



# **Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales de las Entidades Municipales**

**Tercer trimestre  
Ejercicio Fiscal 2024**

**Municipio de  
Tlalnepantla de Baz**



# Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales de las Entidades Municipales

**Tercer trimestre  
Ejercicio Fiscal 2024**

**Órgano Superior de Fiscalización  
del Estado de México**

**Oficinas centrales:** Calle Mariano Matamoros No. 106,  
Delegación Centro Histórico, col. Centro, Toluca, Estado de  
México, C.P. 50000.

Documento electrónico; si desea imprimirlo, seleccione la escala personalizada al 98% para una mejor imagen de salida y active la opción "Imprimir en ambas caras del papel".

Evite imprimir si no es estrictamente necesario. Cuidemos el medio ambiente.





# Directorio

Miroslava Carrillo Martínez  
**Auditora Superior**

Gloria Leticia Nolasco Vázquez  
**Auditora Especial de Revisión de Información  
de las Entidades Fiscalizables**

Jaime Enrique Perdigón Nieto  
**Auditor Especial de Cumplimiento Financiero  
e Inversión Física**

Javier López Pérez  
**Auditor Especial de Desempeño y Legalidad**

Luis Ignacio Sierra Villa  
**Titular de la Unidad de Seguimiento**

Armando Molina Franco  
**Titular de la Unidad de Investigación**

María Dolores Juárez Flores  
**Titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos**

María Wendoline Morales Carrera  
**Titular de la Secretaría Técnica**

Virginia Edith López Reyes  
**Titular de la Unidad de Planeación  
y Seguimiento Institucional**

Ulises Iván Lovera Villegas  
**Titular de la Unidad de Tecnologías  
de la Información y Comunicación**

Matías Cárdenas Cedillo  
**Titular de la Unidad de Administración**



**Para la adecuada lectura del Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales, se añaden las siguientes precisiones:**

- La Entidad es responsable de la preparación y presentación de la información contable, financiera, presupuestaria, programática y administrativa entregada para la realización de la revisión; asimismo, es responsable de que dicha información sea confiable, comparable y veraz.
- En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la información contable y financiera de las Entidades debe sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a los atributos de oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa al registrarse en términos del Manual Único de Contabilidad Gubernamental aplicable.
- Las gráficas, tablas e infografías (excepto cuando se indique otra fuente) fueron elaboradas por el OSFEM, con base en los informes trimestrales de las Entidades.
- Los importes están expresados en miles de pesos, excepto en donde se indique que lo están en pesos.
- Las cifras pueden presentar diferencias en los siguientes casos: 1) por la conversión a miles de pesos, 2) debido al redondeo aplicado, 3) por errores en operaciones aritméticas de las Entidades y 4) por omisiones de información de las Entidades.
- Debido a que las cifras porcentuales están expresadas con redondeo, aquellas que estén a un decimal y cuyo valor sea menor a 0.05 por ciento se pueden ver reflejadas en el Informe como 0.0 por ciento; del mismo modo, los porcentajes en números enteros con valor menor a 0.5 por ciento se pueden ver reflejados como 0 por ciento.
- Cuando la Entidad no presentó información para el procedimiento aplicado, en lugar de series de datos, aparecen espacios en blanco en las gráficas, o guiones en vez de cifras en el caso de las infografías y tablas; lo anterior puede suceder: 1) cuando la Entidad tenía la obligación de presentar la información, en este caso el incumplimiento se señala en las notas o en los cuadros de inconsistencias de la gráfica o infografía correspondiente; y 2) cuando la omisión de información se debe a que el procedimiento o elemento revisado no aplica o no es obligatorio para la Entidad.

Para la adecuada lectura del Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales, se muestran los siguientes ejemplos de conversión de importes de miles de pesos a pesos:

Miles de pesos		Pesos	
Un mil pesos	1.0	1,000.00	Mil pesos
Diez miles de pesos	10.0	10,000.00	Diez mil pesos
Cien miles de pesos	100.0	100,000.00	Cien mil pesos
Mil miles de pesos	1,000.0	1,000,000.00	Un millón de pesos
Diez mil miles de pesos	10,000.0	10,000,000.00	Diez millones de pesos
Cien mil miles de pesos	100,000.0	100,000,000.00	Cien millones de pesos
Un millón de miles de pesos	1,000,000.0	1,100,000,000.00	Mil millones de pesos



