44,276	Persona	42,000	44,276	0	0	2,276	105.4
3	Otorgar la autorización definitiva a las escrituras carentes de la misma	Escritura	345	345	Escritura	345	345	0	0	0	100.0



PROTECCIÓN JURÍDICA DE LAS PERSONAS Y SUS BIENES



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Rendición de informe a autoridades y notarios sobre la existencia o no de avisos de testamento	Informe	12,000	12,734	Informe	12,000	12,734	0	0	734	106.1
5	Recibir protocolos, apéndices e índices que por disposición legal deben obrar en el Archivo General de Notarías	Protocolo	13,000	4,842	Protocolo	13,000	4,842	0	0	-8,158	37.2
6	Inspecciones a las Notarías del Estado de México	Inspección	85	98	Inspección	185	185	100	87	0	100.0
7	Recibir, tramitar, sustanciar, resolver quejas, implementando e imponiendo sanciones en contra de Notarios	Informe	6	6	Informe	12	12	6	6	0	100.0
8	Gestionar ante el Colegio de Notarios del Estado de México la suscripción de Convenios de Colaboración	Documento	0	0	Documento	1	1	1	1	0	100.0
9	Otorgar asesoría en materia notarial	Asesoría	900	700	Asesoría	2,000	1,999	1,100	1,299	-1	100.0

**Nota:** La actividad “Gestionar ante el Colegio de Notarios del Estado de México la suscripción de Convenios de Colaboración”, se encuentra programada en la Cuenta Pública del Gobierno, no obstante, es omitida dentro del Programa anual de la entidad a cargo.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Protocolos y documentos notariales	9	1	11.1	-20.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Una de las actividades del proyecto “Protocolos y documentos notariales”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; aunado a ello, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -20.0 por ciento.

La actividad “Gestionar ante el Colegio de Notarios del Estado de México la suscripción de Convenios de Colaboración”, se encuentra programada en la Cuenta Pública 2018, no obstante, es omitida dentro del Programa anual de la entidad a cargo.



## PROYECTO: 010801010301 ACTUALIZACIÓN DEL REGISTRO CIVIL

**Objetivo**

Modernizar la función registral civil, a través de la captura y digitalización de los actos y hechos del estado civil, consolidando una base de datos que permita certificar actas de manera pronta y expedita, disminuyendo costos y tiempos del usuario.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
10,013.8	10,977.0	9,149.8	9.6	963.2	-16.6	-1,827.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En lo que respecta al presupuesto del proyecto “Actualización del registro civil”, presentó una variación del 9.6 por ciento entre el presupuesto modificado respecto al autorizado. Por otra parte, el presupuesto ejercido respecto del modificado presentó una variación del -16.6 por ciento.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SJDH	Capturar los actos y hechos del estado civil	Acta	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SJDH	Digitalizar los actos y hechos del estado civil	Acta	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SJDH	Actualizar el Sistema Único de Certificación e Inscripción (SUCI), en los actos diferentes a nacimiento	Sistema	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SJDH	Interconectar las Oficinas del Registro Civil con la Unidad Central, a través del Sistema Único de Certificación e Inscripción	Oficina	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SJDH	Implementar el sistema de estadística	Sistema	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Capturar los actos y hechos del estado civil	Acta	550,000	550,000	Acta	550,000	550,000	0	0	0	100.0
2	Digitalizar los actos y hechos del estado civil	Acta	550,000	550,000	Acta	550,000	550,000	0	0	0	100.0
3	Actualizar el Sistema Único de Certificación e Inscripción (SUCI), en los actos diferentes a nacimiento	Sistema	1	1	Sistema	1	1	0	0	0	100.0
4	Interconectar las Oficinas del Registro Civil con la Unidad Central, a través del Sistema Único de Certificación e Inscripción	Oficina	313	312	Oficina	313	312	0	0	-1	99.7
5	Implementar el sistema de estadística	Sistema	1	1	Sistema	1	1	0	0	0	100.0

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Actualización del registro civil	5	0	0.0	-16.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Actualización del registro civil”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de -16.6 por ciento.

**PROYECTO: 010801010302 OPERACIÓN REGISTRAL CIVIL**

**Objetivo**

Lograr que la función registral civil sea eficiente, oportuna y sistemática mediante la supervisión, certificación, autorización de acuerdos de los actos y hechos del estado civil y la operación de programas de apoyo a grupos vulnerables para otorgar certeza jurídica.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
142,064.2	142,673.9	136,993.5	0.4	609.7	-4.0	-5,680.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.



**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SJDH	Supervisar que las actas que se levantan cumplan con las disposiciones	Supervisión	Sustantiva	✓	*	✓
2	SJDH	Supervisar las oficinas regionales e inspeccionar las oficialías	Inspección	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SJDH	Autorizar registros extemporáneos de defunción, divorcios administrativos y acuerdos de aclaración de actas	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SJDH	Expedición de copias certificadas	Copia	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SJDH	Campañas de regularización del estado civil de las personas a través del módulo itinerante que ofrece el servicio registral civil a comunidades vulnerables	Módulo	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SJDH	Concertar con las autoridades municipales acuerdos para otorgar descuentos a grupos en situación de vulnerabilidad	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SJDH	Actualizar la difusión de los trámites y servicios del Registro Civil a través de la página institucional	Publicación	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SJDH	Registros captados para regularizar el estado civil de los mexiquenses a través del Programa permanente "Adultos Mayores"	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SJDH	Regularizar el estado civil de las mujeres (madres solteras), a través de campañas del Registro Civil	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SJDH	Coordinar con la Oficina de Asuntos Internacionales acciones de beneficio de migrantes mexiquenses	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SJDH	Registros de matrimonio a través de la agenda via web	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SJDH	Cambio de nombre peyorativo	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SJDH	Capacitación y actualización de servidores públicos	Curso	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SJDH	Emitir la Clave Única de Registro de Población	Registro	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SJDH	Taller KICK OFF 2018 (Planeación y proyección de acciones del Registro Civil 2018)	Taller	Adjetiva	*	*	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Supervisar que las actas que se levantan cumplan con las disposiciones	Supervisión	850	831	Supervisión	850	831	0	0	-19	97.8
2	Supervisar las oficinas regionales e inspeccionar las oficiales	Inspección	850	846	Inspección	850	846	0	0	-4	99.5
3	Autorizar registros extemporáneos de defunción, divorcios administrativos y acuerdos de aclaración de actas	Acuerdo	29,000	30,070	Acuerdo	29,000	30,070	0	0	1,070	103.7
4	Expedición de copias certificadas	Copia	1,500,000	1,582,300	Copia	1,500,000	1,582,300	0	0	82,300	105.5
5	Campañas de regularización del estado civil de las personas a través del módulo itinerante que ofrece el servicio registral civil a comunidades vulnerables	Módulo	390	412	Módulo	390	412	0	0	22	105.6
6	Concertar con las autoridades municipales acuerdos para otorgar descuentos a grupos en situación de vulnerabilidad	Acuerdo	125	125	Acuerdo	125	125	0	0	0	100.0
7	Actualizar la difusión de los trámites y servicios del Registro Civil a través de la página institucional	Publicación	12	12	Publicación	12	12	0	0	0	100.0
8	Registros captados para regularizar el estado civil de los mexicanos a través del Programa permanente "Adultos Mayores"	Registro	3,000	2,745	Registro	3,000	3,000	0	255	0	100.0
9	Regularizar el estado civil de las mujeres (madres solteras), a través de campañas del Registro Civil	Registro	1,900	2,032	Registro	1,900	2,032	0	0	132	106.9
10	Coordinar con la Oficina de Asuntos Internacionales acciones de beneficio de migrantes mexicanos	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
11	Registros de matrimonio a través de la agenda vía web	Registro	50,000	54,409	Registro	50,000	54,409	0	0	4,409	108.8
12	Cambio de nombre peyorativo	Sesión	10	10	Sesión	10	10	0	0	0	100.0
13	Capacitación y actualización de servidores públicos	Curso	8	8	Curso	8	8	0	0	0	100.0
14	Emitir la Clave Única de Registro de Población	Registro	104,400	104,760	Registro	104,400	104,760	0	0	360	100.3
15	Taller KICK OFF 2018 (Planeación y proyección de acciones del Registro Civil 2018)	Taller	1	1	Taller	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Autorizado Final (%)
Operación registral civil	15	0	0.0	-4.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Operación registral civil”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue de 4.0 por ciento.

**COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO**

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de la unidad ejecutora de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Regularización de los bienes inmuebles	IFREM	76.1	39,430.7	39,102.7	99.2	El proyecto "Regularización de los bienes inmuebles", reportó un cumplimiento promedio de metas de 76.1 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 99.2 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
2	Actualización de sistemas registrales	IFREM	101.4	1,525,462.7	1,478,923.3	96.9	



## PROTECCIÓN JURÍDICA DE LAS PERSONAS Y SUS BIENES



Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/ modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
3	Protocolos y documentos notariales	IFREM SJDH	94.3	52,236.7	41,767.9	80.0	El proyecto "Protocolos y documentos notariales", reportó un cumplimiento promedio de metas de 94.3 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 80.0 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
4	Actualización del registro civil	SJDH	99.9	10,977.0	9,149.8	83.4	
5	Operación registral civil	SJDH	101.9	142,673.9	136,993.5	96.0	
<b>TOTAL</b>			<b>94.7</b>	<b>1,770,781.0</b>	<b>1,705,937.2</b>	<b>91.1</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.



RECOMENDACIONES

Secretaría de Justicia y Derechos Humanos	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
<p>1</p> <p>Derivado del análisis cualitativo de las actividades, se identificó que:</p> <p>a) La actividad 1 del proyecto "Operación registral civil", no presenta claridad dado que no especifica que tipo de disposiciones deben realizarse para cumplir con dicha actividad.</p> <p>b) La actividad 15 del proyecto "Operación registral civil", no presenta claridad por lo que no se distingue su alineación con el objetivo del proyecto.</p>	<p>Adecuar las actividades con el objetivo del proyecto de modo tal que estas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>
<p>2</p> <p>La actividad 8 del proyecto "Protocolos y documentos notariales", se encuentra programada en la Cuenta Pública 2018, no obstante, es omitida dentro del Programa anual de la entidad a cargo.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático de los Tomos de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, y su respectiva armonización cuantitativa y cualitativa con los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
<p>3</p> <p>La actividad 7 y 9 del proyecto "Protocolos y documentos notariales", reportó diferentes cifras entre la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México y los Programas Anuales.</p> <p>La actividad 8 del proyecto "Operación registral civil", reportó diferentes cifras entre la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México y los Programas Anuales.</p>	<p>Verificar la consistencia de la información programática contenida en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y en los Programas Anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
<p>4</p> <p>El proyecto "Protocolos y documentos notariales" reportó un cumplimiento promedio de metas de 94.3 por ciento, por lo que se ubicó dentro de los parámetros de desempeño como "muy bueno", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 80.0 por ciento para cada proyecto.</p>	<p>Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.</p>



Secretaría de Justicia y Derechos Humanos		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
5	<p>Los proyectos 3 y 4 reportaron un subejercicio entre el presupuesto ejercido respecto al autorizado final de 20.0 y 16.6 por ciento, respectivamente.</p>	<p>Asegurar que las asignaciones presupuestarias, para los ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Instituto de la Función Registral del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De las 22 actividades que corresponden a la unidad ejecutora, se identificó que:</p> <p>La actividad 3 y 4 del proyecto "Regularización de los bienes inmuebles", reportó un cumplimiento menor al 70.0 por ciento.</p> <p>La actividad 5 del proyecto "Protocolos y documentos notariales", registró un cumplimiento de metas menor al 50.0 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>
2	<p>Respecto al cumplimiento de metas con relación al presupuesto, se identificó que:</p> <p>Del proyecto "Regularización de los bienes inmuebles", se identificó que el 50.0 por ciento de sus actividades, registraron un cumplimiento menor al 70.0 por ciento, así mismo, la diferencia en la aplicación del gasto fue mínima.</p>	<p>Mejorar el proceso de planeación, programación y presupuestación, a fin de que una razonable determinación de metas y la oportuna ejecución del presupuesto, contribuyan a alcanzar el objetivo del proyecto.</p>
3	<p>Derivado del análisis cualitativo de las actividades, se identificó que:</p> <p>Las actividades 7, 9 y 13 del proyecto "Actualización de sistemas registrales", no presenta claridad ni alineación con el objetivo del proyecto.</p>	<p>Adecuar las actividades con el objetivo del proyecto de modo tal que estas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad a fin de que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>



Instituto de la Función Registral del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
4	<p>Los proyectos "Regularización de los bienes inmuebles" y "Protocolos y documentos notariales", reportaron un cumplimiento promedio de metas de 76.1 y 94.3 por ciento, respectivamente, por lo que se ubicó dentro de los parámetros de desempeño como "regular" y "muy bueno", así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 99.2 y 80.0 por ciento para cada proyecto.</p>	<p>Se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales, se recomienda a las unidades ejecutoras fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno con el fin de vigilar, fiscalizar y optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; por lo que en términos de lo dispuesto en los artículos 16, 116 fracción II, sexto párrafo, 134 segundo y quinto párrafos de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 34, 61 fracciones XXXII, XXXIII y XXXIV, 129, penúltimo párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; y 8 fracciones VI, XXVII, inciso a) y XXXVI, 13 fracciones IV, IX, y XXV y 41 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por esta Dependencia.

Complemento de lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV, V y IX de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “DESARROLLO URBANO”

---



---

## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 02020101 Desarrollo urbano

#### Objetivo

Mantener el ordenamiento del territorio a través de la consolidación del Sistema Estatal de Desarrollo Urbano como vía para delinear la expansión ordenada de los centros de población en el estado.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Desarrollo urbano	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Mantener el ordenamiento del territorio	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	a través	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	de la consolidación del Sistema Estatal de Desarrollo Urbano como vía para delinear la expansión ordenada de los centros de población en el estado.	Sí

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.



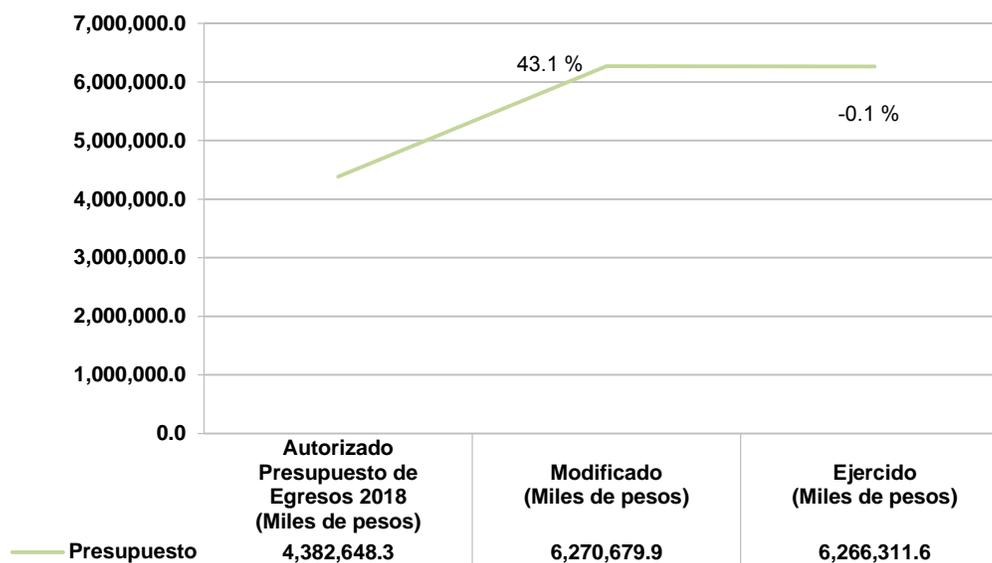
## Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018, el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Desarrollo urbano”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
4,382,648.3	6,270,679.9	6,266,311.6	43.1	1,888,031.6	-0.1	-4,368.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, la variación porcentual entre el presupuesto autorizado y el modificado fue de 43.1 por ciento. Por su parte, la diferencia porcentual del presupuesto ejercido respecto del modificado fue de -0.1 por ciento.

## Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023

**Pilar Territorial: Estado de México ordenado, sustentable y resiliente**

Objetivo.

3.5. Fomentar la prosperidad de las ciudades y su entorno a través del desarrollo urbano y metropolitano inclusivo, competitivo y sostenible.

**Estrategias**

3.5.1. Generar un ordenamiento territorial sustentable y un desarrollo urbano enfocado en la accesibilidad.

3.5.2. Promover un crecimiento urbano compacto que proteja el medio ambiente y articule a las ciudades con su entorno rural y natural.

3.5.3. Impulsar una política de suelo y habitación incluyente, que atienda a la población más vulnerable y garantice el acceso a servicios básicos.

3.5.4. Mejorar la oferta de espacio público accesible y fortalecer la identidad de los barrios en las comunidades.

3.5.5. Implementar una visión metropolitana en instituciones, planes y proyectos.

3.5.8. Modernizar la gestión y gobernanza urbana para promover la innovación y la competitividad en la atención a las necesidades de la ciudadanía.

3.5.9. Alianzas y gobernanza.

**Programa:  
Desarrollo urbano**

Objetivo.

Mantener el ordenamiento del territorio a través de la consolidación del Sistema Estatal de Desarrollo Urbano como vía para delinear la expansión ordenada de los centros de población en el estado.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Desarrollo urbano”, ejecutados durante 2018.

Finalidad	Función	Subfunción	Programa	Subprograma	Proyecto	
Estructura Programática 2018	02 Desarrollo social	0202 Vivienda y servicios a la comunidad	020201 Urbanización	02020101 Desarrollo urbano	0202010101 Administración de la obra pública	020201010101 Soportes de preinversión
						020201010102 Normatividad y control de la obra pública
						020201010103 Administración de obras para otras dependencias
	0202010102 Urbanización	020201010201 Pavimentación de calles				
		020201010202 Participación comunitaria para el mejoramiento urbano				
		020201010203 Guarniciones y banquetas				
		020201010204 Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines				
	0202010103 Vialidades urbanas	020201010301 Construcción de vialidades urbanas				
		020201010302 Rehabilitación de vialidades urbanas				
		020201010303 Equipamiento de vialidades urbanas				
	0202010104 Edificaciones urbanas	020201010401 Construcción y ampliación de edificaciones urbanas				
		020201010402 Rehabilitación de edificaciones urbanas				
	0202010105 Estudios, proyectos y supervisión	020201010501 Estudios para obras públicas				
		020201010502 Proyectos para obras públicas				
		020201010503 Control y supervisión de obras públicas				

**Nota:** El proyecto “020201010103”, no reportó presupuesto autorizado, modificado, ni ejercido en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

**Ejecución del programa presupuestario**

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Obra Pública (SOP), de la Secretaría de Comunicaciones (SECOM) y de la Comisión del Agua del Estado de México (CAEM) como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
02020101 Desarrollo urbano	1	020201010101 Soportes de preinversión	Secretaría de Obra Pública	SOP	4
	2	020201010102 Normatividad y control de la obra pública	Secretaría de Obra Pública	SOP	5
	3	020201010103 Administración de obras para otras dependencias	N/E	N/E	N/E
	4	020201010201 Pavimentación de calles	Secretaría de Comunicaciones	SECOM	5
	5	020201010202 Participación comunitaria para el mejoramiento urbano	Sin información	Sin información	Sin información
	6	020201010203 Guarniciones y banquetas	Sin información	Sin información	Sin información
	7	020201010204 Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines	Secretaría de Obra Pública	SOP	32
	8	020201010301 Construcción de vialidades urbanas	Secretaría de Comunicaciones	SECOM	4
	9	020201010302 Rehabilitación de vialidades urbanas	Secretaría de Comunicaciones	SECOM	1
	10	020201010303 Equipamiento de vialidades urbanas	Sin información	Sin información	Sin información
	11	020201010401 Construcción y ampliación de edificaciones urbanas	Secretaría de Obra Pública	SOP	26
	12	020201010402 Rehabilitación de edificaciones urbanas	Sin información	Sin información	Sin información
	13	020201010501 Estudios para obras públicas	Sin información	Sin información	Sin información
	14	020201010502 Proyectos para obras públicas	Secretaría de Obra Pública	SOP	1



## DESARROLLO URBANO



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
02020101 Desarrollo urbano	15	020201010503 Control y supervisión de obras públicas	Secretaría de Obra Pública	SOP	3
			Secretaría de Comunicaciones	SECOM	5
			Secretaría de Obra Pública	CAEM	1

N/E: No evaluable.

