



**OSFEM**

Órgano Superior de Fiscalización  
del Estado de México  
— PODER LEGISLATIVO —

# **Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales de las Entidades Municipales**

**Tercer trimestre  
Ejercicio Fiscal 2024**

**Municipio de  
Zacualpan**



# Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales de las Entidades Municipales

**Tercer trimestre  
Ejercicio Fiscal 2024**

**Órgano Superior de Fiscalización  
del Estado de México**

**Oficinas centrales:** Calle Mariano Matamoros No. 106,  
Delegación Centro Histórico, col. Centro, Toluca, Estado de  
México, C.P. 50000.

Documento electrónico; si desea imprimirlo, seleccione la escala personalizada al 98% para una mejor imagen de salida y active la opción "Imprimir en ambas caras del papel".

Evite imprimir si no es estrictamente necesario. Cuidemos el medio ambiente.





# Directorio

Miroslava Carrillo Martínez  
**Auditora Superior**

Gloria Leticia Nolasco Vázquez  
**Auditora Especial de Revisión de Información  
de las Entidades Fiscalizables**

Jaime Enrique Perdigón Nieto  
**Auditor Especial de Cumplimiento Financiero  
e Inversión Física**

Javier López Pérez  
**Auditor Especial de Desempeño y Legalidad**

Luis Ignacio Sierra Villa  
**Titular de la Unidad de Seguimiento**

Armando Molina Franco  
**Titular de la Unidad de Investigación**

María Dolores Juárez Flores  
**Titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos**

María Wendoline Morales Carrera  
**Titular de la Secretaría Técnica**

Virginia Edith López Reyes  
**Titular de la Unidad de Planeación  
y Seguimiento Institucional**

Ulises Iván Lovera Villegas  
**Titular de la Unidad de Tecnologías  
de la Información y Comunicación**

Matías Cárdenas Cedillo  
**Titular de la Unidad de Administración**



**Para la adecuada lectura del Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales, se añaden las siguientes precisiones:**

- La Entidad es responsable de la preparación y presentación de la información contable, financiera, presupuestaria, programática y administrativa entregada para la realización de la revisión; asimismo, es responsable de que dicha información sea confiable, comparable y veraz.
- En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la información contable y financiera de las Entidades debe sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a los atributos de oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa al registrarse en términos del Manual Único de Contabilidad Gubernamental aplicable.
- Las gráficas, tablas e infografías (excepto cuando se indique otra fuente) fueron elaboradas por el OSFEM, con base en los informes trimestrales de las Entidades.
- Los importes están expresados en miles de pesos, excepto en donde se indique que lo están en pesos.
- Las cifras pueden presentar diferencias en los siguientes casos: 1) por la conversión a miles de pesos, 2) debido al redondeo aplicado, 3) por errores en operaciones aritméticas de las Entidades y 4) por omisiones de información de las Entidades.
- Debido a que las cifras porcentuales están expresadas con redondeo, aquellas que estén a un decimal y cuyo valor sea menor a 0.05 por ciento se pueden ver reflejadas en el Informe como 0.0 por ciento; del mismo modo, los porcentajes en números enteros con valor menor a 0.5 por ciento se pueden ver reflejados como 0 por ciento.
- Cuando la Entidad no presentó información para el procedimiento aplicado, en lugar de series de datos, aparecen espacios en blanco en las gráficas, o guiones en vez de cifras en el caso de las infografías y tablas; lo anterior puede suceder: 1) cuando la Entidad tenía la obligación de presentar la información, en este caso el incumplimiento se señala en las notas o en los cuadros de inconsistencias de la gráfica o infografía correspondiente; y 2) cuando la omisión de información se debe a que el procedimiento o elemento revisado no aplica o no es obligatorio para la Entidad.