# Informes Trimestrales de Entidades Municipales

## Seguimiento de indicadores del Ejercicio Fiscal 2024



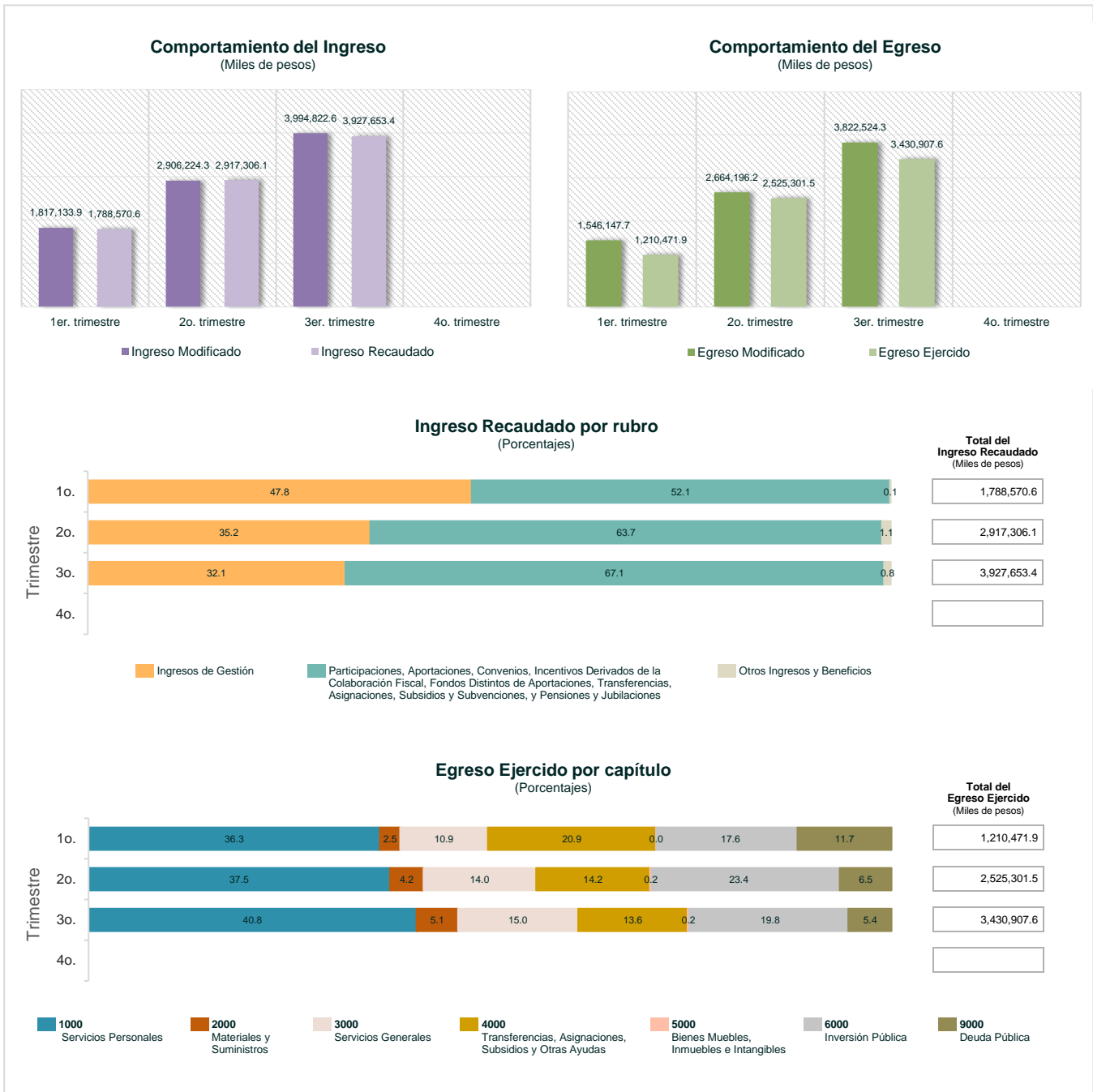
Entidad: Municipio de Tlalnepantla de Baz

Reporte de indicadores al Tercer trimestre

(Los resultados de los indicadores son acumulados al trimestre que se reporta)

### Comportamiento del Ingreso y Egreso

**Objetivo del procedimiento:** Analizar el comportamiento del ingreso recaudado y el egreso ejercido respecto al ingreso y egreso modificado al trimestre, así como del ingreso recaudado por rubro y el egreso ejercido por capítulo.



Fuente: Ingresos y Egresos.