**Nota:** El proyecto "020201010103", no reportó presupuesto autorizado, modificado, ni ejercido en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La Actividad 9 del proyecto "020201010503", se encuentra reportada en el Tomo II de Cuenta Pública, sin embargo, no se contempla en el Tomo III ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora.

Los proyectos 4 al 14, no cuentan con programa de actividades, en virtud de que corresponden a proyectos de gasto de inversión.

Se identificó que la clave programática 0202010100501 del proyecto "Estudios para obras públicas", correspondía con la denominación del proyecto 020201010502 "Proyectos para obras públicas", por lo que la actividad referida en los Tomos II y III se consideró para este último.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

En el programa "Desarrollo urbano" se llevaron a cabo 15 proyectos, los cuales comprenden un total de 87 actividades de acuerdo con el Programa Anual de la SOP y la SECOM durante el ejercicio 2018.

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE OBRA PÚBLICA

#### Misión

Ejecutar las obras públicas que tenga a su cargo. Promover y ejecutar las acciones tendientes al desarrollo de la infraestructura hidráulica y eléctrica de la entidad.

#### Visión

Ser una dependencia cercana a la gente que responda con alternativas de solución a la problemática de infraestructura para el desarrollo urbano, agua y energía que garantice el desarrollo regional sustentable y mejore las condiciones de vida de los mexiquenses.



---

## Objetivos

Consolidar los compromisos del Gobierno del Estado de México y construir obra pública que aporte los elementos que permitan alcanzar las metas sobre Seguridad, Desarrollo Económico, Desarrollo Social y Buen Gobierno.

Ser una Secretaría con visión competitiva e innovadora, capaz de afrontar eficientemente las necesidades de infraestructura que demande el crecimiento de la población mexiquense.

Abatir el déficit en materia de energía eléctrica, agua potable, drenaje y saneamiento en la entidad y contribuir a las acciones en materia de seguridad que impulsa el Gobierno del Estado de México.

Establecer políticas, estrategias, lineamientos y acciones orientados a planear y programar los servicios que se proporcionan a la población.

## SECRETARÍA DE COMUNICACIONES

### Misión

Desarrollar y administrar la infraestructura vial primaria y la regulación de las comunicaciones de jurisdicción local, que comprende los sistemas de transporte masivo de alta capacidad.

### Objetivo

Formular, ejecutar y evaluar los planes y programas de infraestructura vial primaria, regulando las obras, proyectos y acciones relativas a la infraestructura vial y de comunicaciones de jurisdicción local, además de los sistemas de transporte masivo o de alta capacidad y las normas técnicas y disposiciones legales vigentes en la materia.



---

COMISIÓN DEL AGUA DEL ESTADO DE MÉXICO

**Misión**

Somos un organismo público descentralizado, dedicado a administrar con responsabilidad, eficiencia y calidad los recursos hídricos e hidráulicos para satisfacer la demanda de los mexiquenses, fomentando la conciencia del buen uso, reúso y cuidado del agua, para lograr la sustentabilidad.

**Visión**

Ser reconocido como un organismo público autosuficiente, innovador y solidario, que planea, coordina y satisface la demanda de los recursos hídricos a los mexiquenses; comprometidos con la generación de ciencia y tecnología a favor de la sustentabilidad y la gestión del buen uso y destino del agua.

**Objetivo General**

Planear, programar, presupuestar, diseñar, construir, conservar, mantener, operar y administrar sistemas de suministro de agua potable, desinfección, drenaje, alcantarillado, saneamiento, tratamiento y reúso de aguas tratadas, así como la disposición final de sus productos resultantes, e imponer las sanciones que correspondan en caso de incumplimiento de la normatividad en la materia.

**Objetivos Específicos**

Establecer las políticas, estrategias y lineamientos orientados a planear y programar los servicios asociados al uso eficiente y sustentable del recurso hídrico que se proporcionan a la población.

Aplicar las estrategias y lineamientos para la construcción, rehabilitación, operación y mantenimiento de la infraestructura hidráulica y en su caso, participar en coordinación con las tres instancias de gobierno en eventos hidrometeorológicos y de salud.



Ampliar la cobertura de la infraestructura hidráulica y su administración. Así como fomentar la creación, desarrollo y consolidación de los organismos operadores en los municipios y eficientar con ello en cantidad y calidad los servicios que prestan para beneficios de los mexicanos.

Consolidar la autosuficiencia financiera de la CAEM mediante la implementación de mecanismos de coordinación con los tres niveles de gobierno, involucrados en la administración de la infraestructura hídrica estatal.

Promover y fomentar el cuidado, ahorro y uso eficiente del agua con resultados cuantitativos a través de estadísticas, mediante campañas de concientización sobre Cultura del Agua en la que participe la sociedad en su conjunto dándole prioridad a la niñez, dentro de un marco de desarrollo sustentable.

## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

### PROYECTO: 020201010101 SOPORTES DE PREINVERSIÓN

#### Objetivo

Elevar el nivel de eficiencia en la ejecución de la obra pública, mediante la ejecución de estudios de pre-inversión, garantizando que la obra y/o acción, sea acorde a lo dispuesto en los objetivos y estrategias del Plan de Desarrollo del Estado de México.

#### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
33,323.2	34,511.2	33,867.0	3.6	1,188.0	-1.9	-644.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Contrucción y suministro de materiales para obra pública, en base a solicitudes recibidas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Elaboración y revisión de proyectos ejecutivos	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Elaboración y trámite de expedientes técnicos	Expediente	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Cumplimiento normativo a la autorización de recursos de obra pública	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Contrucción y suministro de materiales para obra pública, en base a solicitudes recibidas	Documento	492	200	Documento	492	200	0	0	-292	40.7
2	Elaboración y revisión de proyectos ejecutivos	Proyecto	51	54	Proyecto	51	54	0	0	3	105.9
3	Elaboración y trámite de expedientes técnicos	Expediente	254	257	Expediente	254	257	0	0	3	101.2
4	Cumplimiento normativo a la autorización de recursos de obra pública	Documento	227	238	Documento	227	238	0	0	11	104.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Soportes de preinversión	4	1	25.0	-1.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



El 25.0 por ciento de las 4 actividades del proyecto “Soportes de preinversión”, reportaron un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación de -1.9 por ciento.

PROYECTO: 020201010102 NORMATIVIDAD Y CONTROL DE LA OBRA PÚBLICA

**Objetivo**

Mejorar los procesos de ejecución de la obra pública, para que se apege a la normatividad establecida de carácter jurídico y técnico en todo el proceso de la obra, haciendo más transparente la gestión pública.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
20,267.7	24,113.0	21,861.6	19.0	3,845.3	-9.3	-2,251.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Registro al catálogo de contratistas	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Expediente de cédula de director responsables de obra	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Contratación de obra pública y servicios relacionados con la misma	Contrato	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Atención de solicitudes de ejecución de obras por encargo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Asesoría técnica de obra	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Registro al catálogo de contratistas	Documento	1,126	1,138	Documento	1,126	1,138	0	0	12	101.1
2	Expediente de cédula de director responsables de obra	Documento	800	179	Documento	800	179	0	0	-621	22.4
3	Contratación de obra pública y servicios relacionados con la misma	Contrato	170	161	Contrato	170	161	0	0	-9	94.7
4	Atención de solicitudes de ejecución de obras por encargo	Documento	32	34	Documento	32	34	0	0	2	106.3
5	Asesoría técnica de obra	Asesoría	64	70	Asesoría	64	70	0	0	6	109.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Normatividad y control de la obra pública	5	1	20.0	-9.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 20.0 por ciento de las 5 actividades realizadas mediante el proyecto “Normatividad y control de la obra pública”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación del -9.3 por ciento.

**PROYECTO: 020201010201 PAVIMENTACIÓN DE CALLES****Objetivo**

Reducir el rezago en materia de pavimentación de vialidades que se tiene registrado en la Entidad, mediante acciones coordinadas con los ayuntamientos y la población beneficiada.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,166,120.6	1,853,191.5	1,853,191.5	58.9	687,070.9	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SECOM	Pavimentación de la Calle Código Agrario en el Municipio de Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SECOM	Rehabilitación de la Calle Niño Perdido, en el municipio de San Mateo Atenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SECOM	Rehabilitación de la Calle Pensador Mexicano, San Mateo Atenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SECOM	Pavimentación de la Calle 16 de Septiembre, San Mateo Atenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SECOM	Rehabilitación de la Calle Barranca del Muerto, Municipio de la Paz	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Pavimentación de la Calle Código Agrario en el Municipio de Chalco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
2	Rehabilitación de la Calle Niño Perdido, en el municipio de San Mateo Atenco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Rehabilitación de la Calle Pensador Mexicano, San Mateo Atenco		Sin información		Obra	1	0.40	N/E	N/E	-0.6	40.0
4	Pavimentación de la Calle 16 de Septiembre, San Mateo Atenco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
5	Rehabilitación de la Calle Barranca del Muerto, Municipio de la Paz		Sin información		Obra	1	0.30	N/E	N/E	-0.7	30.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Pavimentación de calles	5	2	40.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 40.0 por ciento de las 5 actividades realizadas mediante el proyecto “Pavimentación de calles”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento. Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.

PROYECTO: 020201010202 PARTICIPACIÓN COMUNITARIA PARA EL MEJORAMIENTO URBANO

**Objetivo**

Ampliar los esquemas de participación social en la creación de infraestructura y equipamiento urbano, para mejorar la imagen urbana y eficiencia de servicios públicos básicos que la población demanda.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	7,901.7	7,901.7	0.0	7,901.7	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sin información	Sin información			Sin información			N/E	N/E	N/E	Sin información

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Participación comunitaria para el mejoramiento urbano	Sin información	Sin información	Sin información	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, no reportan información acerca del proyecto “Participación comunitaria para el mejoramiento urbano”, así mismo, la entidad que lo ejecutó no reportó el Programa Anual 2018. No obstante, el Tomo I de la antes mencionada, Cuenta Pública reporta que el proyecto ejerció el total de su presupuesto.



## PROYECTO: 020201010203 GUARNICIONES Y BANQUETAS

**Objetivo**

Mejorar la imagen urbana de las colonias y localidades, e incrementar los niveles de seguridad peatonal en zonas de alto riesgo, con la reducción del déficit existente en la construcción de guarniciones y banquetas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
21,938.9	32,144.9	32,144.9	46.5	10,206.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sin información	Sin información			Sin información			N/E	N/E	N/E	Sin información

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Guarniciones y banquetas	Sin información	Sin información	Sin información	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, no reportan información acerca del proyecto “Guarniciones y banquetas”, así mismo, la entidad que lo ejecutó no reportó el Programa Anual 2018. No obstante, el Tomo I de la antes mencionada, Cuenta Pública reporta que el proyecto ejerció el total de su presupuesto.



## PROYECTO: 020201010204 CONSTRUCCIÓN Y REMODELACIÓN DE PLAZAS CÍVICAS Y JARDINES

### Objetivo

Ampliar y mejorar los sitios históricos, ceremoniales y de áreas verdes, que brinden apoyo a la población para mantener su identidad, mediante la construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines, con el fin de conservar y mantener en constante funcionamiento este servicio.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
148,592.1	344,445.5	344,445.5	131.8	195,853.4	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Parque infantil Fraternidad, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 44 UDG, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 32 UDG, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 49 UDG, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Rehabilitación Parque Recreativo Jacalones I, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
6	SOP	Parque Infantil Pueblo Chimalpa, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SOP	Parque Infantil Delegación Xico Nuevo, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SOP	Construcción de Plaza Fraternidad	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SOP	Parque Recreativo Col. Jorge Obispo, Chalco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Parque Infantil Santiago Zula Temamatla, Temamatla, Santiago Zula Temamatla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SOP	Remodelación de la Plaza Cívica Benito Juárez San Andrés Tlalamac, Alautla, San Andrés Tlalamac	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Construcción Techumbre en Plaza Cívica Tenango del Aire, Tenango del Aire	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Rehabilitación del Parque de la Delegación en Lomas de San Esteban, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SOP	Empastado y Obras Complementarias para Cancha de Fútbol en San Felipe, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SOP	Construcción de Cancha de Fútbol y Obras Complementarias en San Felipe Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SOP	Construcción de Canchas de Usos Múltiples y Obra Exterior para la Col. Humberto Vidal, Villa de Santiago Cuautlalpan, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SOP	Construcción de Campo de Beisbol y Obras Complementarias, Col. Humberto Vidal, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SOP	Construcción de Cancha de Fútbol y Obras Complementarias, Col. Víctor Puebla, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SOP	Construcción de Canchas de Usos Múltiples y Obra Exterior para la Col. Víctor Puebla, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SOP	Construcción de Área Deportiva en las Colonias Wenceslao Victoria y Elsa Córdova, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SOP	Modernización del Parque Recreativo CriCrí, Tlalnepantla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SOP	Modernización del Parque Adolfo López Mateos en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SOP	Remodelación, Rehabilitación y Equipamiento del Deportivo "San Agustín" (ZUE) Colonia Atlapulco, Municipio de Nezahualcóyotl, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
24	SOP	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas, en el Municipio de Timilpan (AGM-0829)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SOP	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas (AGM-0376)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SOP	Construir y Equipar Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas en Chiautla (AGM-0179)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
27	SOP	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas, en el Municipio de Ocoyoacac (AGM-0533)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
28	SOP	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas (AGM-0023)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
29	SOP	Conclusión de la Rehabilitación del Parque "El Contador" o "Ahuehuetes"	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
30	SOP	Construir y Equipar las Áreas Deportivas y Recreativas de la Plaza Estado de México en el Municipio de Ixtapaluca	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
31	SOP	Trabajos de Adecuación para la Colocación de la Escultura de Astronauta en la Plaza Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
32	SOP	Alumbrado y Campo de Fútbol del Deportivo Santa Isabel, Arcos de Bienvenida y Construcción de la Casa Ejidal en la Comunidad Ejido de Santa Isabel en San Salvador Atenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Parque infantil Fraternidad, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
2	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 44 UDG, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 32 UDG, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
4	Parque Recreativo Rehabilitación Oriente 49 UDG, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
5	Rehabilitación Parque Recreativo Jacalones I, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
6	Parque Infantil Pueblo Chimalpa, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
7	Parque Infantil Delegación Xico Nuevo, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
8	Construcción de Plaza Fraternidad	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
9	Parque Recreativo Col. Jorge Obispo, Chalco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
10	Parque Infantil Santiago Zula Temamatla, Temamatla, Santiago Zula Temamatla	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
11	Remodelación de la Plaza Cívica Benito Juárez San Andrés Tlalamac, Atlautla, San Andrés Tlalamac	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
12	Construcción Techumbre en Plaza Cívica Tenango del Aire, Tenango del Aire	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
13	Rehabilitación del Parque de la Delegación en Lomas de San Esteban, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
14	Empastado y Obras Complementarias para Cancha de Fútbol en San Felipe, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
15	Construcción de Cancha de Fútbol y Obras Complementarias en San Felipe Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
16	Construcción de Canchas de Usos Múltiples y Obra Exterior para la Col. Humberto Vidal, Villa de Santiago Cuautlalpan, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
17	Construcción de Campo de Beisbol y Obras Complementarias, Col. Humberto Vidal, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
18	Construcción de Cancha de Fútbol y Obras Complementarias, Col. Víctor Puebla, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
19	Construcción de Canchas de Usos Múltiples y Obra Exterior para la Col. Víctor Puebla, Texcoco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
20	Construcción de Área Deportiva en las Colonias Wenceslao Victoria y Elsa Córdova, Texcoco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
21	Modernización del Parque Recreativo CriCri, Tlalnepantla		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
22	Modernización del Parque Adolfo López Mateos en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
23	Remodelación, Rehabilitación y Equipamiento del Deportivo "San Agustín" (ZUE) Colonia Atlapulco, Municipio de Nezahualcóyotl, Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
24	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas, en el Municipio de Timilpan (AGM-0829)		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
25	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas (AGM-0376)		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
26	Construir y Equipar Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas en Chiautla (AGM-0179)		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
27	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas, en el Municipio de Ocoyoacac (AGM-0533)		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
28	Construir y Equipar la Plaza Estado de México Considerando Áreas Verdes, Recreativas y Deportivas (AGM-0023)		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
29	Conclusión de la Rehabilitación del Parque "El Contador" o "Ahuehuetes"		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
30	Construir y Equipar las Áreas Deportivas y Recreativas de la Plaza Estado de México en el Municipio de Ixtapaluca		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
31	Trabajos de Adecuación para la Colocación de la Escultura de Astronauta en la Plaza Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
32	Alumbrado y Campo de Fútbol del Deportivo Santa Isabel, Arcos de Bienvenida y Construcción de la Casa Ejidal en la Comunidad Ejido de Santa Isabel en San Salvador Atenco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines	32	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las 32 actividades realizadas mediante el proyecto “Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines”, reportaron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento). Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.

**PROYECTO: 020201010301 CONSTRUCCIÓN DE VIALIDADES URBANAS****Objetivo**

Expandir la infraestructura vial urbana para mejorar la transitabilidad y disminuir los tiempos de recorrido, mediante proyectos de construcción prioritaria y el apoyo de la sociedad beneficiada.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,071,419.8	773,992.8	773,992.8	-27.8	-297,427.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SECOM	Construcción de Acceso al Auditorio Metropolitano de Ecatepec	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SECOM	Construcción de la Vialidad denominada Glorieta del Gato- Av. Palma Criolla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SECOM	Construcción de Infraestructura vial para comunicar las colonias del Norponiente de Naucalpan, con el Sur- Poniente del Municipio de Atizapán de Zaragoza	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SECOM	Ampliación a 6 carriles de la Av. Ignacio Comonfort tramo: Av. Solidaridad Las Torres - Superama La Providencia	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Construcción de Acceso al Auditorio Metropolitano de Ecatepec		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
2	Construcción de la Vialidad denominada Glorieta del Gato- Av. Palma Criolla		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Construcción de Infraestructura vial para comunicar las colonias del Norponiente de Naucalpan, con el Sur- Poniente del Municipio de Atizapán de Zaragoza		Sin información		Obra	1	0.23	N/E	N/E	-0.77	23.0
4	Ampliación a 6 carriles de la Av. Ignacio Comonfort tramo: Av. Solidaridad Las Torres - Superama La Providencia		Sin información		Obra	1	0.26	N/E	N/E	-0.74	26.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Construcción de vialidades urbanas	4	2	50.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 50.0 por ciento de las 4 actividades realizadas mediante el proyecto “Construcción de vialidades urbanas”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento. Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.