Para la adecuada lectura del Informe del Resultado de la Revisión de los Informes Trimestrales, se muestran los siguientes ejemplos de conversión de importes de miles de pesos a pesos:

Miles de pesos		Pesos	
Un mil pesos	1.0	1,000.00	Mil pesos
Diez miles de pesos	10.0	10,000.00	Diez mil pesos
Cien miles de pesos	100.0	100,000.00	Cien mil pesos
Mil miles de pesos	1,000.0	1,000,000.00	Un millón de pesos
Diez mil miles de pesos	10,000.0	10,000,000.00	Diez millones de pesos
Cien mil miles de pesos	100,000.0	100,000,000.00	Cien millones de pesos
Un millón de miles de pesos	1,000,000.0	1,100,000,000.00	Mil millones de pesos



# Informes Trimestrales de Entidades Municipales

## Seguimiento de indicadores del Ejercicio Fiscal 2024



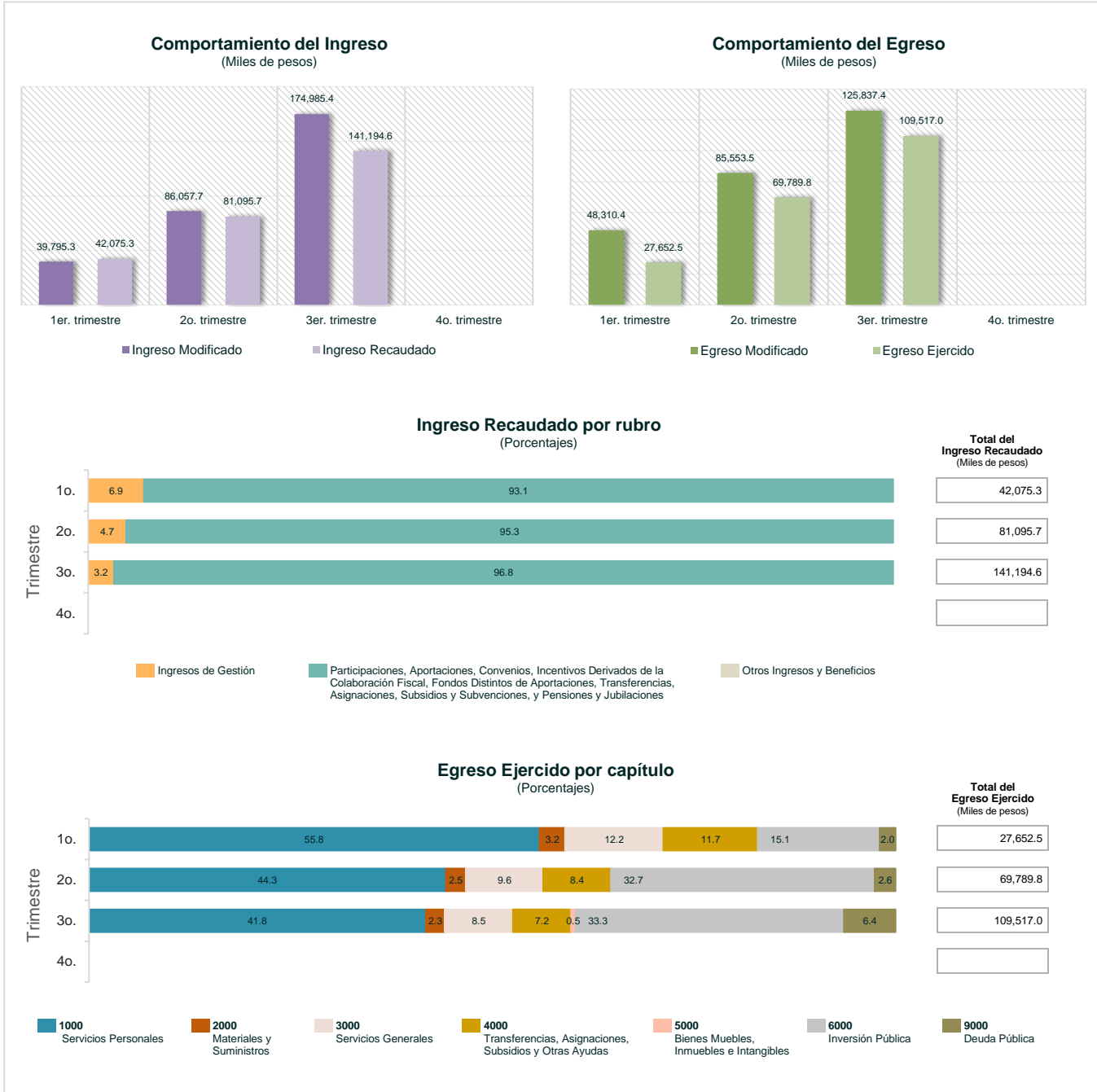
Entidad: Municipio de Zacualpan

Reporte de indicadores al Tercer trimestre

(Los resultados de los indicadores son acumulados al trimestre que se reporta)

### Comportamiento del Ingreso y Egreso

**Objetivo del procedimiento:** Analizar el comportamiento del ingreso recaudado y el egreso ejercido respecto al ingreso y egreso modificado al trimestre, así como del ingreso recaudado por rubro y el egreso ejercido por capítulo.