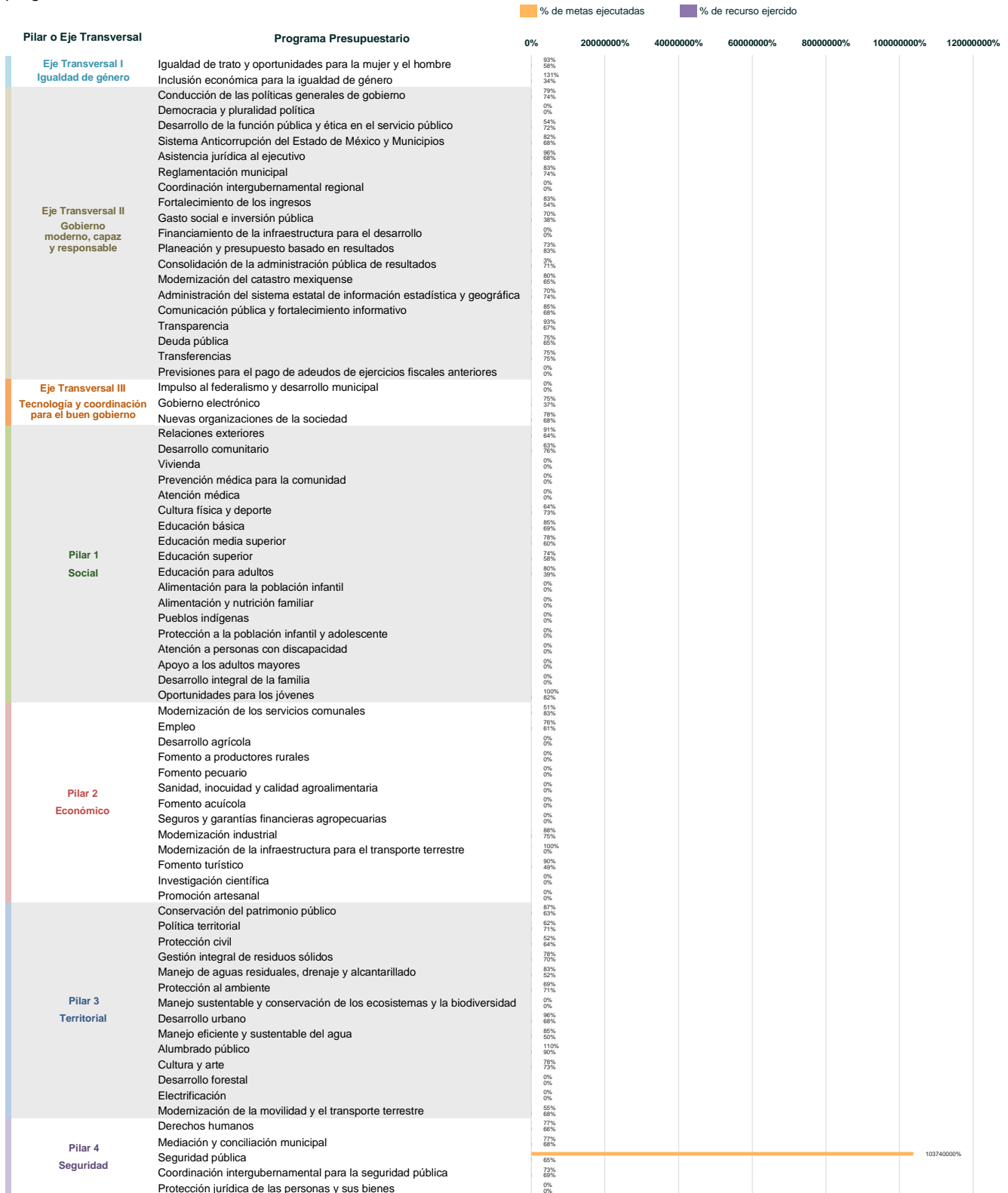
#### Inconsistencias

Del análisis realizado al procedimiento del Ingreso y Egreso, se identificó que el ingreso recaudado fue menor al ingreso estimado a recaudar durante el Tercer trimestre, principalmente en el rubro de "Ingresos de Gestión"; asimismo, se identificó que el egreso ejercido es menor al egreso modificado, no obstante, se ejerció mayor recurso en los capítulos de gasto: 2000 "Materiales y Suministros" y 4000 "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas", lo cual indica que se ejercieron recursos sin suficiencia presupuestal, por lo que la Entidad deberá realizar las acciones correspondientes, con la finalidad de no poner en riesgo el cumplimiento de los objetivos institucionales.



# Avance de metas ejecutadas y recursos ejercidos por programa

Objetivo del procedimiento: Reflejar el avance porcentual al trimestre de las metas ejecutadas, así como el recurso ejercido por programa.



Fuente: Avance Trimestral de Metas de Actividad por Proyecto y Egresos.