**PROYECTO: 020201010302 REHABILITACIÓN DE VIALIDADES URBANAS**

**Objetivo**

Mejorar la eficiencia de la red vial urbana, mediante la rehabilitación de la infraestructura que por su uso se encuentra en alto grado de deterioro, mediante el establecimiento de un programa de seguimiento y rehabilitación permanente.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
94,581.0	268,801.0	268,801.0	184.2	174,220.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SECOM	Programa de Bacheo en Vialidades del Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Programa de Bacheo en Vialidades del Estado de México	Sin información			Obra	1	0.30	N/E	N/E	-0.7	30.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Rehabilitación de vialidades urbanas	1	1	100.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad realizada mediante el proyecto “Rehabilitación de vialidades urbanas”, reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento. Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.



## PROYECTO: 020201010303 EQUIPAMIENTO DE VIALIDADES URBANAS

**Objetivo**

Hacer más eficiente el servicio que se presta por el equipo y señalamiento de la red vial urbana, mediante la instalación de equipo de orientación y señalamiento para un tráfico vehicular y peatonal adecuado.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	1,767.4	1,767.4	0.0	1,767.4	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sin información	Sin información			Sin información			N/E	N/E	N/E	Sin información

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Equipamiento de vialidades urbanas	Sin información	Sin información	Sin información	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, no reportan información acerca del proyecto “Equipamiento de vialidades urbanas”, así mismo, la entidad que lo ejecutó no reportó el Programa Anual 2018. No obstante, el Tomo I de la antes mencionada, Cuenta Pública reporta que el proyecto ejerció el total de su presupuesto.



PROYECTO: 020201010401 CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE EDIFICACIONES URBANAS

### Objetivo

Incrementar la infraestructura de edificaciones e instalaciones urbanas que mejoren la eficiencia del servicio que ofrecen a la población, mediante la construcción y ampliación permanente de las instalaciones administrativas urbanas.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,717,222.8	1,638,930.8	1,638,930.8	-4.6	-78,292.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Construcción de Salón de Usos Múltiples y Obras Complementarias para la Col. Leyes de Reforma, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Construcción de Lechería para la Comunidad de la Resurrección, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Construcción de Techado y Obras Complementarias para la Col. Víctor Puebla, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Construcción de Techado y Obras Complementarias en las colonias Wenceslao Victoria y Elsa Córdova, Texcoco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SOP	Rehabilitación y Modernización de la Casa de Cultura San Pablo Xalpa, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SOP	Rehabilitación del Teatro Eugenia León en el Municipio de Tlalnepantla de Baz, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SOP	Rehabilitación y Modernización de la Biblioteca Sor Juana Inés de la Cruz, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SOP	Construcción de Gimnasio en Deportivo Alborada, Municipio de Jaltenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SOP	Construcción de Techumbre y Alumbrado Público de la Plaza Alborada, Municipio de Jaltenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Modernización del Deportivo Bahías, Jaltenco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SOP	Rehabilitación de la Unidad Deportiva Bosques Ceylán, Tlalnepantla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Construcción y Ampliación del Deportivo Tlalnepantla, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Rehabilitación de la Unidad Deportiva U. H. el Rosario II Sector II, Tlalnepantla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SOP	Modernización del Área Deportiva y Recreativa del Deportivo Zona de Lagos, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SOP	Modernización del Deportivo Santa Cecilia, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SOP	Apoyar la Gestión para Construir y Equipar un Albergue Temporal para Familiares de Personas en Condiciones de Hospitalización en el Municipio de Ecatepec (AGM- 0274)	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SOP	Trabajos Diversos en el Predio Ubicado en la Curva del Diablo	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SOP	Construcción de Campo de Entrenamiento Militar para la Marina en Valle de Bravo	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SOP	Construcción de la Universidad de Tlalnepantla	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SOP	Construcción y Equipamiento del Edificio de Seguridad Ciudadana en Axapusco	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SOP	Construcción de un Módulo de Seguridad en la Av. Central las Américas, Municipio de Ecatepec	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SOP	Montaje de Escultura en la Av. Miguel Alemán en Toluca Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SOP	Rehabilitación de las Oficinas Ubicadas en Calle Jesús Carranza S/N Residencial Colón, Toluca, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
24	SOP	Villa Juvenil Lic. Adolfo López Mateos Km 4.5, las Culturas, 51355 San Miguel Zinacantepec, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SOP	Adquisición e Instalación de Velarias, Juegos Infantiles, Ejercitadores y Mobiliario Urbano, en Unidad Deportiva y Ecológica de Atlacomulco, Estado de México	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓
26	SOP	Construcción de Barda Perimetral del Mercado de Pirotecnia en el Municipio de Tultepec	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Construcción de Salón de Usos Múltiples y Obras Complementarias para la Col. Leyes de Reforma, Texcoco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
2	Construcción de Lechería para la Comunidad de la Resurrección, Texcoco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Construcción de Techado y Obras Complementarias para la Col. Víctor Puebla, Texcoco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
4	Construcción de Techado y Obras Complementarias en las colonias Wenceslao Victoria y Elsa Córdova, Texcoco		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
5	Rehabilitación y Modernización de la Casa de Cultura San Pablo Xalpa, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
6	Rehabilitación del Teatro Eugenia León en el Municipio de Tlalnepantla de Baz, Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
7	Rehabilitación y Modernización de la Biblioteca Sor Juana Inés de la Cruz, en el Municipio de Tlalnepantla, Estado de México		Sin información		Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
8	Construcción de Gimnasio en Deportivo Alborada, Municipio de Jaltenco		Sin información		Obra	1	0.02	N/E	N/E	-0.98	2.0



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Construcción de Techumbre y Alumbrado Público de la Plaza Aborada, Municipio de Jaltenco	Sin información			Obra	1	0.02	N/E	N/E	-0.98	2.0
10	Modernización del Deportivo Bahías, Jaltenco	Sin información			Obra	1	0.03	N/E	N/E	-0.97	3.0
11	Rehabilitación de la Unidad Deportiva Bosques Ceylán, Tlalnepanitla	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
12	Construcción y Ampliación del Deportivo Tlalnepanitla, en el Municipio de Tlalnepanitla, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
13	Rehabilitación de la Unidad Deportiva U. H. el Rosario II Sector II, Tlalnepanitla	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	85.0
14	Modernización del Área Deportiva y Recreativa del Deportivo Zona de Lagos, en el Municipio de Tlalnepanitla, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
15	Modernización del Deportivo Santa Cecilia, en el Municipio de Tlalnepanitla, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
16	Apoyar la Gestión para Construir y Equipar un Albergue Temporal para Familiares de Personas en Condiciones de Hospitalización en el Municipio de Ecatepec (AGM-0274)	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
17	Trabajos Diversos en el Predio Ubicado en la Curva del Diablo	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
18	Construcción de Campo de Entrenamiento Militar para la Marina en Valle de Bravo	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
19	Construcción de la Universidad de Tlalnepanitla	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
20	Construcción y Equipamiento del Edificio de Seguridad Ciudadana en Axapusco	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
21	Construcción de un Módulo de Seguridad en la Av. Central las Américas, Municipio de Ecatepec	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
22	Montaje de Escultura en la Av. Miguel Alemán en Toluca Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
23	Rehabilitación de las Oficinas Ubicadas en Calle Jesús Carranza S/N Residencial Colón, Toluca, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
24	Villa Juvenil Lic. Adolfo López Mateos Km 4.5, las Culturas, 51355 San Miguel Zinacantepec, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0
25	Adquisición e Instalación de Velarías, Juegos Infantiles, Ejercitadores y Mobiliario Urbano, en Unidad Deportiva y Ecológica de Atlacomulco, Estado de México	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
26	Construcción de Barda Perimetral del Mercado de Pirotecnia en el Municipio de Tultepec	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Construcción y ampliación de edificaciones urbanas	26	3	11.5	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 11.5 por ciento de las 26 actividades realizadas mediante el proyecto "Construcción y ampliación de edificaciones urbanas", reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento. Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.



## PROYECTO: 020201010402 REHABILITACIÓN DE EDIFICACIONES URBANAS

**Objetivo**

Mejorar la eficiencia del servicio que prestan las edificaciones urbanas, así como la imagen de los centros urbanos, mediante una rehabilitación permanente de las edificaciones urbanas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	64,316.5	64,316.5	0.0	64,316.5	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de meta

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sin información	Sin información			Sin información			N/E	N/E	N/E	Sin información

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Rehabilitación de edificaciones urbanas	Sin información	Sin información	Sin información	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, no reportan información acerca del proyecto “Rehabilitación de edificaciones urbanas”, así mismo, la entidad que lo ejecutó no reportó el Programa Anual 2018. No obstante, el Tomo I de la antes mencionada, Cuenta Pública reporta que el proyecto ejerció el total de su presupuesto.



## PROYECTO: 020201010501 ESTUDIOS PARA OBRAS PÚBLICAS

**Objetivo**

Ampliar la información, conocimiento, identificación y características de la infraestructura existente y la requerida, para cubrir las necesidades de la obra pública, a fin de generar proyectos tipo, que potencialicen las opciones de financiamiento para el desarrollo.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	6,315.9	6,315.9	0.0	6,315.9	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información	Sin información

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Sin información	Sin información			Sin información			N/E	N/E	N/E	Sin información

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Estudios para obras públicas	Sin información	Sin información	Sin información	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, no reportan información acerca del proyecto “Estudios para obras públicas”, así mismo, la entidad que lo ejecutó no reportó el Programa Anual 2018. No obstante, el Tomo I de la antes mencionada, Cuenta Pública reporta que el proyecto ejerció el total de su presupuesto.



## PROYECTO: 020201010502 PROYECTOS PARA OBRAS PÚBLICAS

**Objetivo**

Ampliar las opciones y prototipos de proyectos para la construcción de la obra pública, mediante la actualización e incremento de diseños tipo.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	26,674.1	26,674.1	0.0	26,674.1	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Estudios y Proyecto Ejecutivo y Rehabilitación de la Casa Morelos, en el Municipio de Ecatepec	Obra	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Estudios y Proyecto Ejecutivo y Rehabilitación de la Casa Morelos, en el Municipio de Ecatepec	Sin información			Obra	1	1	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Proyectos para obras públicas	1	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad del proyecto “Proyectos para obras públicas”, registró un cumplimiento de meta que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento). Aunado a ello, el proyecto ejerció el total de su presupuesto modificado.

**PROYECTO: 020201010503 CONTROL Y SUPERVISIÓN DE OBRAS PÚBLICAS**

**Objetivo**

Mantener la eficiencia de los procesos de vigilancia para la ejecución de la obra pública, mediante la supervisión constante a la misma, a fin de verificar que ésta se realice en apego a la normatividad aplicable en la materia, con lo que se garantizaría ofrecer servicios públicos de calidad a la población del Estado de México. Incrementar y fortalecer los procesos de supervisión que aseguren la calidad de la infraestructura de servicios para mejorar la calidad de vida de la población mexiquense.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
109,729.1	1,193,573.6	1,192,100.9	987.7	1,083,844.5	-0.1	-1,472.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Supervisión de obra pública	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Supervisión para la Construcción de la Unidad Deportiva y Ecológica (CG-0173)	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Supervisión de la modernización de alumbrado público en vías principales en varios municipios de Estado de México, así como monumentos y edificios públicos con valor histórico del Valle de Toluca	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SECOM	Supervisión y control de calidad para la construcción de la Vialidad denominada Glorieta del Gato- Av. Palma Criolla	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SECOM	Gastos de Supervisión Externa: Paso Superior Vehicular localizado en la Av. Carlos Hank González y Boulevard Bosque de los Continentes, entre las Colonias Vergel de Guadalupe y Bosques de Aragón, (Reparación de Trabe, reparación de Juntas de Calzada, reparación de la Estructura)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SECOM	Gastos de Supervisión Externa: Puente Vehicular, entronque Periférico, Calle 7 y Av. Pantitlán, (Reparación de Juntas de Calzada, Reparación de concreto hidráulico limpieza)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
7	SECOM	Gastos de Supervisión Externa: Puente Superior Vehicular, localizado en Bordo Xochiaca y Periférico. (Reparación de Juntas de Calzada, repavimentación de vialidad lateral, reparación de superficie del puente y reparación de hundimientos diferenciales bajo puente)	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SECOM	Supervisión y control de calidad para la Construcción de Infraestructura vial para comunicar las colonias del Norponiente del Municipio de Naucalpan, con el Sur- Poniente del Municipio de Atizapán de Zaragoza	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
9	CAEM	Acciones y obras del Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento en su Apartado Urbano para los Municipios del Estado de México	Miles de pesos	Sustantiva	*	*	*

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Supervisión de obra pública	Supervisión	880	825	Supervisión	880	825	0	0	-55	93.8
2	Supervisión para la Construcción de la Unidad Deportiva y Ecológica (CG-0173)	Sin información			Servicio	1	1	N/E	N/E	0	100.0
3	Supervisión de la modernización de alumbrado público en vías principales en varios municipios de Estado de México, así como monumentos y edificios públicos con valor histórico del Valle de Toluca	Sin información			Supervisión	1	0.98	N/E	N/E	-0.02	98.0
4	Supervisión y control de calidad para la construcción de la Vialidad denominada Glorieta del Gato- Av. Palma Criolla	Sin información			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
5	Gastos de Supervisión Externa: Paso Superior Vehicular localizado en la Av. Carlos Hank González y Boulevard Bosque de los Continentes, entre las Colonias Vergel de Guadalupe y Bosques de Aragón, (Reparación de Trabe, reparación de Juntas de Calzada, reparación de la Estructura)	Sin información			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
6	Gastos de Supervisión Externa: Puente Vehicular, entronque Periférico, Calle 7 y Av. Pantitlán, (Reparación de Juntas de Calzada, Reparación de concreto hidráulico limpieza)	Sin información			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0



## DESARROLLO URBANO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
7	Gastos de Supervisión Externa: Puente Superior Vehicular, localizado en Bordo Xochiaca y Periférico. (Reparación de Juntas de Calzada, repavimentación de vialidad lateral, reparación de superficie del puente y reparación de hundimientos diferenciales bajo puente)	Sin información			Acción	1	1	N/E	N/E	0	100.0
8	Supervisión y control de calidad para la Construcción de Infraestructura vial para comunicar las colonias del Norponiente del Municipio de Naucalpan, con el Sur-Poniente del Municipio de Atizapán de Zaragoza	Sin información			Acción	1	0.20	N/E	N/E	-0.80	20.0
9	Acciones y obras del Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento en su Apartado Urbano para los Municipios del Estado de México	Sin información			Miles de pesos	6,122	5,890.00	N/E	N/E	-232.00	96.2

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control y supervisión de obras públicas	9	1	11.1	-0.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades del proyecto “Control y supervisión de obras públicas”, registraron un cumplimiento de metas que se ubicó en el parámetro de “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, una de las actividades realizadas reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento. Respecto a la variación entre el presupuesto ejercido y el modificado, se registró una variación mínima.

## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Soportes de preinversión	SOP	88.1	34,511.2	33,867.0	98.1	
2	Normatividad y control de la obra pública	SOP	86.8	24,113.0	21,861.6	90.7	
3	Administración de obras para otras dependencias	N/E	N/E	N/E	N/E	N/E	
4	Pavimentación de calles	SECOM	74.0	1,853,191.5	1,853,191.5	100.0	El proyecto "Pavimentación de calles", reportó un cumplimiento promedio de metas de 74.0 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "regular"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 100.0 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
5	Participación comunitaria para el mejoramiento urbano	Sin información	Sin información	7,901.7	7,901.7	100.0	El proyecto "Participación comunitaria para el mejoramiento urbano", no se contempla en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora, sin embargo, en el Tomo I reporta una asignación y ejercicio de presupuesto del 100 por ciento; además de desconocer la unidad responsable y ejecutora que llevó a cabo el ejercicio.
6	Guarniciones y banquetas	Sin información	Sin información	32,144.9	32,144.9	100.0	El proyecto "Guarniciones y banquetas", no se contempla en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora, sin embargo, en el Tomo I reporta una asignación y ejercicio de presupuesto del 100 por ciento; además de desconocer la unidad responsable y ejecutora que llevó a cabo el ejercicio.
7	Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines	SOP	100.0	344,445.5	344,445.5	100.0	
8	Construcción de vialidades urbanas	SECOM	62.3	773,992.8	773,992.8	100.0	El proyecto "Construcción de vialidades urbanas", reportó un cumplimiento promedio de metas de 62.3 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 100.0 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.



## DESARROLLO URBANO



Núm.	Proyecto	Unidad Ejecutora	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
9	Rehabilitación de vialidades urbanas	SECOM	30.0	268,801.0	268,801.0	100.0	El proyecto "Construcción de vialidades urbanas", reportó un cumplimiento promedio de metas de 62.3 por ciento, que se ubicó dentro del parámetro de desempeño como "pésimo"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 100.0 por ciento. Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.
10	Equipamiento de vialidades urbanas	Sin información	Sin información	1,767.4	1,767.4	100.0	El proyecto "Equipamiento de vialidades urbanas", no se contempla en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora, sin embargo, en el Tomo I reporta una asignación y ejercicio de presupuesto del 100 por ciento; además de desconocer la unidad responsable y ejecutora que llevó a cabo el ejercicio.
11	Construcción y ampliación de edificaciones urbanas	SOP	88.2	1,638,930.8	1,638,930.8	100.0	
12	Rehabilitación de edificaciones urbanas	Sin información	Sin información	64,316.5	64,316.5	100.0	El proyecto "Rehabilitación de edificaciones urbanas", no se contempla en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora, sin embargo, en el Tomo I reporta una asignación y ejercicio de presupuesto del 100 por ciento; además de desconocer la unidad responsable y ejecutora que llevó a cabo el ejercicio.
13	Estudios para obras públicas	Sin información	Sin información	6,315.9	6,315.9	100.0	El proyecto "Estudios para obras públicas", no se contempla en el Tomo II y III de la Cuenta Pública 2018 ni presenta Programa Anual de la Unidad Ejecutora, sin embargo, en el Tomo I reporta una asignación y ejercicio de presupuesto del 100 por ciento; además de desconocer la unidad responsable y ejecutora que llevó a cabo el ejercicio.
14	Proyectos para obras públicas	SOP	100.0	26,674.1	26,674.1	100.0	
15	Control y supervisión de obras públicas	SOP	89.3	1,193,573.6	1,192,100.9	99.9	
		SECOM					
		CAEM					
<b>TOTAL</b>			<b>79.8</b>	<b>6,270,679.9</b>	<b>6,266,311.6</b>	<b>99.2</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.