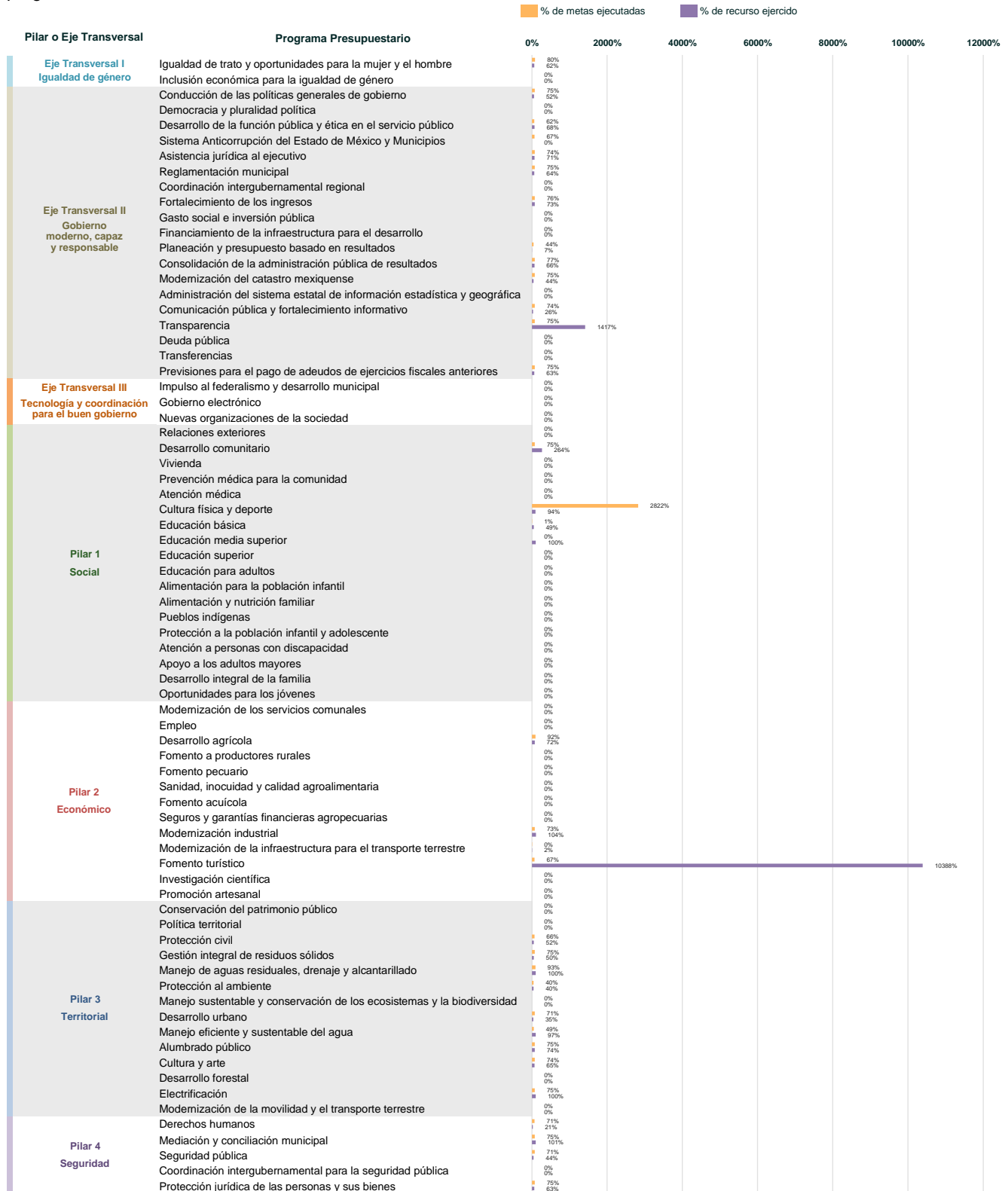
Fuente: Ingresos y Egresos.