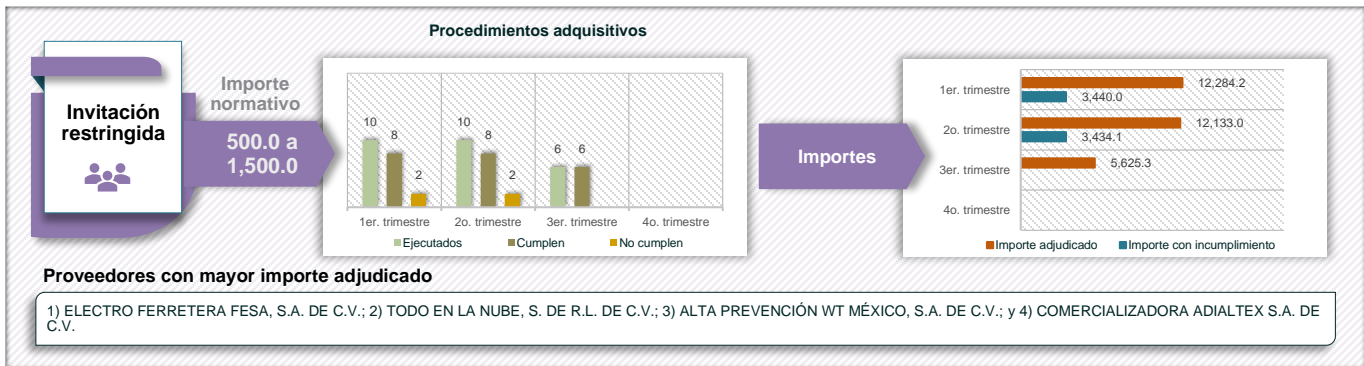
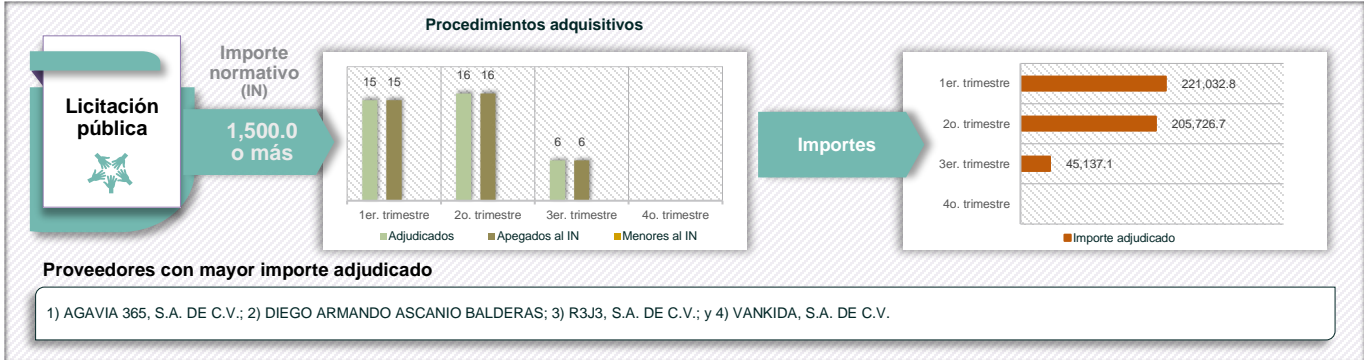
### Inconsistencias

La Entidad ejecuto metas en el programa "Modernización de la infraestructura para el transporte terrestre", pero no ejerció recurso; asimismo, se identificó en los programas "Inclusión económica para la igualdad de género", "Consolidación de la administración pública para resultados", "Gobierno electrónico", "Educación para adultos", "Fomento turístico" y "Seguridad pública", desigualdad entre el porcentaje de las metas ejecutadas y el porcentaje del recurso ejercido al Tercer Trimestre.



## Procedimientos adquisitivos

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que los procedimientos de arrendamientos, adquisiciones y contratación de servicios se hayan apegado a los tipos de adjudicación e importes normativos señalados en el artículo 55 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal 2024; así como identificar los dictámenes de adjudicación emitidos por los comités de adquisiciones y de arrendamientos.



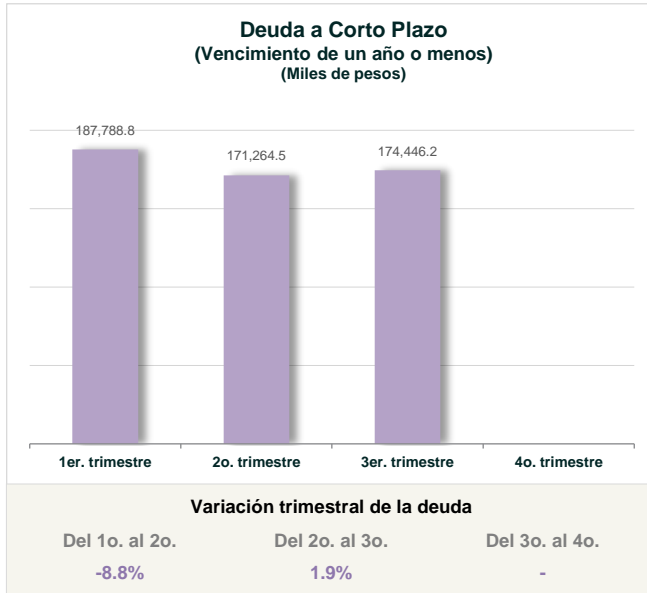
\*Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios

Fuente: Reporte de Adjudicaciones del Comité de Adquisiciones y Servicios;  
Reporte de Adjudicaciones del Comité de Arrendamientos,  
Adquisiciones de Inmuebles y Enajenaciones.