## RECOMENDACIONES

Secretaría de Finanzas		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Se identificó que los siguientes proyectos: "Participación comunitaria para el mejoramiento urbano", "Guarniciones y banquetas", "Equipamiento de vialidades urbanas", "Rehabilitación de edificaciones urbanas" y "Estudios para obras públicas", no reportaron metas en los Tomos II y III de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, además de no contar con el Programa Anual de la unidad responsable y ejecutora; sin embargo, se ejerció el 100 por ciento del presupuesto asignado.</p>	<p>Asegurar la armonización y consistencia del contenido programático presupuestal de los Tomos I, II y III de Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras, a fin de conocer las metas en las cuales se ejerce el presupuesto asignado.</p>
2	<p>La Actividad 9 del proyecto "Control y supervisión de obras públicas", se encuentra reportada en el Tomo II de Cuenta Pública, sin embargo, no se contempla en el Tomo III ni presenta Programa Anual de la Unidad responsable y ejecutora.</p>	<p>Asegurar la armonización y consistencia del contenido programático presupuestal de los Tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los programas anuales de las unidades responsables y ejecutoras, a fin de conocer las metas en las cuales se ejerce el presupuesto asignado.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Obra Pública		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Los proyectos "Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines", "Construcción y ampliación de edificaciones urbanas" y "Proyectos para obras públicas", no presentan Programa Anual en relación a la información de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático presupuestal de los tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y su respectiva armonización cualitativa y cuantitativa con los Programas Anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
2	<p>Se identificó que las siguientes actividades presentan un cumplimiento de metas menor al 50%:</p> <p>a) La actividad 1 del proyecto "Soportes de preinversión", presentó un cumplimiento de 40.7 por ciento.</p> <p>b) La actividad 2 del proyecto "Normatividad y control de la obra pública", obtuvo como resultado de su meta el 22.4 por ciento.</p> <p>c) Las actividades 8, 9 y 10 del proyecto "Construcción y ampliación de edificaciones urbanas", presentaron con avance de sus metas el 2.0, 2.0 y 3.0 por ciento, respectivamente.</p> <p>d) La actividad 8 del proyecto "Control y supervisión de obras públicas", alcanzó el 20.0 por ciento, en el cumplimiento de su meta.</p>	<p>Mejorar el proceso de planeación, programación y presupuestación, a fin de que una razonable determinación de metas y la oportuna ejecución del presupuesto, contribuyan a alcanzar el objetivo del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Comunicaciones		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>Los proyectos "Pavimentación de calles", "Construcción de vialidades urbanas" y "Rehabilitación de vialidades urbanas", no presentan Programa Anual en relación a la información de Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México.</p>	<p>Asegurar la consistencia del contenido programático presupuestal de los tomos II y III de Cuenta Pública del Gobierno y Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y su respectiva armonización cualitativa y cuantitativa con los Programas Anuales de las unidades responsables y ejecutoras.</p>
2	<p>Se identificó que las siguientes actividades presentan un cumplimiento de metas menor al 50%:</p> <p>a) Las actividades 3 y 5 del proyecto "Pavimentación de calles", presentaron un cumplimiento de 40.0 y 30.0 por ciento, respectivamente.</p> <p>b) Las actividades 3 y 4 del proyecto "Construcción de vialidades urbanas", reportaron un avance del 23.0 y 26.0 por ciento, cada una.</p> <p>c) La actividad del proyecto "Rehabilitación de vialidades urbanas", obtuvo un porcentaje de cumplimiento de 30.0 por ciento.</p> <p>d) La actividad 8 del proyecto "Control y supervisión de obras públicas", obtuvo un porcentaje de cumplimiento de 20.0 por ciento.</p>	<p>Mejorar el proceso de planeación, programación y presupuestación, a fin de que una razonable determinación de metas y la oportuna ejecución del presupuesto, contribuyan a alcanzar el objetivo del proyecto.</p>
3	<p>Los proyectos "Pavimentación de calles", "Construcción de vialidades urbanas" y "Rehabilitación de vialidades urbanas", reportaron un cumplimiento promedio de metas de 74.0, 62.3 y 30.0 por ciento, respectivamente, que se ubicó dentro de los parámetros de desempeño como "regular", "pésimo" y "crítico" para cada uno; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 100.0 por ciento en los tres casos.</p>	<p>Por lo anterior, se recomienda mejorar el monitoreo del ejercicio del gasto, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos asegure el cumplimiento de las metas institucionales.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales, se recomienda a la unidad ejecutora fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno con el fin de vigilar, fiscalizar y optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; por lo que en términos de lo dispuesto en los artículos 16, 116 fracción II, sexto párrafo, 134 segundo y quinto párrafos de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 34, 61 fracciones XXXII, XXXIII y XXXIV, 129, penúltimo párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; y 8 fracciones VI, XXVII, inciso a) y XXXVI, 13 fracciones IV, IX, y XXV y 41 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por esta Dependencia.

Complemento de lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV, V y IX de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.





---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “DESARROLLO COMUNITARIO”

---





## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 02020201 Desarrollo comunitario

#### Objetivo

Ampliar el impacto y beneficio social de la población establecida en comunidades de alta y muy alta marginación, mediante una mayor concurrencia de recursos a los programas de desarrollo social orientados a reducir la pobreza extrema en las localidades marginadas.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Desarrollo comunitario	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Ampliar el impacto y beneficio social de la población establecida en comunidades de alta y muy alta marginación,	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	una mayor concurrencia de recursos a los programas de desarrollo social orientados a reducir la pobreza extrema en las localidades marginadas.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

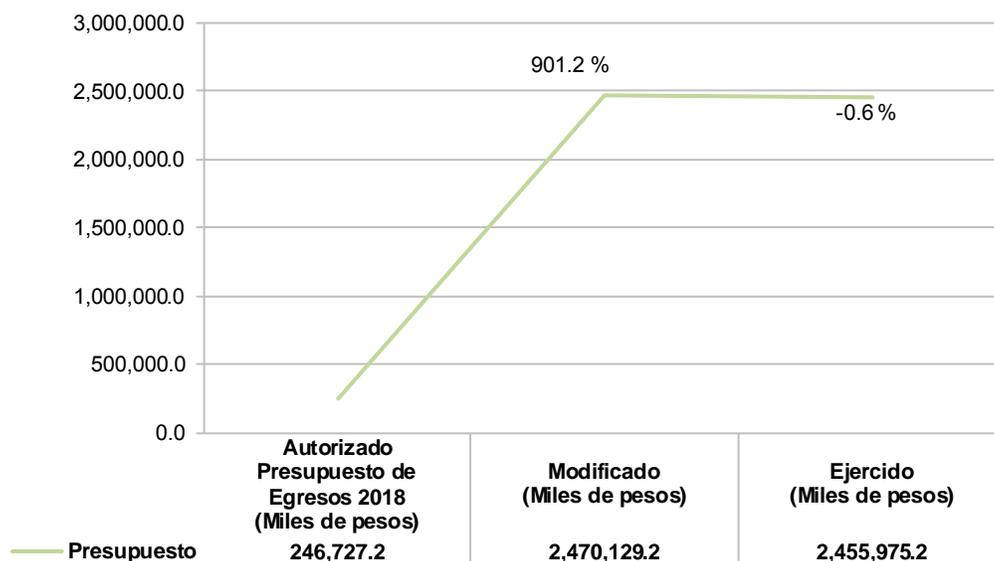
### Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Desarrollo Comunitario” fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
246,727.2	2,470,129.2	2,455,975.2	901.2	2,223,402.0	-0.6	-14,154.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

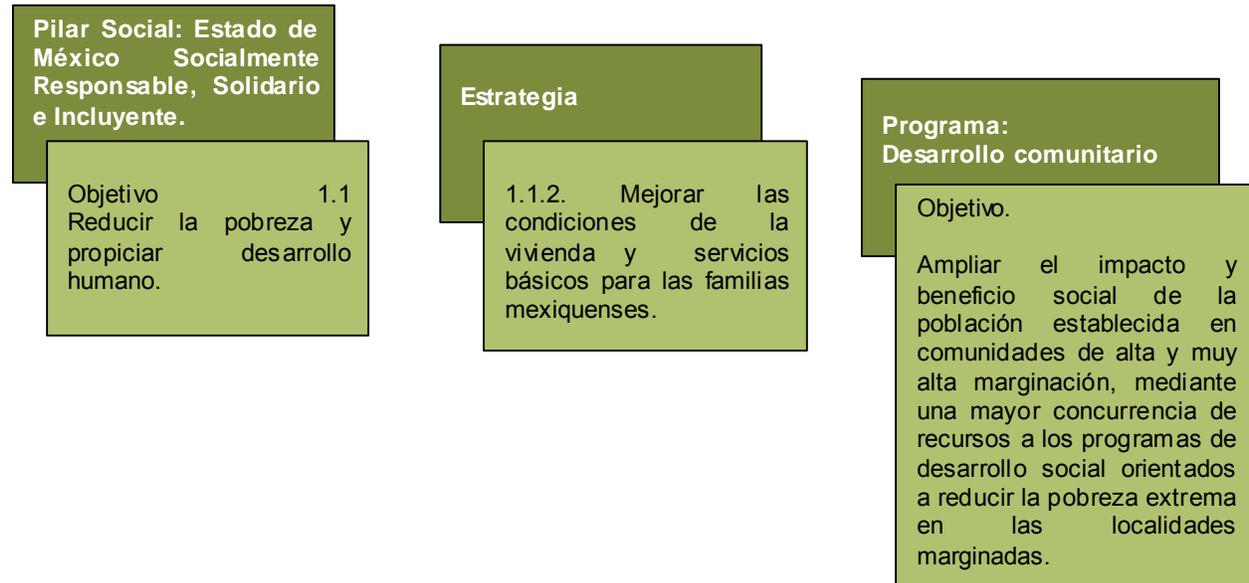
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 901.2 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.

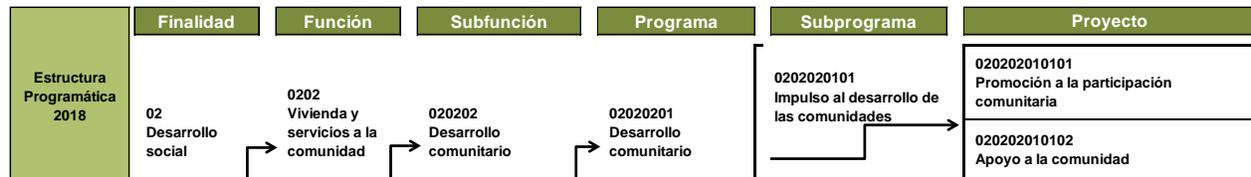
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

### Estructura programática 2018

A continuación, se muestran los proyectos del programa “Desarrollo comunitario” ejecutados durante 2018.



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.



### Ejecución del programa presupuestario

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México (SEDESEM), la Secretaría de Finanzas (SEFIN), Secretaría de Obra Pública (SEOP), y el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de México (DIFEM), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
02020201 Desarrollo comunitario	1	020202010101 Promoción a la participación comunitaria	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de México	DIFEM	5
			Secretaría de Obra Pública	SEOP	1
	2	020202010102 Apoyo a la comunidad	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	2
			Secretaría de Finanzas	SEFIN	5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES

### SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

Consolidar el otorgamiento de la asistencia social, con los niveles óptimos de calidad, en las acciones dirigidas a los grupos más vulnerables en la Entidad, mediante una decisiva transformación institucional.

#### **Visión**

Ser reconocida como la mejor institución de asistencia social que con sensibilidad y empeño identifique y atienda las necesidades de los mexiquenses más vulnerables mediante los valores de la familia y el respeto pleno a la dignidad.

#### **Objetivo**

Promover el desarrollo integral de la familia a través de la instrumentación de programas y acciones encaminadas a incrementar los niveles de bienestar de las comunidades más vulnerables, los infantes abandonados, las mujeres, los adultos mayores y los discapacitados.



---

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL DEL ESTADO DE MÉXICO

**Misión**

Proponer y coordinar la política de desarrollo social del Gobierno del Estado de México, la cual sea incluyente y corresponsable, con el propósito de superar la pobreza, la marginación y vulnerabilidad, para lograr mayores niveles de bienestar de la población.

**Visión**

Impulsar una sociedad en la que los ciudadanos ejerzan plenamente sus derechos y se reduzcan las desigualdades de las personas, a fin de lograr un desarrollo integral, sostenible y corresponsable.

**Objetivo**

Planear, coordinar, ejecutar, dirigir y evaluar programas y acciones en materia de desarrollo social en el Estado, con el propósito de revertir las condiciones de pobreza, marginación y vulnerabilidad de las personas, para promover su desarrollo, así como el mejoramiento de su calidad de vida.



---

SECRETARÍA DE FINANZAS

**Misión**

Dictar la políticas de la administración financiera y tributaria que busquen efficientar la recaudación, planeación, programación y evaluación; así como las políticas administrativas para el uso eficiente de los recursos humanos y materiales, contribuyendo al desarrollo de un servicio público de calidad.

**Visión**

Ser una Secretaría que tenga un elevado nivel de desempeño y valor percibido, que establezca las condiciones óptimas, financieras y administrativas para la operación del Poder Ejecutivo, dentro de un marco de legalidad y calidad.

**Objetivos**

- Formar una unidad administrativa de inversiones que analice, evalúe y dé seguimiento a los proyectos de infraestructura e integre un banco de proyectos.
- Buscar fuentes de financiamiento de proyectos que permitan utilizar nuevos esquemas que no incrementen la deuda estatal, cumpliendo con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México.
- Generar estrategias para modernizar la administración pública.



---

SECRETARÍA DE OBRA PÚBLICA

**Misión**

Ejecutar las obras públicas que tenga a su cargo. Promover y ejecutar las acciones tendientes al desarrollo de la infraestructura hidráulica y eléctrica de la Entidad.

**Visión**

Ser una dependencia cercana a la gente que responda con alternativas de solución a la problemática de infraestructura para el desarrollo urbano, agua y energía que garantice el desarrollo regional sustentable y mejore las condiciones de vida de los mexiquenses.

**Objetivos**

- Consolidar los compromisos del Gobierno del Estado de México y construir obra pública que aporte los elementos que permitan alcanzar las metas sobre seguridad, desarrollo económico, desarrollo social y buen gobierno.
- Ser una Secretaría con visión competitiva e innovadora, capaz de afrontar eficientemente las necesidades de infraestructura que demande el crecimiento de la población mexiquense.
- Abatir el déficit en materia de energía eléctrica, agua potable, drenaje y saneamiento en la Entidad y contribuir a las acciones en materia de seguridad que impulsa el Gobierno del Estado de México.
- Establecer políticas, estrategias, lineamientos y acciones orientados a planear y programar los servicios que se proporcionan a la población.



---

**CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO**

PROYECTO: 020202010101 PROMOCIÓN A LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

**Objetivo**

Reorientar e incrementar el gasto social para enfrentar a la pobreza con un enfoque de fortalecimiento del capital humano y del entorno donde habita, en beneficio de las personas de escasos recursos, mediante proyectos productivos, asignación de materiales para obras de infraestructura social básica y de capacitación laboral para acceder a empleos, impulsando además procesos de organización comunitaria y autogestiva para que los habitantes se conviertan en promotores del desarrollo de su propia comunidad.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
188,701.0	37,473.8	36,786.9	-80.1	-151,227.2	-1.8	-686.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	DIFEM	Coordinar la distribución de materiales industrializados que serán entregados a las familias que integran los grupos de desarrollo	Familia	Sustantiva	✓	✓	✓
2	DIFEM	Identificar grupos de desarrollo que se gradúan como autogestores y alcanzaron el desarrollo comunitario	Beneficiario	Sustantiva	✓	✓	✓
3	DIFEM	Coordinar la impartición de talleres de capacitación a grupos de desarrollo	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
4	DIFEM	Integrar grupos de apertura para el desarrollo comunitario	Grupo	Sustantiva	✓	✓	✓
5	DIFEM	Brindar seguimiento mediante acciones integrales a los grupos de desarrollo	Grupo	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEOP	Suministro de materiales industrializados para los municipios del Estado de México	Suministro	Sustantiva	✓	✓	✓
7	S/I	Entrega de estufas ecológicas Primera Etapa	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓

S/I: Sin Información.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Coordinar la distribución de materiales industrializados que serán entregados a las familias que integran los grupos de desarrollo	Familia	658	658	Familia	658	658	0	0	0	100.0
2	Identificar grupos de desarrollo que se gradúan como autogestores y alcanzaron el desarrollo comunitario	Beneficiario	50	50	Beneficiario	50	50	0	0	0	100.0
3	Coordinar la impartición de talleres de capacitación a grupos de desarrollo	Taller	90	52	Taller	90	52	0	0	-38	57.8
4	Integrar grupos de apertura para el desarrollo comunitario	Grupo	46	46	Grupo	46	46	0	0	0	100.0



## DESARROLLO COMUNITARIO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
5	Brindar seguimiento mediante acciones integrales a los grupos de desarrollo	Grupo	75	75	Grupo	75	75	0	0	0	100.0
6	Suministro de materiales industrializados para los municipios del Estado de México	Suministro	1	1	Suministro	1	1	0	0	0	100.0
7	Entrega de estufas ecológicas Primera Etapa	No disponible			Acción	4,950	4,950	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Promoción a la participación comunitaria	7	1	14.3	-1.8

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 14.3 por ciento de las 7 actividades realizadas mediante el proyecto “Promoción a la participación comunitaria” reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue mínima.

PROYECTO: 020202010102 APOYO A LA COMUNIDAD

**Objetivo**

Mejorar la calidad de vida de la sociedad mexiquense y fortalecer la relación gobierno-ciudadanía, mediante el otorgamiento de bienes, servicios y apoyos a diversos sectores de la población mexiquense gestionados por los legisladores, sus grupos parlamentarios y las dependencias del Ejecutivo Estatal.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
65,171.0	2,432,655.4	2,419,188.3	3,632.7	2,367,484.4	-0.6	-13,467.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEFIN	Atender las solicitudes para el suministro de bienes y servicios	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEFIN	Beneficiar a la población con el suministro de bienes y servicios	Habitante	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEFIN	Acciones para asesorar, promover, fomentar y dar seguimiento a la inversión pública en el Estado de México	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEFIN	Infraestructura para el desarrollo de programas estatales	Acción	Sustantiva	✓	*	*



## DESARROLLO COMUNITARIO



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SEFIN	Servicios administrados integrales de infraestructura y aprovisionamiento que permitirá maximizar la seguridad, disponibilidad y rendimiento del Sistema Integral de Tesorería SIT	Servicio	Sustantiva	*	*	✓
6	SEDESEM	Familias Fuertes Fortaleciendo Comunidades	Beneficiario	Sustantiva	✓	*	*
7	SEDESEM	Familias Fuertes Comunidades con Todo	Capacitación, asesoría, asistencia técnica y proyectos de desarrollo social	Sustantiva	✓	*	*

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atender las solicitudes para el suministro de bienes y servicios	Solicitud	8,438	8,029	Solicitud	8,438	8,029	0	0	-409	95.2
2	Beneficiar a la población con el suministro de bienes y servicios	Habitante	4,875,000	3,758,192	Habitante	4,875,000	3,758,192	0	0	-1,116,808	77.1
3	Acciones para asesorar, promover, fomentar y dar seguimiento a la inversión pública en el Estado de México	No disponible			Acción	1,000	950	N/E	N/E	-50	95.0
4	Infraestructura para el desarrollo de programas estatales	No disponible			Acción	2	2	N/E	N/E	0	100.0
5	Servicios administrados integrales de infraestructura y aprovisionamiento que permitirá maximizar la seguridad, disponibilidad y rendimiento del Sistema Integral de Tesorería SIT	No disponible			Servicio	1	1	N/E	N/E	0	100.0
6	Familias Fuertes Fortaleciendo Comunidades	No disponible			Beneficiario	1,000	900	N/E	N/E	-100	90.0
7	Familias Fuertes Comunidades con Todo	No disponible			Capacitación, asesoría, asistencia técnica y proyectos de desarrollo social	45	45	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable **Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo a la comunidad	7	0	0.0	-0.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El proyecto “Apoyo a la comunidad” no reportó actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; así mismo, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue mínima.



## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

No.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Promoción a la participación comunitaria	DIFEM SEOP	94.0	37,473.8	36,786.9	98.2	
2	Apoyo a la comunidad	SEDESEM SEFIN	93.9	2,432,655.4	2,419,188.3	99.4	
<b>TOTAL</b>			<b>94.0</b>	<b>2,470,129.2</b>	<b>2,455,975.2</b>	<b>99.4</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.

## RECOMENDACIONES

Secretaría de Finanzas	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
1 De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, el programa presupuestario registró una variación de 901.2 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el ejercido y el modificado fue mínima.	Establezca la coordinación con el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de México, la Secretaría de Obra Pública y la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que, desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de las acciones para el desarrollo comunitario, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos correspondiente.
2 De las actividades del Proyecto: "Apoyo a la comunidad": a) La actividad 4 no es clara ni presenta consistencia con su unidad de medida. b) La actividad 5 no está alineada con el objetivo y no presenta claridad en su descripción.	Adecuar las actividades y, en su caso, las unidades de medida, de tal modo que éstas se apeguen a los principios de simplicidad, especificidad y claridad, a fin que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos; así mismo se encuentre alineada con el objetivo.

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, el programa presupuestario registró una variación de 901.2 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el ejercido y el modificado fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que, desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de las acciones para el desarrollo comunitario, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos correspondiente.</p>
2	<p>De las siguientes actividades del proyecto "Apoyo a la comunidad":</p> <p>a) La actividad 6 no presentan claridad ni consistencia con su unidad de medida.</p> <p>b) La actividad 7 no es clara y no presenta consistencia al reportar 3 unidades de medida.</p>	<p>Adecuar las actividades y, en su caso, las unidades de medida, de tal modo que éstas se apeguen a los principios de simplicidad, especificidad y claridad, a fin que exista total congruencia entre las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Obra Pública		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, el programa presupuestario registró una variación de 901.2 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el ejercido y el modificado fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que, desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de las acciones para el desarrollo comunitario, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos correspondiente.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el informe de Cuenta Pública 2018, el programa presupuestario registró una variación de 901.2 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el ejercido y modificado fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que, desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de las acciones para el desarrollo comunitario, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos correspondiente.</p>
2	<p>La actividad 3 del proyecto "Promoción a la participación comunitaria" reportó un cumplimiento de metas de 57.8 por ciento.</p>	<p>Replantear las metas institucionales a través del fortalecimiento del proceso de planeación, programación y presupuestación, a efecto de que las metas sean determinadas en función de las capacidades físicas, técnicas, económicas y de gestión de la entidad fiscalizada.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales, se recomienda a las unidades ejecutoras fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno con el fin de vigilar, fiscalizar y optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; por lo que en términos de lo dispuesto en los artículos 16, 116 fracción II, sexto párrafo, 134 segundo y quinto párrafos de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 34, 61 fracciones XXXII, XXXIII y XXXIV, 129, penúltimo párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; y 8 fracciones VI, XXVII, inciso a) y XXXVI, 13 fracciones IV, IX, y XXV y 41 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por esta Dependencia.

Complemento de lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV, V y IX de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que las unidades ejecutoras cumplan con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “ALUMBRADO PÚBLICO”

---





## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 02020401 Alumbrado público

#### Objetivo

Alcanzar el desarrollo sustentable en las instalaciones de alumbrado público, mediante el uso de tecnología de punta.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Alumbrado público	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Alcanzar el desarrollo sustentable en las instalaciones de alumbrado público,	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	el uso de tecnología de punta.	Sí

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.



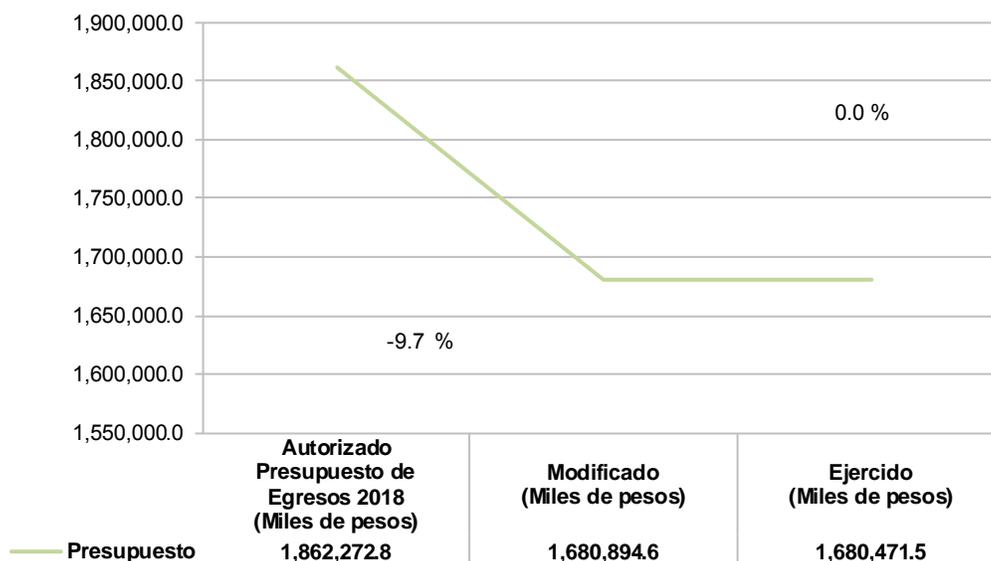
### Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Alumbrado Público”, fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,862,272.8	1,680,894.6	1,680,471.5	-9.7	-181,378.2	0.0	-423.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

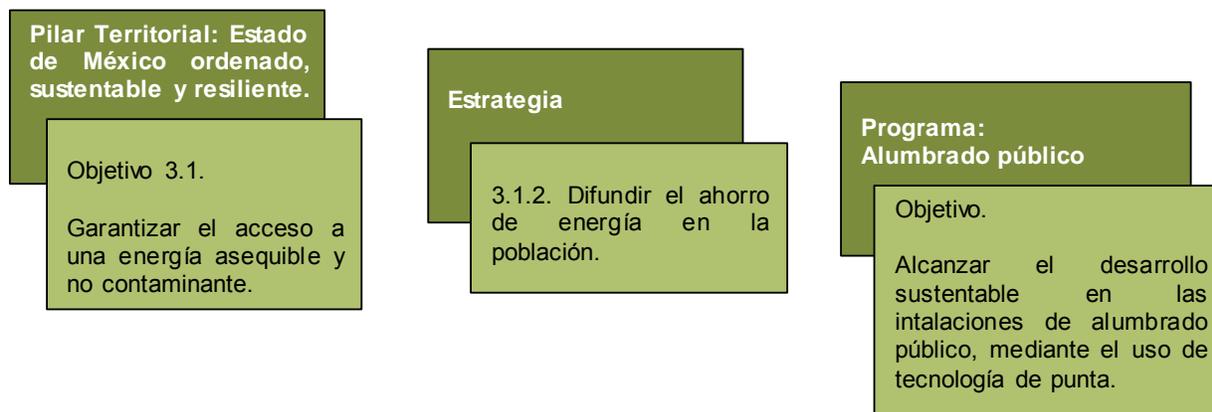
**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con la Cuenta Pública 2018, se registró una variación de -9.7 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; sin embargo, la diferencia entre el modificado y ejercido fue mínima.

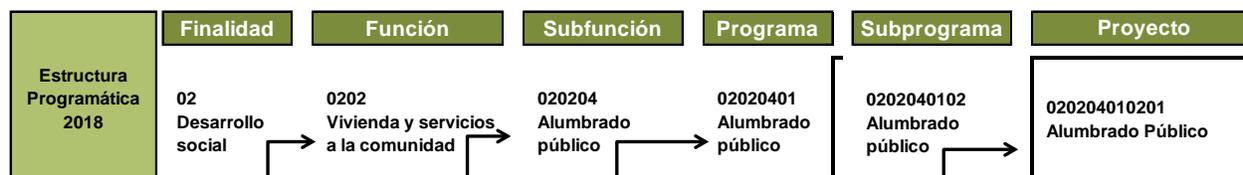
**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se muestra el proyectos del programa “Alumbrado público” ejecutado durante 2018.



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

**Ejecución del programa presupuestario**

Durante el ejercicio fiscal 2018, la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Obra Pública (SOP), como a continuación se muestra:



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
02020401 Alumbrado público	1	020204010201 Alumbrado Público	Secretaría de Obra Pública	SOP	17

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Las actividades reportadas en el Tomo III de Cuenta Pública difieren de las reportadas en el Tomo II y Programa Anual de la unidad ejecutora, ello en virtud de que constituyen actividades de gasto de inversión.

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES Y EJECUTORAS

### SECRETARÍA DE OBRA PÚBLICA

#### Misión

Ejecutar las obras públicas que tenga a su cargo. Promover y ejecutar las acciones tendientes al desarrollo de la infraestructura hidráulica y eléctrica de la entidad.

#### Visión

Ser una dependencia cercana a la gente que responda con alternativas de solución a la problemática de infraestructura para el desarrollo urbano, agua y energía que garantice el desarrollo regional sustentable y mejore las condiciones de vida de los mexiquenses.

#### Objetivos

- Consolidar los compromisos del Gobierno del Estado de México y construir obra pública que aporte los elementos que permitan alcanzar las metas sobre Seguridad, Desarrollo Económico, Desarrollo Social y Buen Gobierno.
- Ser una Secretaría con visión competitiva e innovadora, capaz de afrontar eficientemente las necesidades de infraestructura que demande el crecimiento de la población mexiquense.



- Abatir el déficit en materia de energía eléctrica, agua potable, drenaje y saneamiento en la entidad y contribuir a las acciones en materia de seguridad que impulsa el Gobierno del Estado de México.
- Establecer políticas, estrategias, lineamientos y acciones orientados a planear y programar los servicios que se proporcionan a la población.

### CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 020204010201 ALUMBRADO PÚBLICO

#### Objetivo

Reducir el consumo de energía eléctrica en las instalaciones de alumbrado público, utilizando tecnología solar o de bajo consumo de energía eléctrica.

#### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,862,272.8	1,680,894.6	1,680,471.5	-0.1	0.0	0.0	-423.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SOP	Asesoría para la utilización de tecnología de punta en la ampliación y rehabilitación de los sistemas de alumbrado público en los Municipios del Estado de México	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SOP	Implementar un programa de acciones que permitan la instalación de alumbrado público en varios municipios del Estado de México	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Chimalhuacán	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Cuatitlán Izcalli	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Ixtapaluca	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Toluca	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SOP	Suministro e instalación de alumbrado público con tecnologías led en calles de Atenco y Tezoyuca	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Chalco	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Ecatepec de Morelos	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Naucalpan de Juárez	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Nezahualcóyotl	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Tultitlán	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Valle de Chalco Solidaridad	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SOP	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Tlanepantla de Baz	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SOP	Modernización de alumbrado público en vías principales en varios Municipios del Estado de México, así como monumentos y edificios públicos con valor histórico del Valle de Toluca	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SOP	Modernización de alumbrado público en vías principales en los municipios de Metepec y Zinacantepec	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SOP	Modernización de alumbrado público en vías principales en los municipios de Naucalpan, Tlanepantla, Ecatepec, Tultitlán, Coacalco, Ixtapaluca, Chalco, Cocotitlan, Nezahualcóyotl y La Paz Fase I	Luminaria	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



## ALUMBRADO PÚBLICO



### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Asesoría para la utilización de tecnología de punta en la ampliación y rehabilitación de los sistemas de alumbrado público en los Municipios del Estado de México	Asesoría	60	56	Asesoría	60	56	0	0	-4	93
2	Implementar un programa de acciones que permitan la instalación de alumbrado público en varios municipios del Estado de México	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
3	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Chimalhuacán	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
4	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Cuatitlán Izcalli	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
5	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Ixtapaluca	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
6	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Toluca	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
7	Suministro e instalación de alumbrado público con tecnologías led en calles de Atenco y Tezoyuca	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
8	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Chalco	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
9	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Ecatepec de Morelos	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
10	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Naucalpan de Juárez	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
11	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Nezahualcóyotl	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
12	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Tultitlán	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
13	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Valle de Chalco Solidaridad	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9
14	Rehabilitación de alumbrado público en el municipio de Tlanepantla de Baz	Sin Información			Luminaria	471	447	N/E	N/E	-24	94.9



## ALUMBRADO PÚBLICO



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
15	Modernización de alumbrado público en vías principales en varios Municipios del Estado de México, así como monumentos y edificios públicos con valor histórico del Valle de Toluca	Sin Información			Luminaria	3,289	3,124	N/E	N/E	-165	95.0
16	Modernización de alumbrado público en vías principales en los municipios de Metepec y Zinacantepec	Sin Información			Luminaria	670	637	N/E	N/E	-33	95.1
17	Modernización de alumbrado público en vías principales en los municipios de Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Tultitlán, Coacalco, Ixtapaluca, Chalco, Cocotitlan, Nezahualcóyotl y La Paz Fase I	Sin Información			Luminaria	3,710	2,740	N/E	N/E	-970	73.9

N/E: No evaluable.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Las actividades de gasto de inversión que no se incluyan en el Programa Anual, se reportan en Cuenta Pública, Volumen 8 “Anexos del Tomo II”, Ficha 107.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Alumbrado público	17	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De las 17 actividades realizadas mediante el proyecto “Alumbrado Público”, ninguna reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento; sin embargo, la actividad “Modernización de alumbrado público en vías principales en los municipios de Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Tultitlán, Coacalco, Ixtapaluca, Chalco, Cocotitlan, Nezahualcóyotl y La Paz Fase I”, reporta un cumplimiento del 73.9 por ciento. Por otra parte, la diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado fue mínima.



## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

Núm.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje presupuesto ejercido/modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Alumbrado Público	SOP	93.9	1,680,894.6	1,680,471.5	100.0	
TOTAL			93.9	1,680,894.6	1,680,471.5	100.0	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

## RECOMENDACIONES

Secretaría de Obra Pública del Estado de México	
Evaluación Programática	
Hallazgo	Recomendación
Sin Recomendaciones	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales; se recomienda a la Unidad Ejecutora, fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.

En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno, con el fin de vigilar, fiscalizar, optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades



fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; en términos de lo dispuesto en los artículos 10 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 10, 11 y 12 de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios; el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

Aunado a lo anterior, el artículo 20, fracción II, IV y V de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que la unidad ejecutora cumpla con lo establecido en sus programas.



---

# PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## “COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL”

---



## EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA

### GENERALES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Programa: 02020701 Coordinación para el desarrollo regional

#### Objetivo

Contribuir a la reducción de la pobreza y la marginación mediante la ampliación de la cobertura de apoyos a la población de las regiones de la Entidad, con el propósito de que tenga oportunidades de acceso al desarrollo.

#### Análisis del objetivo

Programa	Concepto	Sintaxis	Objetivo	Cumple
Cordinación para el desarrollo regional	¿Qué?	Contribución directa a un objetivo superior	Contribuir a la reducción de la pobreza y la marginación	Sí
	Mediante	La palabra mediante o a través de	mediante	Sí
	¿Cómo?	La solución del problema	la ampliación de la cobertura de apoyos a la población de las regiones de la Entidad, con el propósito de que tenga oportunidades de acceso al desarrollo.	Sí

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

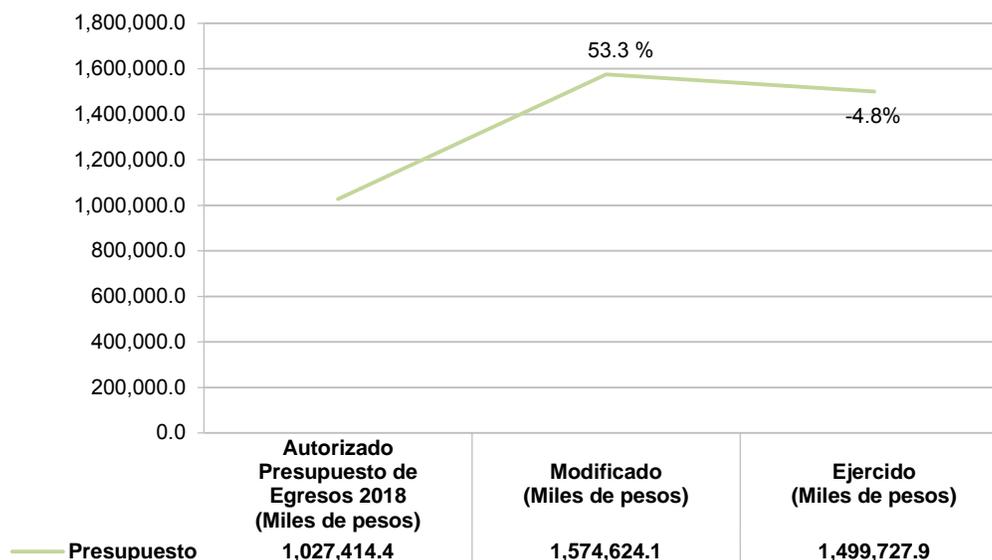
## Presupuesto

Para el ejercicio fiscal 2018 el presupuesto autorizado, modificado y ejercido del programa presupuestario “Coordinación para el desarrollo regional” fue el siguiente:

Presupuesto						
Autorizado Presupuesto de Egresos 2018 (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
1,027,414.4	1,574,624.1	1,499,727.9	53.3	547,209.7	-4.8	-74,896.2

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Variación del Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido (Miles de pesos y porcentaje)**

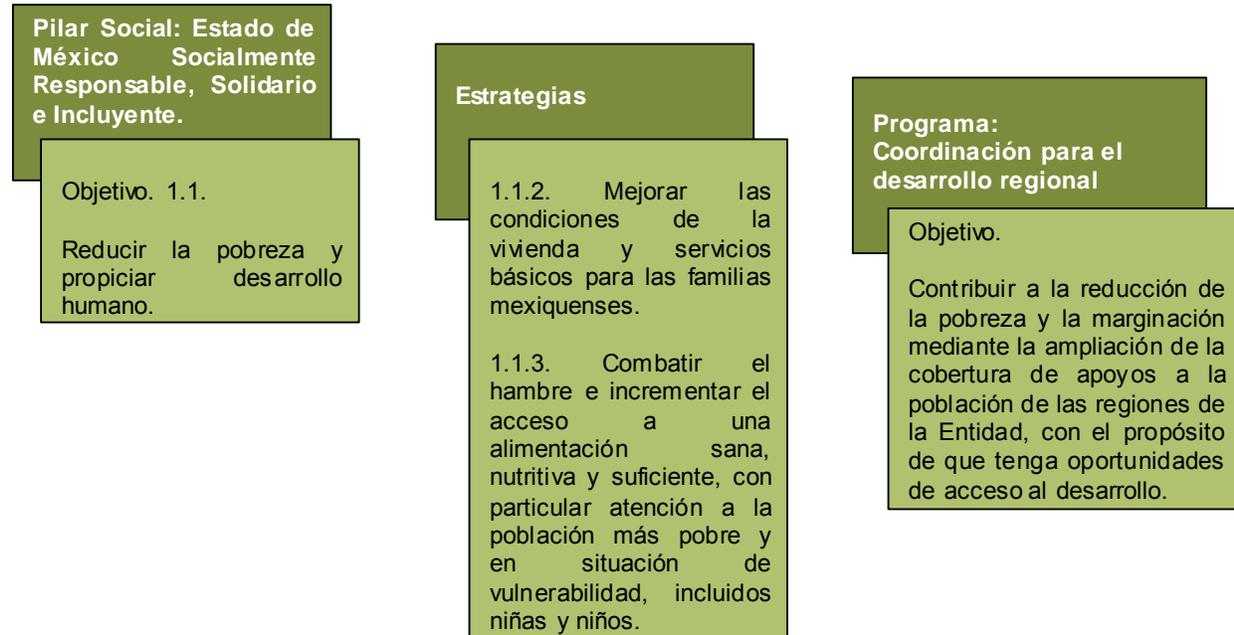


**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal del año 2018 y la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado; además, la diferencia entre el modificado y ejercido fue mínima.