#### Inconsistencias

Del análisis realizado al procedimiento del Ingreso y Egreso, se identificó que el ingreso recaudado fue menor al ingreso estimado a recaudar durante el trimestre, principalmente en los rubros de "Otros recursos federales", "Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD)" y "Fondo General de Participaciones", por lo que se sugiere que la Entidad realice las acciones correspondientes, con la finalidad de cumplir con los objetivos institucionales.

## Avance de metas ejecutadas y recursos ejercidos por programa

**Objetivo del procedimiento:** Reflejar el avance porcentual al trimestre de las metas ejecutadas, así como el recurso ejercido por programa.



Fuente: Avance Trimestral de Metas de Actividad por Proyecto y Egresos.

### Inconsistencias

La Entidad presentó desigualdad entre los porcentajes de las metas ejecutadas y recurso ejercido principalmente en los programas de "Fomento turístico", "Cultura física y deporte" y "Transparencia"; así mismo, realizó metas sin recurso ejercido en el programa de "Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios" y ejerció recurso sin realizar metas en los programas de "Educación media superior" y "Modernización de la infraestructura para el transporte terrestre".



## Procedimientos adquisitivos

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que los procedimientos de arrendamientos, adquisiciones y contratación de servicios se hayan apegado a los tipos de adjudicación e importes normativos señalados en el artículo 55 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal 2024; así como identificar los dictámenes de adjudicación emitidos por los comités de adquisiciones y de arrendamientos.



**Fuente:** Reporte de Adjudicaciones del Comité de Adquisiciones y Servicios; Reporte de Adjudicaciones del Comité de Arrendamientos, Adquisiciones de Inmuebles y Enajenaciones.

**Nota:** Los importes se presentan en miles de pesos.

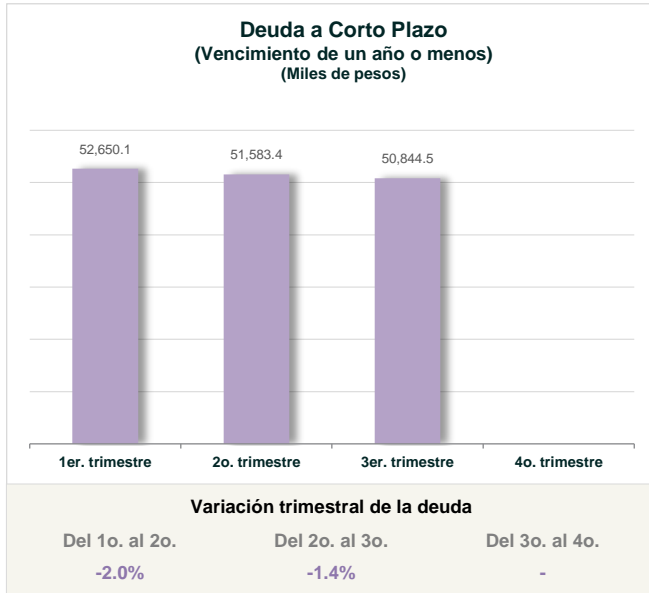
**Inconsistencias**

La Entidad presentó "Sin movimientos" los reportes de adjudicación emitidos por los comités de adquisiciones y arrendamientos; sin embargo, del análisis al Presupuesto de Egresos, se identificó un ejercicio presupuestal en adquisiciones, arrendamientos y servicios del 66.9 por ciento del presupuesto aprobado; lo cual da indicios de que los comités han omitido dictaminar las adjudicaciones de los procedimientos adquisitivos, o bien, se realizaron contrataciones públicas que no fueron informadas.