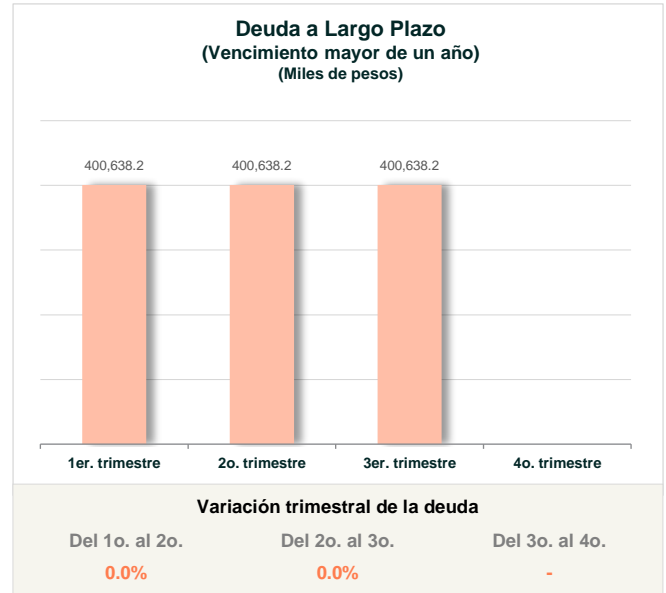
Nota: Los importes se presentan en miles de pesos.

## Deuda Pública

**Objetivo del procedimiento:** Identificar el comportamiento de la deuda a corto y largo plazos.

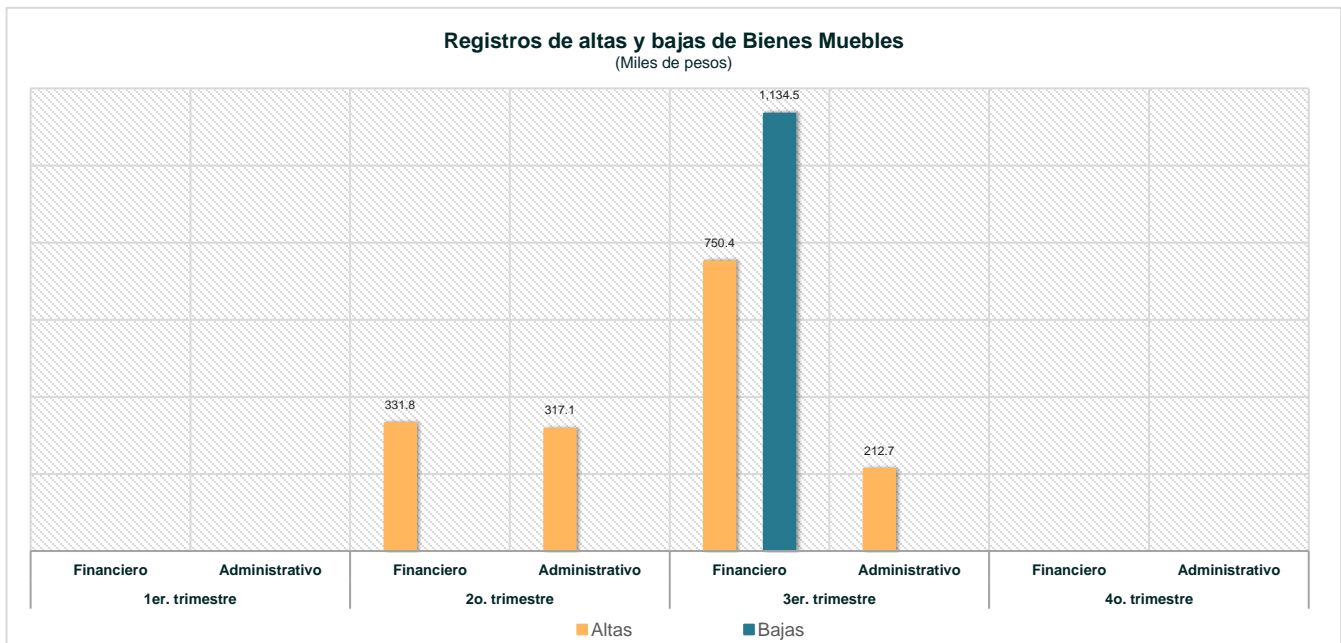


Fuente: Estado de Situación Financiera.



## Bienes Muebles

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que las altas y bajas de bienes muebles se hayan registrado financiera y administrativamente.



Fuente: Reporte de Movimientos de Bienes Muebles y Balanza de Comprobación Detallada Acumulada Trimestral.

### Inconsistencias

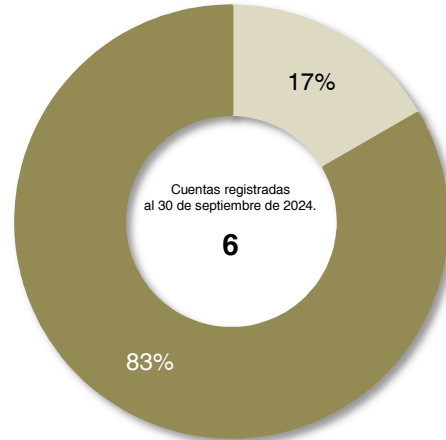
La Entidad presentó diferencias entre la Balanza de Comprobación Detallada acumulada trimestral y el Reporte de Movimientos de Bienes Muebles respecto a las altas, por un importe de 537.7 miles de pesos, y en las bajas por un importe de 1,134.5 miles de pesos.