**Alineación del programa presupuestario con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023**



**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023 y el Catálogo de Objetivos Estructura Programática 2018.

**Estructura programática 2018**

A continuación, se señalan los proyectos del programa “Coordinación para el desarrollo regional” ejecutados durante 2018.

Finalidad	Función	Subfunción	Programa	Subprograma	Proyecto
02 Desarrollo social	0202 Vivienda y servicios a la comunidad	020207 Desarrollo regional	02020701 Coordinación para el desarrollo regional	0202070101 Coordinación interinstitucional para el desarrollo social	020207010101 Política social mexiquense
				0202070102 Coordinación y gestión de las políticas para el desarrollo social	020207010201 Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social
					020207010202 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social
					020207010203 Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo social
					020207010204 Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social
				0202070103 Procesos asistenciales para desarrollo social y combate a la pobreza	020207010301 Promoción de infraestructura básica
					020207010302 Promoción de proyectos asistenciales y productivos
				0202070104 Fomento para el desarrollo integral de las regiones del Estado	020207010401 Zonas rurales y urbano marginadas
					0202070105 Administración regional
				020207010502 Operación regional de atención ciudadana	
				020207010503 Administración regional de la educación	
				020207010504 Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa	
0202070106 Regiones prioritarias	020207010601 Atención a regiones prioritarias				

**Nota:** Los proyectos “020207010101”, “020207010502” y “020207010601” no reportaron presupuesto autorizado, modificado, ni ejercido en la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Estructura Programática del Gobierno del Estado de México 2018.

**Ejecución del programa presupuestario**

Durante el ejercicio fiscal 2018 la ejecución del programa presupuestario se llevó a cabo a través de la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México (SEDESEM), participando la Oficina del C. Srio. Desarrollo Social (OCSDS), la Dirección General de Promoción para el Desarrollo Social (DGPDS), la Subsecretaría de Desarrollo Regional Valle de Toluca (SDRVT), la Subsecretaría de Desarrollo Regional Valle de México Zona Nororiente (SDRVMZN), la Subsecretaría de Desarrollo Social Regional Valle de México Zona Oriente (SDSRVMZO); la Secretaría de Desarrollo Agropecuario (SEDAGRO), la Secretaría de Finanzas (SEFIN), participando la Presidencia del Consejo Mexiquense de Infraestructura y Desarrollo Social (PCMIDS); el Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social (CIEPS), la Coordinación General de Comunicación Social (CGCS), la Secretaría de Educación (SEDUC) y los Servicios Educativos Integrados al Estado de México (SEIEM), como a continuación se muestra:

Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
<b>02020701</b> Coordinación para el desarrollo regional	1	020207010201 Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	29
	2	020207010202 Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	14
			Secretaría de Finanzas	SEFIN	6
	3	020207010203 Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo social	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	11
	4	020207010204 Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	8
				CIEPS	6
	5	020207010301 Promoción de infraestructura básica	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	1
6	020207010302 Promoción de proyectos asistenciales y productivos	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	4	
7	020207010401 Zonas rurales y urbano marginadas	Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México	SEDESEM	3	



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Programa	Núm.	Proyecto	Unidad Responsable	Unidad Ejecutora	Actividades 2018
02020701 Coordinación para el desarrollo regional	8	020207010501 Administración de los servicios desconcentrados	Secretaría de Desarrollo Agropecuario	SEDAGRO	5
			Coordinación General de Comunicación Social	CGCS	4
	9	020207010503 Administración regional de la educación	Secretaría de Educación	SEDUC	3
				SEIEM	1
10	020207010504 Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa	Secretaría de Educación	SEDUC	3	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.



---

## MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO DE LAS UNIDADES RESPONSABLES

### SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL DEL ESTADO DE MÉXICO

#### **Misión**

Proponer y coordinar la política de desarrollo social del Gobierno del Estado de México, la cual sea incluyente y corresponsable, con el propósito de superar la pobreza, la marginación y vulnerabilidad, para lograr mayores niveles de bienestar de la población.

#### **Visión**

Impulsar una sociedad en la que los ciudadanos ejerzan plenamente sus derechos sociales y se reduzcan las desigualdades de las personas, a fin de lograr un desarrollo integral, sostenible y corresponsable.

#### **Objetivo**

Planear, coordinar, ejecutar, dirigir y evaluar programas y acciones en materia de desarrollo social en el Estado, con el propósito de revertir las condiciones de pobreza, marginación y vulnerabilidad de las personas, para promover su desarrollo, así como el mejoramiento de su calidad de vida.



---

## SECRETARÍA DE FINANZAS

### Misión

Dictar las políticas de la administración financiera y tributaria que busquen eficientar la recaudación, planeación, programación y evaluación; así como las políticas administrativas para el uso eficiente de los recursos humanos y materiales, contribuyendo al desarrollo de un servicio público de calidad.

### Visión

Ser una Secretaría que tenga un elevado nivel de desempeño y valor percibido, que establezca las condiciones óptimas financieras y administrativas para la operación del Poder Ejecutivo, dentro de un marco de legalidad y calidad.

### Objetivos

- Formar una unidad administrativa de inversiones que analice, evalúe y dé seguimiento a los proyectos de infraestructura e integre un banco de proyectos.
- Buscar fuentes de financiamiento de proyectos que permitan utilizar nuevos esquemas que no incrementen la deuda estatal, cumpliendo con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México.
- Generar estrategias para modernizar la administración pública.



---

SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO

**Misión**

La Secretaría de Desarrollo Agropecuario es una agrupación de unidades públicas administrativas que tiene por objeto planear e impulsar el desarrollo integral y sustentable de las actividades agropecuarias, con visión empresarial y responsabilidad social, para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los productores del campo mexiquense y a la seguridad alimentaria.

**Visión**

La Secretaría de Desarrollo Agropecuario será una agrupación que logre impulsar, desarrollar y fortalecer las acciones e iniciativas, tendientes a incrementar la producción, productividad y rentabilidad de las actividades agropecuarias, propiciando la participación de los tres niveles de gobierno, el sector privado, los productores y sus organizaciones, en el cambio de paradigmas que requiere el campo mexiquense, ante las nuevas realidades del mundo globalizado.

**Objetivo**

Promover y regular el desarrollo agropecuario, acuícola, infraestructura hidroagrícola, desarrollo rural e investigación, así como el establecimiento de agroindustrias y la comercialización de la producción, a fin de coadyuvar en la atención y solución de los problemas del campo en beneficio de los productores en la Entidad.



---

## SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

### **Misión**

Somos una dependencia que atiende las políticas y estrategias establecidas por el Ejecutivo Estatal, en materia de educación, a fin de garantizar la formación integral de los habitantes, con base en los principios fundamentales de humanismo, transparencia, honradez y eficiencia, para consolidar un gobierno de resultados y garantizar una educación incluyente, equitativa y de calidad que promueva las oportunidades de aprendizaje a lo largo de la vida.

### **Visión**

En la Secretaría de Educación, nos visualizamos como una dependencia del Gobierno Estatal con un sistema de trabajo basado en estándares nacionales e internacionales de calidad y mejora continua, acorde a las exigencias de la población, que garantice los mejores resultados en los servicios que ofrezca y que contribuya al logro de una sociedad con mayor expectativa de desarrollo y confianza en sí misma.

### **Objetivo**

Garantizar una educación incluyente, equitativa y de calidad que promueva las oportunidades de aprendizaje a lo largo de la vida.



---

COORDINACIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN SOCIAL

**Objetivo**

Planear, diseñar, coordinar e instrumentar estrategias de comunicación participativa y especializada para difundir las actividades desarrolladas por el titular del Poder Ejecutivo Estatal y por las dependencias de la administración pública estatal, así como para captar los requerimientos y demandas de la población y evaluar, a través del análisis de la opinión pública y de la información generada en los medios, el desempeño y la imagen gubernamental, a efecto de contribuir en el logro de las metas institucionales.

## CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROYECTO

PROYECTO: 020207010201 COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

### Objetivo

Hacer eficiente la gestión pública a través de una óptima coordinación y seguimiento de acciones para el cumplimiento de objetivos gubernamentales para apoyar a la población a través de programas de desarrollo social que contribuyan abatir la pobreza.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
217,284.3	321,513.3	296,150.0	48.0	104,229.0	-7.9	-25,363.3

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM OCSDS	Presidir o participar en los órganos de gobierno de los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM OCSDS	Concertar obras y acciones en materia de desarrollo social con los tres órdenes de gobierno, así como, con los sectores privado y social	Gestión	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SEDESEM OCSDS	Promover la política social del Estado en eventos locales, nacionales e internacionales, así como con los sectores público, social y privado	Acción	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDESEM OCSDS	Atender las solicitudes ciudadanas realizadas de forma verbal o escrita por la población mexiquense	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDESEM SDRVT	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuven al desarrollo social de la Entidad	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDESEM SDRVT	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la Política Social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDESEM SDRVT	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDESEM SDRVT	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajos enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SEDESEM SDRVT	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SEDESEM SDRVT	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SEDESEM SDRVMZN	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuven al desarrollo social de la Entidad	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SEDESEM SDRVMZN	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la política social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SEDESEM SDRVMZN	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SEDESEM SDRVMZN	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajo enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
15	SEDESEM SDRVMZN	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SEDESEM SDRVMZN	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SEDESEM SDRVMZO	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuven al desarrollo social de la Entidad	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SEDESEM SDRVMZO	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la política social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
19	SEDESEM SDRVMZO	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SEDESEM SDRVMZO	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajo enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
21	SEDESEM SDRVMZO	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓
22	SEDESEM SDRVMZO	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓
23	SEDESEM DGPDS	Emitir recomendaciones de orientación social a dependencias, organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad, previo a la asignación y autorización de los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
24	SEDESEM DGPDS	Elaborar planeación mensual para brindar orientación social a dependencias organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
25	SEDESEM DGPDS	Promover el desarrollo social con base en los objetivos del desarrollo sostenible con un enfoque humano, integral y transversal a las dependencias, organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad, para la elaboración de sus programas, obras y acciones	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
26	SEDESEM OCSDS	Concertar reuniones con integrantes del Poder Legislativo para acordar estrategias conjuntas de combate a la pobreza	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
27	SEDESEM DGPDS	Verificar el impacto de la recomendación de orientación social en prioridades sociales y sectoriales, resultado de la conclusión y operación de programas, obras y acciones con recurso del Programa de Acciones para el Desarrollo	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
28	SEDESEM SDRVT	Coadyuvar en el desarrollo humano y social, identificando a beneficiarios susceptibles de recibir apoyos sociales	Beneficiario	Sustantiva	✓	✓	✓
29	SEDESEM SDRVT	Identificar las necesidades de la población mexiquense, y llevar a cabo acciones de orientación, promoción de las acciones gubernamentales en favor de la población vulnerable	Beneficiario	Sustantiva	✓	*	*
30	SEDESEM SDRVMZO	Organizar sesiones de los Consejos de Integración Ciudadana para el desarrollo social	Sesión	Sustantiva	✓	✓	✓
31	SEDESEM SDRVMZO	Realizar reuniones de trabajo con autoridades estatales, municipales y sociedad civil organizada	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
32	SEDESEM SDRVMZO	Atender la petición de apoyos derivados de la demanda social	Gestión	Sustantiva	✓	✓	✓
33	SEDESEM SDRVMZO	Organizar talleres de capacitación y pláticas para el bienestar social	Taller	Sustantiva	✓	✓	✓
34	SEDESEM SDRVMZO	Organizar jornadas médico asistenciales para el bienestar social	Jornada	Sustantiva	✓	✓	✓
35	SEDESEM SDRVMZO	Supervisar la entrega de canastas alimentarias a beneficiarios de los programas de desarrollo social del Estado de México	Supervisión	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Presidir o participar en los órganos de gobierno de los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría	Reunión	50	53	Reunión	50	53	0	0	3	106.0
2	Concertar obras y acciones en materia de desarrollo social con los tres órdenes de gobierno, así como, con los sectores privado y social	Gestión	54	54	Gestión	54	54	0	0	0	100.0
3	Promover la política social del Estado en eventos locales, nacionales e internacionales, así como con los sectores público, social y privado	Acción	43	43	Acción	43	43	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
4	Atender las solicitudes ciudadanas realizadas de forma verbal o escrita por la población mexiquense	Solicitud	1,900	1,913	Solicitud	1,900	1,913	0	0	13	100.7
5	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuvan al desarrollo social de la Entidad	Reunión	18	18	Reunión	18	18	0	0	0	100.0
6	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la Política Social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	9	9	Acuerdo	9	9	0	0	0	100.0
7	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	72	68	Visita	72	68	0	0	-4	94.4
8	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajos enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	288	288	Reunión	288	288	0	0	0	100.0
9	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	216	216	Supervisión	216	216	0	0	0	100.0
10	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	720	720	Visita	720	720	0	0	0	100.0
11	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuvan al desarrollo social de la Entidad	Reunión	54	56	Reunión	54	56	0	0	2	103.7
12	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la política social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	15	15	Acuerdo	15	15	0	0	0	100.0
13	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	56	60	Visita	56	60	0	0	4	107.1
14	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajo enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	216	219	Reunión	216	219	0	0	3	101.4
15	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	162	167	Supervisión	162	167	0	0	5	103.1



COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
16	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	540	540	Visita	540	540	0	0	0	100.0
17	Reuniones de coordinación con dependencias y autoridades federales, estatales y municipales que coadyuven al desarrollo social de la Entidad	Reunión	18	18	Reunión	18	18	0	0	0	100.0
18	Identificar las instancias, funcionarios y programas de carácter federal, estatal y municipal, responsables de la operación de la política social en el territorio y mantener comunicación permanente con ellos, así como establecer acuerdos de colaboración	Acuerdo	9	9	Acuerdo	9	9	0	0	0	100.0
19	Gestionar el entorno idóneo, entre lo que se considerarán los medios físicos y la infraestructura básica para el adecuado desempeño de las funciones de las coordinaciones municipales	Visita	54	54	Visita	54	54	0	0	0	100.0
20	Llevar a cabo reuniones de coordinación de trabajo enfocados al desarrollo humano y social con estructuras sociales	Reunión	216	216	Reunión	216	216	0	0	0	100.0
21	Supervisar el ejercicio de comprobación y acreditación formal de la entrega de los apoyos a los beneficiarios, por parte de los ejecutores	Supervisión	162	162	Supervisión	162	162	0	0	0	100.0
22	Seguimiento a la entrega de apoyos, mediante la visita al beneficiarios de los programas sociales de la SEDESEM, que se encuentre en el padrón de beneficiarios	Visita	540	540	Visita	540	540	0	0	0	100.0
23	Emitir recomendaciones de orientación social a dependencias, organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad, previo a la asignación y autorización de los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo	Documento	3,809	3,793	Documento	3,809	3,793	0	0	-16	99.6
24	Elaborar planeación mensual para brindar orientación social a dependencias, organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
25	Promover el desarrollo social con base en los objetivos del desarrollo sostenible con un enfoque humano, integral y transversal a las dependencias, organismos auxiliares, órganos autónomos y ayuntamientos de la Entidad, para la elaboración de sus programas, obras y acciones	Reunión	20	20	Reunión	20	20	0	0	0	100.0
26	Concertar reuniones con integrantes del Poder Legislativo para acordar estrategias conjuntas de combate a la pobreza	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0



COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
27	Verificar el impacto de la recomendación de orientación social en prioridades sociales y sectoriales, resultado de la conclusión y operación de programas, obras y acciones con recurso del Programa de Acciones para el Desarrollo	Reporte	10	10	Reporte	10	10	0	0	0	100.0
28	Coadyuvar en el desarrollo humano y social, identificando a beneficiarios susceptibles de recibir apoyos sociales	Beneficiario	903,000	903,000	Beneficiario	903,000	903,000	0	0	0	100.0
29	Identificar las necesidades de la población mexiquense, y llevar a cabo acciones de orientación, promoción de las acciones gubernamentales en favor de la población vulnerable	Beneficiario	903,000	903,000	Beneficiario	903,000	903,000	0	0	0	100.0
30	Organizar sesiones de los Consejos de Integración Ciudadana para el desarrollo social	Sesión	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E
31	Realizar reuniones de trabajo con autoridades estatales, municipales y sociedad civil organizada	Reunión	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E
32	Atender la petición de apoyos derivados de la demanda social	Gestión	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E
33	Organizar talleres de capacitación y pláticas para el bienestar social	Taller	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E
34	Organizar jornadas médico asistenciales para el bienestar social	Jornada	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E
35	Supervisar la entrega de canastas alimentarias a beneficiarios de los programas de desarrollo social del Estado de México	Supervisión	0	0	Sin información			N/E	N/E	N/E	N/E

N/E: No evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

Es importante señalar que las actividades 30, 31, 32, 33, 34 y 35 presentadas en el PbR-11a de la SEDESEM, reportaron sus metas programadas y alcanzadas en 0, por lo tanto no registraron cumplimiento de metas.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social	29	0	0.0	-7.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto “Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social” reportaron cumplimientos de metas que se ubicaron en el parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, se registró una variación negativa del presupuesto ejercido respecto al modificado de 7.9 por ciento.