## Depuración de cuentas contables

**Objetivo del procedimiento:** Identificar si la Entidad presenta saldos en las cuentas contables “Deudores diversos por cobrar a corto plazo”, “Construcciones en proceso en bienes de dominio público” y “Construcciones en proceso en bienes propios”, susceptibles al proceso de depuración de cuentas.

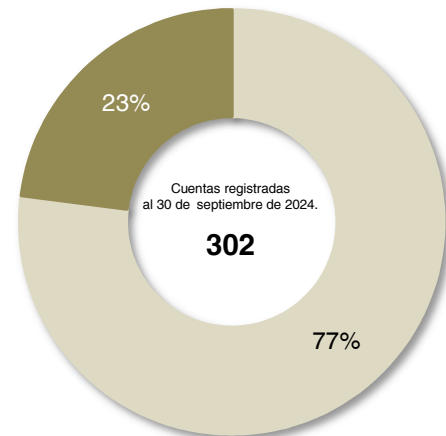
### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

- |   |   |
|---|---|
| <p><b>1</b> Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> <p><b>5</b> Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> | <p>■ Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración</p> <p>■ Porcentaje de cuentas con movimiento</p> |
|---|---|



### Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público

- |  |   |
|--|---|
| <p><b>234</b> Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> <p><b>68</b> Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> | <p>■ Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración</p> <p>■ Porcentaje de cuentas con movimiento</p> |
|--|---|



### Construcciones en Proceso en Bienes Propios

- |   |   |
|---|---|
| <p>- Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> <p>- Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024</p> | <p>■ Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración</p> <p>■ Porcentaje de cuentas con movimiento</p> |
|---|---|

Cuentas registradas al 30 de septiembre de 2024.

-

**Nota:** Las cuentas mostradas representan la cantidad de subcuentas registradas a último nivel con saldo, de cada cuenta contable.

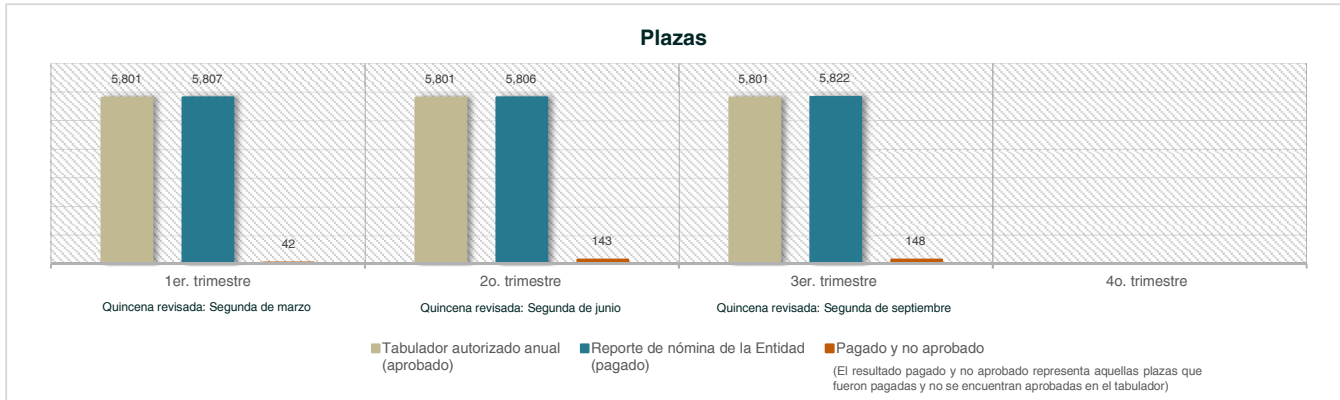
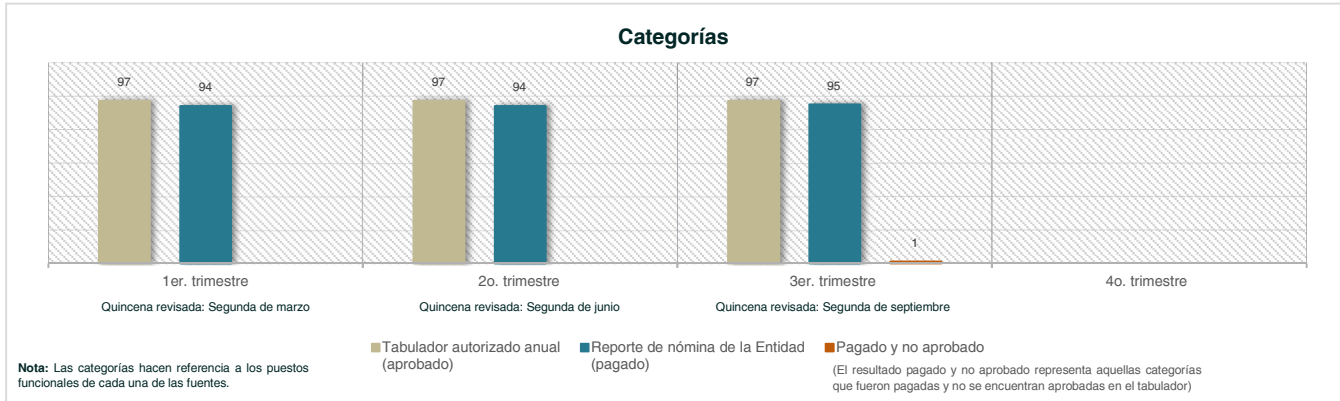
**Fuente:** Balanza de Comprobación Detallada Acumulada Trimestral.