## PROYECTO: 020207010202 APOYO Y ASESORÍA PARA LA CONDUCCIÓN DE LAS POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

### Objetivo

Contribuir a la mejora de la política social del Gobierno del Estado de México, a través de eficaces procesos de generación de información social para la formulación de proyectos estratégicos y de política social, asimismo mediante la realización de estudios sobre los fenómenos sociales y modelos de desarrollo aplicables disponibles.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
62,724.9	51,148.9	35,535.2	-18.5	-11,576.0	-30.5	-15,613.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM OCSDS	Elaborar, analizar y validar instrumentos jurídicos en los que intervenga la Secretaría y emitir opiniones de carácter normativo en materia de desarrollo social	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM OCSDS	Asesorar en materia jurídica a los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SEDESEM OCSDS	Representar legalmente y dar seguimiento a los asuntos jurisdiccionales ante las instancias correspondientes	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDESEM OCSDS	Vincular a los sectores público, social y privado en programas de desarrollo social, formalizando su participación a través de convenios	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
5	SEDESEM OCSDS	Realizar estudios, proyectos e informes relativos al desarrollo social	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDESEM OCSDS	Coordinar proyectos estratégicos en materia de desarrollo social	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDESEM OCSDS	Integrar información soporte para actividades, giras y reuniones del titular de la Secretaría	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDESEM OCSDS	Realizar el seguimiento a los programas de desarrollo social en la Entidad	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
9	SEDESEM OCSDS	Realizar giras de trabajo para promover el desarrollo social de la Entidad	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SEDESEM OCSDS	Realizar la planeación y logística de las pre giras de trabajo del C. Secretario del Desarrollo Social	Acción	Adjetiva	✓	✓	✓
11	SEDESEM OCSDS	Realizar el seguimiento a los programas anuales de los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría de Desarrollo Social, para el adecuado cumplimiento de sus metas y proyectos	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SEDESEM OCSDS	Realizar el seguimiento de la operación de los programas de desarrollo social que opera la SEDESEM y sus organismos auxiliares, para que cumplan con los objetivos establecidos en sus reglas de operación y lineamientos internos	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SEDESEM OCSDS	Coordinar los trabajos para la creación y/o modificación de las reglas de operación de los programas de desarrollo social, que opera la SEDESEM y sus organismos auxiliares, y su publicación en el periódico oficial Gaceta del Gobierno	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SEDESEM OCSDS	Informar de los recursos federales ejercidos en obras y acciones de desarrollo social	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
15	SEFIN PCMIDS	Proponer políticas públicas para el desarrollo de infraestructura de vanguardia	Recomendación	Sustantiva	✓	✓	✓
16	SEFIN PCMIDS	Vincular actividades con instituciones académicas, centros de investigación y empresas para el desarrollo de programas de innovación	Acuerdo	Sustantiva	✓	✓	✓
17	SEFIN PCMIDS	Otorgar con la participación que corresponde, a las dependencias y los organismos auxiliares de la administración pública estatal, asesoría en materia de información para el desarrollo de los sectores público, social y privado	Asesoría	Sustantiva	✓	✓	✓
18	SEFIN PCMIDS	Ser instancia de consulta y análisis en la formulación de acciones entre el sector público y privado	Recomendación	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
19	SEFIN PCMIDS	Proponer estrategias y acciones que permitan el máximo aprovechamiento de la infraestructura existente en el Estado	Estudio	Sustantiva	✓	✓	✓
20	SEFIN PCMIDS	Proponer modificaciones al marco jurídico estatal	Recomendación	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Elaborar, analizar y validar instrumentos jurídicos en los que intervenga la Secretaría y emitir opiniones de carácter normativo en materia de desarrollo social	Documento	200	200	Documento	200	200	0	0	0	100.0
2	Asesorar en materia jurídica a los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría	Documento	190	190	Documento	190	190	0	0	0	100.0
3	Representar legalmente y dar seguimiento a los asuntos jurisdiccionales ante las instancias correspondientes	Documento	24	24	Documento	24	24	0	0	0	100.0
4	Vincular a los sectores público, social y privado en programas de desarrollo social, formalizando su participación a través de convenios	Convenio	18	12	Convenio	18	12	0	0	-6	66.7
5	Realizar estudios, proyectos e informes relativos al desarrollo social	Informe	50	50	Informe	50	50	0	0	0	100.0
6	Coordinar proyectos estratégicos en materia de desarrollo social	Proyecto	1	1	Proyecto	1	1	0	0	0	100.0
7	Integrar información soporte para actividades, giras y reuniones del titular de la Secretaría	Documento	80	80	Documento	80	80	0	0	0	100.0
8	Realizar el seguimiento a los programas de desarrollo social en la Entidad	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
9	Realizar giras de trabajo para promover el desarrollo social de la Entidad	Evento	150	155	Evento	150	155	0	0	5	103.3
10	Realizar la planeación y logística de las pre giras de trabajo del C. Secretario del Desarrollo Social	Acción	180	174	Acción	180	174	0	0	-6	96.7
11	Realizar el seguimiento a los programas anuales de los organismos auxiliares sectorizados a la Secretaría de Desarrollo Social, para el adecuado cumplimiento de sus metas y proyectos	Documento	25	27	Documento	25	27	0	0	2	108.0



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
12	Realizar el seguimiento de la operación de los programas de desarrollo social que opera la SEDESEM y sus organismos auxiliares, para que cumplan con los objetivos establecidos en sus reglas de operación y lineamientos internos	Informe	96	96	Informe	96	96	0	0	0	100.0
13	Coordinar los trabajos para la creación y/o modificación de las reglas de operación de los programas de desarrollo social, que opera la SEDESEM y sus organismos auxiliares, y su publicación en el periódico oficial Gaceta del Gobierno	Documento	9	9	Documento	9	9	0	0	0	100.0
14	Informar de los recursos federales ejercidos en obras y acciones de desarrollo social	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
15	Proponer políticas públicas para el desarrollo de infraestructura de vanguardia	Recomendación	8	8	Recomendación	8	8	0	0	0	100.0
16	Vincular actividades con instituciones académicas, centros de investigación y empresas para el desarrollo de programas de innovación	Acuerdo	6	6	Acuerdo	6	6	0	0	0	100.0
17	Otorgar con la participación que corresponde, a las dependencias y los organismos auxiliares de la administración pública estatal, asesoría en materia de información para el desarrollo de los sectores público, social y privado	Asesoría	5	5	Asesoría	5	5	0	0	0	100.0
18	Ser instancia de consulta y análisis en la formulación de acciones entre el sector público y privado	Recomendación	6	6	Recomendación	6	6	0	0	0	100.0
19	Proponer estrategias y acciones que permitan el máximo aprovechamiento de la infraestructura existente en el Estado	Estudio	5	5	Estudio	5	5	0	0	0	100.0
20	Proponer modificaciones al marco jurídico estatal	Recomendación	10	10	Recomendación	10	10	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social	20	1	5.0	-30.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



La actividad “Vincular a los sectores público, social y privado en programas de desarrollo social, formalizando su participación a través de convenios” reportó un cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “pésimo” (50.0-69.9 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado presentó una variación negativa de 15,613.7 miles de pesos, equivalente a 30.5 por ciento.

PROYECTO: 020207010203 CONTROL, SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

**Objetivo**

Mejorar el proceso de apoyo y control de los recursos humanos, técnicos y financieros, que ayuden en la ejecución de los programas de índole social, mediante la aplicación de normas, procedimientos y mecanismos que permitan el eficaz cumplimiento de las funciones asignadas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
43,143.9	100,841.0	91,123.9	133.7	57,697.1	-9.6	-9,717.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM OCSDS	Proporcionar el mantenimiento preventivo del parque vehicular	Informe	Adjetiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM OCSDS	Llevar a cabo los inventarios de las existencias en almacén	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDESEM OCSDS	Llevar a cabo los trámites y procesos relativos a la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las unidades de esta Secretaría, para el desempeño de sus actividades	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDESEM OCSDS	Llevar a cabo la actualización de inventarios de bienes muebles en el Sistema Integral de Control Patrimonial SICOPA-WEB	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SEDESEM OCSDS	Llevar el seguimiento de los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD), autorizados a los organismos auxiliares de la Secretaría, así como de su liberación y amortización	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
6	SEDESEM OCSDS	Realizar reporte de los movimientos de altas, bajas, promociones, demociones y cambios del personal de esta Secretaría	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
7	SEDESEM OCSDS	Verificar el cumplimiento de la puntualidad y asistencia de los servidores públicos de la Secretaría, de acuerdo a la normatividad aplicable	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
8	SEDESEM OCSDS	Verificar las incidencias de los servidores públicos por unidad administrativa de la Secretaría, derivados del control de puntualidad y asistencia	Documento	Adjetiva	✓	✓	✓
9	SEDESEM OCSDS	Llevar a cabo el control y seguimiento presupuestal y contable de los recursos de gasto corriente autorizados a la Secretaría	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
10	SEDESEM OCSDS	Llevar el control y seguimiento de los recursos del Programa Acciones para el Desarrollo (PAD), autorizados a la Secretaría	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SEDESEM	Acciones de fortalecimiento para el desarrollo social	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Proporcionar el mantenimiento preventivo del parque vehicular	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
2	Llevar a cabo los inventarios de las existencias en almacén	Documento	2	2	Documento	2	2	0	0	0	100.0
3	Llevar a cabo los trámites y procesos relativos a la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las unidades de esta Secretaría, para el desempeño de sus actividades	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
4	Llevar a cabo la actualización de inventarios de bienes muebles en el Sistema Integral de Control Patrimonial SICOPA-WEB	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
5	Llevar el seguimiento de los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD), autorizados a los organismos auxiliares de la Secretaría, así como de su liberación y amortización	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
6	Realizar reporte de los movimientos de altas, bajas, promociones, demociones y cambios del personal de esta Secretaría	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
7	Verificar el cumplimiento de la puntualidad y asistencia de los servidores públicos de la Secretaría, de acuerdo a la normatividad aplicable	Documento	24	24	Documento	24	24	0	0	0	100.0
8	Verificar las incidencias de los servidores públicos por unidad administrativa de la Secretaría, derivados del control de puntualidad y asistencia	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
9	Llevar a cabo el control y seguimiento presupuestal y contable de los recursos de gasto corriente autorizados a la Secretaría	Informe	24	24	Informe	24	24	0	0	0	100.0
10	Llevar el control y seguimiento de los recursos del Programa Acciones para el Desarrollo (PAD), autorizados a la Secretaría	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0
11	Acciones de fortalecimiento para el desarrollo social	No disponible			Servicio	1	1	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo social	11	0	0.0	-9.6

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto "Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo social" reportaron un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño "muy bueno" (90.0-110.0); así mismo, se registró una variación negativa del presupuesto ejercido respecto al modificado de 9.6 por ciento.

PROYECTO: 020207010204 PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

**Objetivo**

Coordinar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo vigente y los programas que de él derivan en materia de desarrollo social, mediante el fortalecimiento de los mecanismos de generación de información, planeación, programación, seguimiento y evaluación, a fin de prevenir y corregir oportunamente desviaciones programáticas y presupuestales, coadyuvando a la generación de valor público en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
17,831.2	23,435.2	19,670.7	31.4	5,604.0	-16.1	-3,764.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM	Realizar el seguimiento a los avances del programa anual de las unidades administrativas de la Secretaría y de los organismos auxiliares, bajo su coordinación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM	Integrar información para el informe de gobierno, correspondiente al sector desarrollo social	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SEDESEM	Integrar y revisar el avance trimestral de metas físicas por proyecto e indicadores estratégicos y de gestión de la Secretaría y de los organismos auxiliares bajo su coordinación	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
4	CIEPS	Apoyar la realización de evaluaciones a los programas sociales mediante diversas metodologías	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
5	CIEPS	Elaborar documentos especializados del sector desarrollo social y la promoción de su análisis, discusión y debate	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
6	CIEPS	Desarrollar investigación de frontera multidisciplinaria en política social	Investigación	Sustantiva	✓	✓	✓
7	CIEPS	Capacitar a las áreas de gestión de las dependencias públicas	Servidor público	Sustantiva	✓	✓	✓
8	SEDESEM	Atender las solicitudes de la información pública a través del Módulo de Transparencia de la Secretaría de Desarrollo Social	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
9	CIEPS	Coordinación de evaluaciones de las Secretarías del Gobierno del Estado de México vinculados con desarrollo social	Evaluación	Sustantiva	✓	✓	✓
10	CIEPS	Instrumentar acciones de vinculación que fortalezcan la relación del CIEPS con instituciones académicas, centros de investigación nacionales y estatales; y con organismos de desarrollo social internacionales, nacionales y estatales	Convenio	Sustantiva	✓	✓	✓
11	SEDESEM	Elaborar el anteproyecto de presupuesto de egresos de la Secretaría de Desarrollo Social del ejercicio fiscal siguiente al actual	Documento	Sustantiva	✓	✓	✓
12	SEDESEM	Atender las solicitudes de reconducciones programáticas y presupuestales de las unidades administrativas y organismos auxiliares de la Secretaría	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
13	SEDESEM	Actualizar la información pública de oficio de la página de IPOMEX de la Secretaría de Desarrollo Social	Reporte	Sustantiva	✓	✓	✓
14	SEDESEM	Dar seguimiento al programa anual de evaluación que emite la Secretaría de Finanzas, y compete alguna evaluación a la Secretaría	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

**Cumplimiento de metas**

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Realizar el seguimiento a los avances del programa anual de las unidades administrativas de la Secretaría y de los organismos auxiliares, bajo su coordinación	Documento	12	12	Documento	12	12	0	0	0	100.0
2	Integrar información para el informe de gobierno, correspondiente al sector desarrollo social	Documento	5	5	Documento	5	5	0	0	0	100.0
3	Integrar y revisar el avance trimestral de metas físicas por proyecto e indicadores estratégicos y de gestión de la Secretaría y de los organismos auxiliares bajo su coordinación	Documento	4	4	Documento	4	4	0	0	0	100.0
4	Apoyar la realización de evaluaciones a los programas sociales mediante diversas metodologías	Evaluación	3	3	Evaluación	3	3	0	0	0	100.0
5	Elaborar documentos especializados del sector desarrollo social y la promoción de su análisis, discusión y debate	Documento	250	250	Documento	250	250	0	0	0	100.0
6	Desarrollar investigación de frontera multidisciplinaria en política social	Investigación	2	2	Investigación	2	2	0	0	0	100.0
7	Capacitar a las áreas de gestión de las dependencias públicas	Servidor público	500	500	Servidor público	500	500	0	0	0	100.0
8	Atender las solicitudes de la información pública a través del Módulo de Transparencia de la Secretaría de Desarrollo Social	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
9	Coordinación de evaluaciones de las Secretarías del Gobierno del Estado de México vinculados con desarrollo social	Evaluación	2	2	Evaluación	2	2	0	0	0	100.0
10	Instrumentar acciones de vinculación que fortalezcan la relación del CIEPS con instituciones académicas, centros de investigación nacionales y estatales; y con organismos de desarrollo social internacionales, nacionales y estatales	Convenio	4	4	Convenio	4	4	0	0	0	100.0
11	Elaborar el anteproyecto de presupuesto de egresos de la Secretaría de Desarrollo Social del ejercicio fiscal siguiente al actual	Documento	1	1	Documento	1	1	0	0	0	100.0
12	Atender las solicitudes de reconducciones programáticas y presupuestales de las unidades administrativas y organismos auxiliares de la Secretaría	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0
13	Actualizar la información pública de oficio de la página de IPOMEX de la Secretaría de Desarrollo Social	Reporte	12	12	Reporte	12	12	0	0	0	100.0



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
14	Dar seguimiento al programa anual de evaluación que emite la Secretaría de Finanzas, y compete alguna evaluación a la Secretaría	Informe	12	12	Informe	12	12	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social	14	0	0.0	-16.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto “Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social” reportaron un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una diferencia de 3,764.5 miles de pesos, equivalente a 16.1 por ciento.

De acuerdo con la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018, para este proyecto el CIEPS reportó un ejercicio del presupuesto de 82.8 por ciento; no obstante, el cumplimiento de sus metas se ubicó en 100.0 por ciento.



## PROYECTO: 020207010301 PROMOCIÓN DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA

**Objetivo**

Mejorar la infraestructura social básica de las zonas marginadas rurales y urbanas, mediante la participación de los tres órdenes de gobierno y el eficiente flujo de recursos que la federación y el gobierno estatal destinan a los programas sociales.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
0.0	36,000.0	36,000.0	0.0	36,000.0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de la actividad del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de la actividad**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM	Programa de infraestructura	Proyecto	Sustantiva	✓	*	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de meta

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Programa de infraestructura	No disponible			Proyecto	20.00	20.00	N/E	N/E	0	100.0

N/E: No evaluable

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Promoción de la infraestructura básica	1	0	0.0	0.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

La actividad realizada mediante el proyecto “Promoción de infraestructura básica” reportó un cumplimiento de meta de 100.0 por ciento, que se ubicó en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento) así mismo, no se registró diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado.

PROYECTO: 020207010302 PROMOCIÓN DE PROYECTOS ASISTENCIALES Y PRODUCTIVOS

**Objetivo**

Disminuir las condiciones de pobreza multidimensional y vulnerabilidad en hogares y localidades del Estado de México, mediante la promoción de programas sociales y proyectos productivos que se llevan a cabo en coordinación con las instancias gubernamentales y los sectores social y privado.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
19,388.7	23,433.0	21,457.5	20.9	4,044.3	-8.4	-1,975.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM	Entrega de materiales industrializados o bienes, a la población en zonas de atención prioritaria, a través del Programa de Desarrollo Social "Familias Fuertes Fortaleciendo Comunidades"	Beneficiario	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM	Ejecutar los proyectos productivos para migrantes en retorno, que presentan condiciones de marginación o pobreza multidimensional	Beneficiario	Sustantiva	✓	✓	✓



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SEDESEM	Ejecutar proyectos de infraestructura social en las localidades y viviendas de las comunidades de la Entidad, preferentemente aquellas expulsoras o receptoras de origen de las y los migrantes	Beneficiario	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDESEM	Gestionar y dar seguimiento a los proyectos que presenten los Ayuntamientos para su inclusión a los diversos programas federales convenidos con el Estado de México	Proyecto	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Entrega de materiales industrializados o bienes, a la población en zonas de atención prioritaria, a través del Programa de Desarrollo Social "Familias Fuertes Fortaleciendo Comunidades"	Beneficiario	600	600	Beneficiario	600	600	0	0	0	100.0
2	Ejecutar los proyectos productivos para migrantes en retorno, que presentan condiciones de marginación o pobreza multidimensional	Beneficiario	100	0	Beneficiario	100	0	0	0	-100	0.0
3	Ejecutar proyectos de infraestructura social en las localidades y viviendas de las comunidades de la Entidad, preferentemente aquellas expulsoras o receptoras de origen de las y los migrantes	Beneficiario	300	300	Beneficiario	300	300	0	0	0	100.0
4	Gestionar y dar seguimiento a los proyectos que presenten los Ayuntamientos para su inclusión a los diversos programas federales convenidos con el Estado de México	Proyecto	443	443	Proyecto	443	443	0	0	0	100.0

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

**Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento**

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Promoción de proyectos asistenciales y productivos	4	1	25.0	-8.4

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

El 75.0 por ciento de las actividades reportaron un cumplimiento de metas que se ubicó en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento), sin embargo la actividad “Ejecutar los proyectos productivos para migrantes en retorno, que presentan condiciones de marginación o pobreza multidimensional” reportó un cumplimiento de meta de 0.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “crítico”; (0-49.9 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación negativa de 8.4 por ciento.