#### Inconsistencias

La Entidad reflejó saldos en las cuentas 1123 "Deudores diversos por cobrar a corto plazo" y 1235 "Construcciones en proceso en bienes de dominio público", con antigüedad mayor a un año.

## Nómina

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que, de acuerdo a la Conciliación de nómina, el número de categorías y plazas pagadas no excedan las aprobadas en el Tabulador de Sueldos.



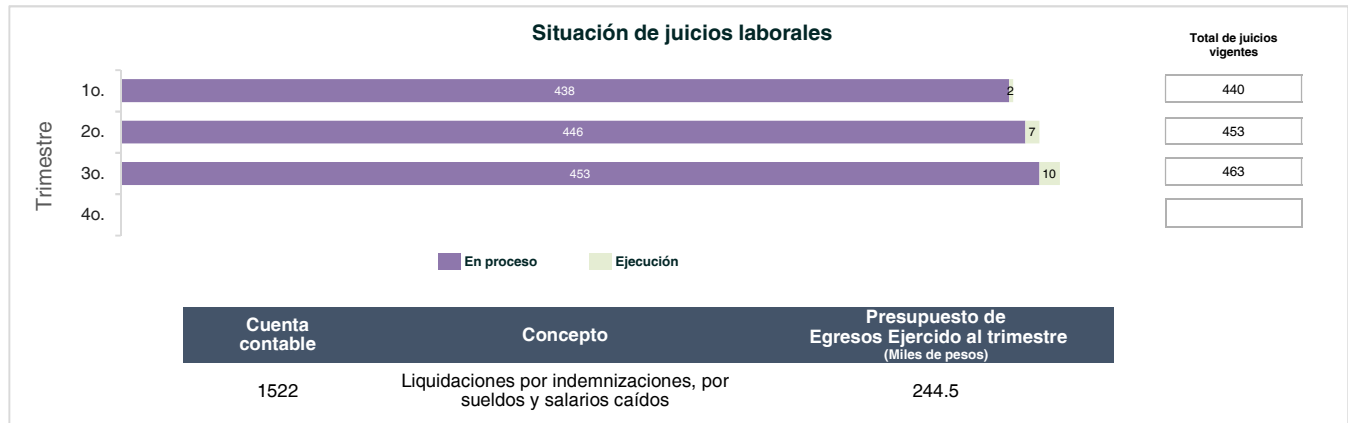
Fuente: Tabulador de Sueldos y Conciliación de nómina.

#### Inconsistencias

La Entidad pagó un total de 148 plazas que exceden las autorizadas en el Tabulador de Sueldos, de las cuales 1 plaza corresponde a 1 categoría no autorizada en el tabulador, asimismo, la Entidad presentó diferencias en el registro de los puestos funcionales, entre la Conciliación de Nómina y los autorizados en el Tabulador de Sueldos.

## Juicios laborales vigentes

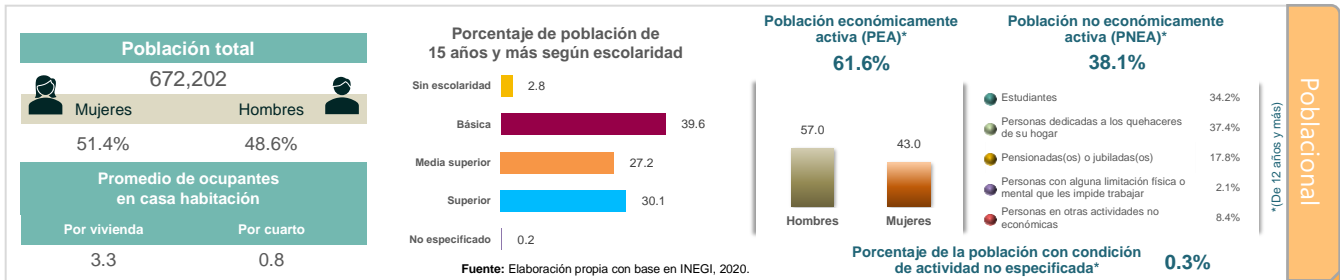
**Objetivo del procedimiento:** Identificar el estatus de los juicios laborales, así como el egreso pagado por concepto de "Liquidaciones por indemnizaciones por sueldos y salarios caídos".



Fuente: Egresos y Relación de juicios laborales vigentes.

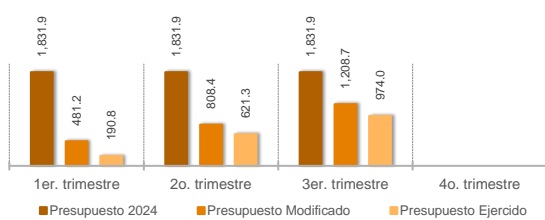
## Perspectiva de género

**Objetivo del procedimiento:** Identificar el presupuesto por programa vinculado al eje transversal I "Igualdad de género", así como las acciones programadas y ejecutadas. Y, en el caso de los Municipios con Alerta de Violencia de Género, verificar el ingreso, asignación y ejercicio del recurso de acuerdo a lo ministrado.

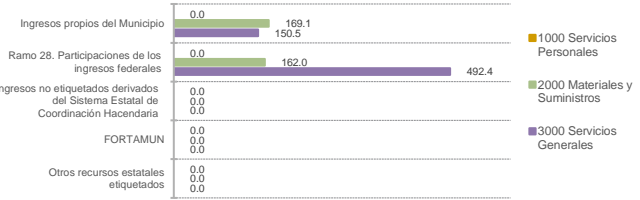


### Programas vinculados al Eje Transversal I

**Avance de Presupuesto de Egresos**  
(Miles de pesos)



**Egreso Ejercido al trimestre por capítulo del gasto y fuente de financiamiento**  
(Miles de pesos)

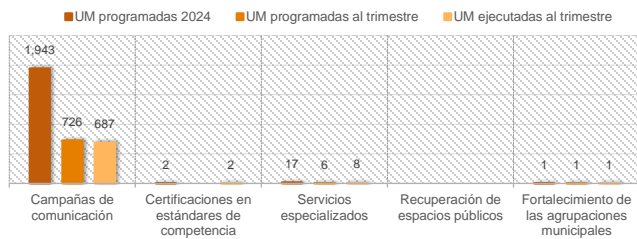


Fuente: Egresos.

### Municipio con Alerta de Violencia de Género (AVG)

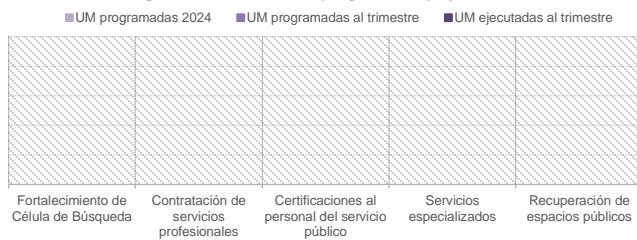
#### Feminicidio

**Seguimiento de acciones programadas y ejecutadas**



#### Desaparición

**Seguimiento de acciones programadas y ejecutadas**



UM: Unidades de meta S/A: Sin aplicación

Nota: Se muestran las acciones programadas y ejecutadas más representativas.

Fuente: Avance Trimestral de Metas de Actividad por Proyecto.

Tipo de acción	Actividad	UM programadas del trimestre	UM ejecutadas del trimestre	Avance (%)
Prevención	Diseñar cápsulas en temas diversos con perspectiva de género.	2	0	0.0
	Realizar eventos culturales, artísticos y/o deportivos que promuevan una vida libre de violencia.	0	1	0.0
	Capacitar al personal de emergencia de primer contacto, con la finalidad de que puedan determinar la escala de riesgo.	0	2	0.0
Seguridad	Servicios especializados	S/A	S/A	-
	Capacitar a transportistas en atención de primer contacto y prevención de las violencias contra las mujeres.	2	4	200.0
	Servicios especializados	S/A	S/A	-
	Recuperación de espacios públicos	S/A	S/A	-
Seguridad	Fortalecimiento de las agrupaciones municipales	1	1	100.0
	Generar el contenido para crear una plataforma virtual para la capacitación en materia de violencia de género.	S/A	S/A	-

Tipo de acción	Actividad	UM programadas del trimestre	UM ejecutadas del trimestre	Avance (%)
Búsqueda	Fortalecimiento de Célula de Búsqueda	S/A	S/A	-
	Servicios especializados	S/A	S/A	-
	Contratación de servicios profesionales	S/A	S/A	-
	Certificaciones al personal del servicio público	S/A	S/A	-
	Servicios especializados	S/A	S/A	-
Seguridad	Servicios especializados	S/A	S/A	-
	Recuperación de espacios públicos	S/A	S/A	-



**Aplicación de recursos**

Cap.	%
1000	-
2000	0.0
3000	86.4
4000	-
5000	13.6

Fuente: Información proporcionada por la Secretaría de las Mujeres.  
\* Programas vinculados al eje transversal I "Igualdad de género": 02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre, 03010203 Inclusión económica para la igualdad de género

#### Inconsistencias

La Entidad programó 2 metas correspondientes a la acción "Diseñar cápsulas en temas diversos con perspectiva de género", sin embargo, no fue ejecutada al cierre del Tercer trimestre de 2024; asimismo, se ejecutaron 2 metas en la acción "Capacitar al personal de emergencia de primer contacto, con la finalidad de que puedan determinar la escala de riesgo feminicidio durante una intervención", y 1 en la acción "Realizar eventos culturales, artísticos y/o deportivos que promuevan una vida libre de violencia y no discriminación para las mujeres."; las cuales no se encontraban programadas para el trimestre.