## PROYECTO: 020207010401 ZONAS RURALES Y URBANO MARGINADAS

**Objetivo**

Mejorar la atención de las necesidades prioritarias de la población rural y urbano marginadas, a través de acciones gubernamentales que propicien el aprovechamiento de la vocación de la zona, los recursos naturales, humanos y financieros disponibles y coadyuvar al desarrollo de estas regiones de la Entidad.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
8,045.7	7,936.4	7,298.3	-1.4	-109.3	-8.0	-638.1

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDESEM	Administrar el Sistema de Orientación de Acciones para Desarrollo Social (SOADS) y operar la Plataforma Estratégica de Desarrollo Social (PEDS)	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDESEM	Establecer criterios sociales con sentido humano, integral y transversal para que los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo, atiendan los objetivos del desarrollo sostenible y temáticas de desarrollo social	Base de datos	Sustantiva	✓	*	*

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
3	SEDESEM	Enviar información relevante de manera trimestral en temas del área, tales como la Recomendación Social, para que sirva, los criterios sociales, entre otros y otras que deriven de sus atribuciones y/o funciones como DGPDS	Informe	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Administrar el Sistema de Orientación de Acciones para Desarrollo Social (SOADS) y operar la Plataforma Estratégica de Desarrollo Social (PEDS)	Informe	10	10	Informe	10	10	0	0	0	100.0
2	Establecer criterios sociales con sentido humano, integral y transversal para que los recursos del Programa de Acciones para el Desarrollo, atiendan los objetivos del desarrollo sostenible y temáticas de desarrollo social	Base de datos	10	10	Base de datos	10	10	0	0	0	100.0
3	Enviar información relevante de manera trimestral en temas del área, tales como la Recomendación Social, para que sirva, los criterios sociales, entre otros y otras que deriven de sus atribuciones y/o funciones como DGPDS	Informe	4	4	Informe	4	4	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Zonas rurales y urbano marginadas	3	0	0.0	-8.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.



Las actividades realizadas mediante el proyecto “Zonas rurales y urbano marginadas” reportaron un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una variación negativa de 8.0 por ciento.



PROYECTO: 020207010501 ADMINISTRACIÓN DE LOS SERVICIOS DESCONCENTRADOS

### Objetivo

Contribuir a mejorar las condiciones socioeconómicas de la población mexiquense ubicada en las diversas regiones que integran el Estado de México, a través de acciones de coordinación, de gobernabilidad, procesos de operación eficientes, desconcentración y difusión de los servicios y resultados gubernamentales para la atención social.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
116,029.4	114,843.9	103,369.5	-1.0	-1,185.5	-10.0	-11,474.4

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDAGRO	Solicitudes de apoyos y servicios agropecuarios atendidas	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDAGRO	Coordinación de reuniones de los Consejos Regionales y Municipales de Desarrollo Rural Sustentable	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDAGRO	Coordinación para la instrumentación de los Programas de Desarrollo Agropecuario	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓
4	SEDAGRO	Supervisión de la operación de Programas de Desarrollo Agropecuario en las delegaciones agropecuarias del Estado	Visita	Sustantiva	✓	✓	✓



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
5	SEDAGRO	Coordinación para la operación de Programas para el Desarrollo Agropecuario	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓
6	CGCS	Elaboración y distribución de material informativo del Valle de México	Paquete	Sustantiva	✓	✓	✓
7	CGCS	Realizar la cobertura informativa y gráfica de giras, actos y programas del titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de la administración pública estatal por los municipios del Valle de México	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓
8	CGCS	Elaboración y distribución de material informativo de la Zona Oriente	Paquete	Sustantiva	✓	✓	✓
9	CGCS	Realizar la cobertura informativa y gráfica de giras, actos y programas del titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de la administración pública estatal por los municipios de la Zona Oriente	Evento	Sustantiva	✓	✓	✓

Fuente: Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Solicitudes de apoyos y servicios agropecuarios atendidas	Solicitud	35,000	35,000	Solicitud	35,000	35,000	0	0	0	100.0
2	Coordinación de reuniones de los Consejos Regionales y Municipales de Desarrollo Rural Sustentable	Reunión	1,470	1,470	Reunión	1,470	1,470	0	0	0	100.0
3	Coordinación para la instrumentación de los Programas de Desarrollo Agropecuario	Reunión	782	782	Reunión	782	782	0	0	0	100.0
4	Supervisión de la operación de Programas de Desarrollo Agropecuario en las delegaciones agropecuarias del Estado	Visita	552	552	Visita	552	552	0	0	0	100.0
5	Coordinación para la operación de Programas para el Desarrollo Agropecuario	Programa	8	8	Programa	8	8	0	0	0	100.0
6	Elaboración y distribución de material informativo del Valle de México	Paquete	3,900	3,900	Paquete	3,900	3,900	0	0	0	100.0
7	Realizar la cobertura informativa y gráfica de giras, actos y programas del titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de la administración pública estatal por los municipios del Valle de México	Evento	90	90	Evento	90	90	0	0	0	100.0
8	Elaboración y distribución de material informativo de la Zona Oriente	Paquete	8,000	8,000	Paquete	8,000	8,000	0	0	0	100.0



Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
9	Realizar la cobertura informativa y gráfica de giras, actos y programas del titular del Ejecutivo Estatal y funcionarios de la administración pública estatal por los municipios de la Zona Oriente	Evento	58	58	Evento	58	58	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Administración de los servicios desconcentrados	9	0	0.0	-10.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto “Administración de los servicios desconcentrados” reportaron un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); además, se registró una diferencia del presupuesto ejercido respecto al modificado de 11,474.4, equivalente a 10.0 por ciento.



## PROYECTO: 020207010503 ADMINISTRACIÓN REGIONAL DE LA EDUCACIÓN

**Objetivo**

Mejorar los procesos que contribuyen a otorgar servicios educativos de calidad en las diferentes regiones de la Entidad, mediante la adecuada coordinación en la distribución de material de apoyo didáctico, control de recursos asignados a instituciones educativas y gestión de trámites administrativos vinculados con el proceso educativo en la región de su adscripción.

**Presupuesto**

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
581,896.9	886,057.8	881,486.8	52.3	304,160.9	-0.5	-4,571.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

**Identificación y análisis de actividades**

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEIEM	Atender de manera eficaz las solicitudes requeridas por el personal docente, de apoyo y asistencia a la educación adscritos al Valle de México	Solicitud	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDUC	Apoyar la operatividad de los servicios de educación básica a través de acciones de seguimiento	Servicio	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDUC	Dar seguimiento a las actividades de supervisión y dirección escolar, así como al trabajo docente a través de diversas acciones conforme a la política educativa vigente	Programa	Sustantiva	✓	✓	*

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
4	SEDUC	Realizar el seguimiento y evaluación de los programas de apoyo para fortalecer la educación	Programa	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Atender de manera eficaz las solicitudes requeridas por el personal docente, de apoyo y asistencia a la educación adscritos al Valle de México	Solicitud	25,976	27,618	Solicitud	25,976	27,618	0	0	1,642	106.3
2	Apoyar la operatividad de los servicios de educación básica a través de acciones de seguimiento	Servicio	1	1	Servicio	1	1	0	0	0	100.0
3	Dar seguimiento a las actividades de supervisión y dirección escolar, así como al trabajo docente a través de diversas acciones conforme a la política educativa vigente	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0
4	Realizar el seguimiento y evaluación de los programas de apoyo para fortalecer la educación	Programa	1	1	Programa	1	1	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Administración regional de la educación	4	0	0.0	-0.5

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto “Administración regional de la educación” reportaron un cumplimiento de metas que se ubicó en un parámetro de desempeño “muy



bueno” (90.0-110.0 por ciento); además, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una diferencia mínima.



PROYECTO: 020207010504 COORDINACIÓN DE ATENCIÓN A GRUPOS SOCIALES Y ESTRATEGIA EDUCATIVA

### Objetivo

Ampliar la cobertura de atención a la solicitud y necesidades de educación en el ámbito regional, mediante la implantación de estrategias para detectar y atender las demandas de la población sobre sistemas de educación en los diferentes niveles y modalidades.

### Presupuesto

Presupuesto						
Autorizado (Miles de pesos)	Modificado (Miles de pesos)	Ejercido (Miles de pesos)	Variación Modificado/ Autorizado (%)	Diferencia entre Modificado y Autorizado (Miles de pesos)	Variación Ejercido/ Modificado (%)	Diferencia entre Ejercido y Modificado (Miles de pesos)
12,662.1	9,414.7	7,636.0	-25.6	-3,247.4	-18.9	-1,778.7

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

En los cuadros siguientes se presenta el análisis de las actividades del proyecto y su respectivo cumplimiento.

### Identificación y análisis de actividades

Actividad	Unidad Ejecutora	Descripción de Actividad	Unidad de Medida	Análisis de la Actividad			
				Tipo de Actividad	Alineación con el Objetivo	Claridad	Consistencia entre Actividad y Unidad de Medida
1	SEDUC	Contener el crecimiento y desagregación de organizaciones sociales que operan en las diferentes zonas y regiones del Estado	Grupo	Sustantiva	✓	✓	✓
2	SEDUC	Contener el crecimiento de las escuelas administradas por organizaciones sociales	Escuela	Sustantiva	✓	✓	✓
3	SEDUC	Identificar y atender necesidades de las escuelas afiliadas a grupos sociales, por medio de la concertación y gestión, a fin de efficientar el servicio educativo	Reunión	Sustantiva	✓	✓	✓

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

### Cumplimiento de metas

Actividad	Descripción de Actividad	Programa Anual			Cuenta Pública			Diferencia entre Cuenta Pública y Programa Anual		Diferencia Cuenta Pública Alcanzado vs Programado	Cumplimiento de Meta (%)
		Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Unidad de Medida	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado		
1	Contener el crecimiento y desagregación de organizaciones sociales que operan en las diferentes zonas y regiones del Estado	Grupo	46	46	Grupo	46	46	0	0	0	100.0
2	Contener el crecimiento de las escuelas administradas por organizaciones sociales	Escuela	861	861	Escuela	861	861	0	0	0	100.0
3	Identificar y atender necesidades de las escuelas afiliadas a grupos sociales, por medio de la concertación y gestión, a fin de eficientar el servicio educativo	Reunión	156	156	Reunión	156	156	0	0	0	100.0

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y los Programas Anuales de las Dependencias y Entidades Públicas 2018.

### Actividades con cumplimiento de metas menor al 70.0 por ciento

Proyecto	Total de Actividades por Proyecto	Número de Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento	Actividades con Cumplimiento de Metas menor al 70.0 por ciento (%)	Variación Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)
Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa	3	0	0.0	-18.9

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018.

Las actividades realizadas mediante el proyecto “Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa” reportaron un cumplimiento de metas de 100.0 por ciento, ubicándose en un parámetro de desempeño “muy bueno” (90.0-110.0 por ciento); así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado registró una diferencia de 1,778.7 miles de pesos, equivalente a 18.9 por ciento.

## COMPARATIVO ENTRE EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SU PRESUPUESTO

Derivado del análisis realizado al cumplimiento de metas de las unidades ejecutoras de este programa presupuestario, en comparación con el ejercicio del presupuesto, se muestran los siguientes resultados:

No.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
1	Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social	SEDESEM	100.6	321,513.3	296,150.0	92.1	
2	Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social	SEDESEM SEFIN	98.7	51,148.9	35,535.2	69.5	El proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social" reportó un cumplimiento promedio de metas de 98.7 por ciento, que se ubicó en el parámetro de desempeño calificado como "muy bueno"; así mismo, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 69.5 por ciento. Por lo anterior, se recomienda asegurar que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.
3	Control, seguimiento administrativo y de servicios para el desarrollo social	SEDESEM	100.0	100,841.0	91,123.9	90.4	
4	Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social	SEDESEM CIEPS	100.0	23,435.2	19,670.7	83.9	
5	Promoción de infraestructura básica	SEDESEM	100.0	36,000.0	36,000.0	100.0	
6	Promoción de proyectos asistenciales y productivos	SEDESEM	75.0	23,433.0	21,457.5	91.6	



## COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL



No.	Proyecto	Unidades Ejecutoras	Porcentaje de cumplimiento promedio de metas por proyecto (%)	Presupuesto (miles de pesos)		Porcentaje Presupuesto Ejercido/ Modificado (%)	Hallazgo
				Modificado	Ejercido		
7	Zonas rurales y urbano marginadas	SEDESEM	100.0	7,936.4	7,298.3	92.0	
8	Administración de los servicios desconcentrados	SEDAGRO CGCS	100.0	114,843.9	103,369.5	90.0	
9	Administración regional de la educación	SEDUC SEIEM	101.6	886,057.8	881,486.8	99.5	
10	Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa	SEDUC	100.0	9,414.7	7,636.0	81.1	
<b>TOTAL</b>			<b>97.6</b>	<b>1,574,624.2</b>	<b>1,499,727.9</b>	<b>95.2</b>	

**Fuente:** Elaboración del OSFEM, con información de la Cuenta Pública del Gobierno, Organismos Auxiliares y Autónomos del Estado de México 2018 y el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el ejercicio fiscal 2018.



## RECOMENDACIONES

Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado del programa; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de la atención de las prioridades en materia de reducción de la pobreza y marginación, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos del ejercicio correspondiente.</p>
2	<p>El proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social" reportó un cumplimiento promedio de metas de 98.7 por ciento, que se ubicó en el parámetro de desempeño calificado como "muy bueno"; no obstante, el presupuesto ejercido respecto al modificado fue equivalente a 69.5 por ciento.</p>	<p>Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
3	<p>Las actividades 30, 31, 32, 33, 34 y 35 del proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social", si bien fueron reportadas por la SEDESEM en su Programa Anual (Formato PbR-11a), registran cifras de cero en los rubros de programado y alcanzado, condición que no refleja un cumplimiento.</p>	<p>Reporte en su Programa Anual, las actividades a las que se les programó una meta, de acuerdo como se establece en el Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México, para el Ejercicio Fiscal correspondiente, a fin de cumplir con los objetivos del programa presupuestario.</p>
4	<p>a) Las actividades 29 del proyecto "Coordinación y seguimiento de las políticas para el desarrollo social", 2 del proyecto "Zonas rurales y urbano marginadas" no son claras y no tienen consistencia con su unidad de medida.</p> <p>b) La actividad 1 del proyecto "Promoción de infraestructura básica" no presenta claridad en su redacción.</p>	<p>Adecúe las actividades y, en su caso, las unidades de medida, de tal modo que éstas se apeguen a los principios de simplicidad y claridad, a fin que exista total congruencia con las acciones institucionales y los resultados obtenidos.</p>



Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
5	<p>Sobre el cumplimiento de metas y su relación con el presupuesto ejercido respecto al modificado:</p> <p>a) Para el proyecto "Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social", la actividad 4 reportó un cumplimiento de meta de 66.7 por ciento, que se ubicó en el parámetro de desempeño "pésimo"; no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 69.5 por ciento.</p> <p>b) El proyecto "Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social", cumplió sus metas planteadas; no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 83.9 por ciento.</p>	<p>Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>
6	<p>Del proyecto "Promoción de proyectos asistenciales y productivos", el 25.0 por ciento de las actividades reportaron un cumplimiento de 0.0 por ciento; no obstante, la diferencia entre el presupuesto ejercido respecto al modificado fue mínima.</p>	<p>Fortalecer el proceso de planeación y programación de las metas institucionales, a fin de que la oportuna aplicación de los recursos autorizados asegure su cumplimiento.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Finanzas		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado del programa; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de México, la Secretaría de Desarrollo Agropecuario, la Secretaría de Educación y la Coordinación General de Comunicación Social, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de la atención de las prioridades en materia de reducción de la pobreza y marginación, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos del ejercicio correspondiente.</p>
2	<p>El proyecto “Apoyo y asesoría para la conducción de las políticas para el desarrollo social” reportó un cumplimiento promedio de metas de 98.7 por ciento, que se ubicó en el parámetro de desempeño calificado como “muy bueno”; no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 69.5 por ciento.</p>	<p>Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Desarrollo Agropecuario		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado del programa; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de la atención de las prioridades en materia de reducción de la pobreza y marginación, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos del ejercicio correspondiente.</p>
2	<p>El proyecto "Administración de los servicios desconcentrados", logró sus metas planteadas; no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 90.0 por ciento.</p>	<p>Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Secretaría de Educación		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	<p>De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado del programa; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.</p>	<p>Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de la atención de las prioridades en materia de reducción de la pobreza y marginación, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos del ejercicio correspondiente.</p>
2	<p>La actividad 3 del proyecto "Administración regional de la educación" no presenta consistencia con su unidad de medida.</p>	<p>Adecúe la actividad y, en su caso, la unidad de medida, de tal modo que ésta se apegue a los principios de simplicidad y claridad, a fin que exista total congruencia entre la acción institucional y el resultado obtenido.</p>
3	<p>El proyecto "Coordinación de atención a grupos sociales y estrategia educativa" cumplió sus metas planteadas, no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 81.1 por ciento.</p>	<p>Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.</p>

Fuente: Elaboración del OSFEM.



Coordinación General de Comunicación Social		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	De acuerdo con el Informe de Cuenta Pública 2018, se registró una variación de 53.3 por ciento entre el presupuesto autorizado y el modificado del programa; sin embargo, la diferencia entre el modificado y el ejercido fue mínima.	Establezca la coordinación con la Secretaría de Finanzas, para fortalecer la planeación, programación y presupuestación que permita que desde la formulación del presupuesto del programa, se consideren los recursos necesarios que reflejen el costo de la atención de las prioridades en materia de reducción de la pobreza y marginación, y se garantice el gasto eficiente de los recursos autorizados en el Decreto de Presupuesto de Egresos del ejercicio correspondiente.
2	El proyecto "Administración de los servicios desconcentrados" logró sus metas planteadas; no obstante, el ejercicio del presupuesto fue de 90.0 por ciento.	Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social		
Evaluación Programática		
Hallazgo	Recomendación	
1	El proyecto "Planeación, seguimiento y evaluación de programas para el desarrollo social" logró sus metas planteadas; sin embargo, el ejercicio del presupuesto fue de 82.8 por ciento.	Asegure que las asignaciones presupuestarias, para ejercicios fiscales subsecuentes, se estimen con base en los costos de las actividades programadas, a fin de que con el presupuesto modificado se garantice la ejecución del proyecto.

Fuente: Elaboración del OSFEM.

En virtud de que para los ejercicios fiscales subsecuentes las asignaciones presupuestales estarán determinadas a partir del cumplimiento de metas, objetivos y desempeño de los programas actuales, se recomienda a las unidades ejecutoras fortalecer sus procesos de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación.



En razón de lo anterior, la Administración Pública del Estado de México, dentro de su estructura orgánica, cuenta con órganos de control interno con el fin de vigilar, fiscalizar y optimizar el control de los recursos, así como dar seguimiento a las recomendaciones de otras entidades fiscalizadoras, las cuales deriven del cumplimiento de metas y objetivos contenidos en sus programas gubernamentales; por lo que en términos de lo dispuesto en los artículos 16, 116 fracción II, sexto párrafo, 134 segundo y quinto párrafos de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 34, 61 fracciones XXXII, XXXIII y XXXIV, 129, penúltimo párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; y 8 fracciones VI, XXVII, inciso a) y XXXVI, 13 fracciones IV, IX, y XXV y 41 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de México, el Órgano de Control Interno del ente fiscalizable dará puntual seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones hechas por esta Dependencia.

Complemento de lo anterior, el artículo 20, fracciones II, IV, V y IX de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, establece la competencia de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación, para garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para su desarrollo, en el ámbito de su competencia, así como vigilar que las unidades ejecutoras cumplan con lo establecido en sus programas.