## Deuda Pública

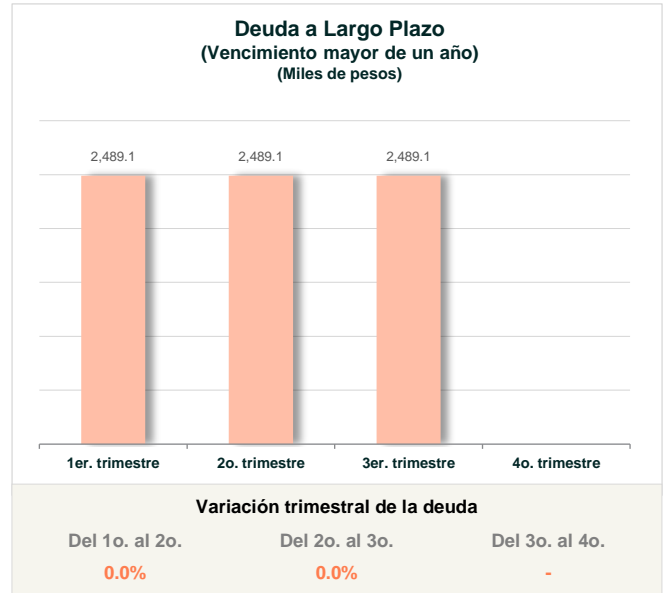
**Objetivo del procedimiento:** Identificar el comportamiento de la deuda a corto y largo plazos.



Fuente: Estado de Situación Financiera.

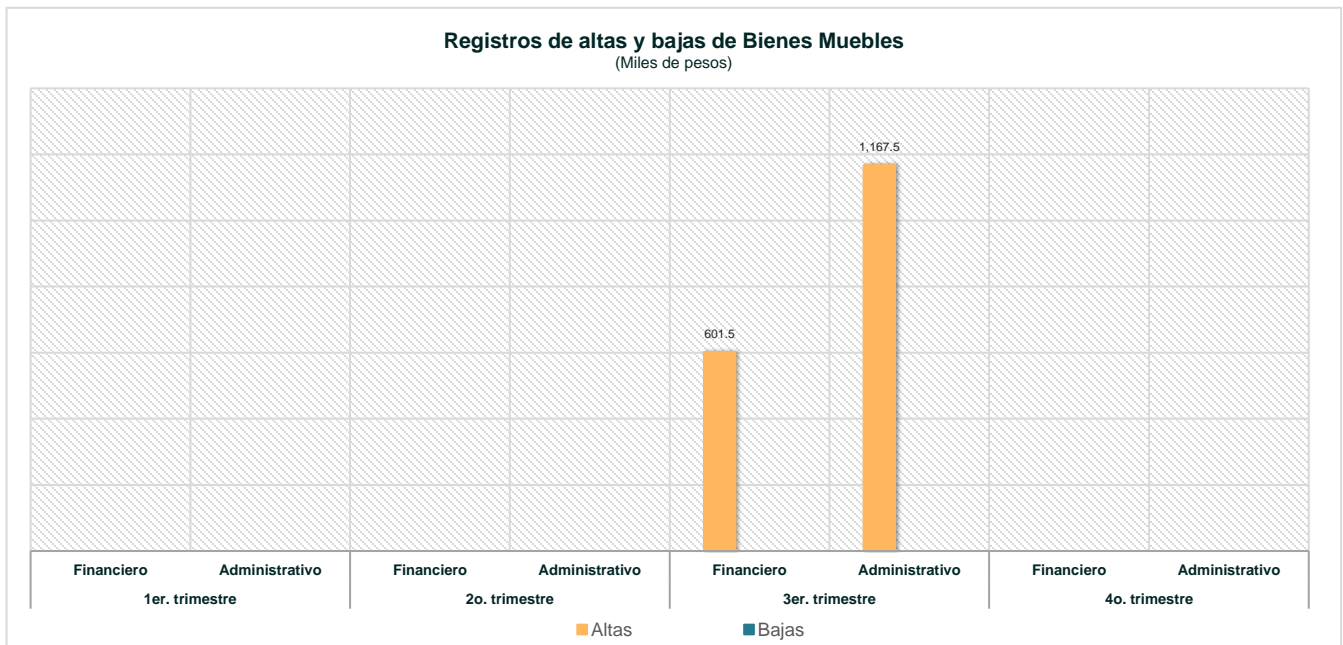
### Inconsistencias

La Entidad presentó en el pasivo a corto plazo cuentas que no se van a utilizar en el Estado de México.



## Bienes Muebles

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que las altas y bajas de bienes muebles se hayan registrado financiera y administrativamente.



Fuente: Reporte de Movimientos de Bienes Muebles y Balanza de Comprobación Detallada Acumulada Trimestral.

### Inconsistencias

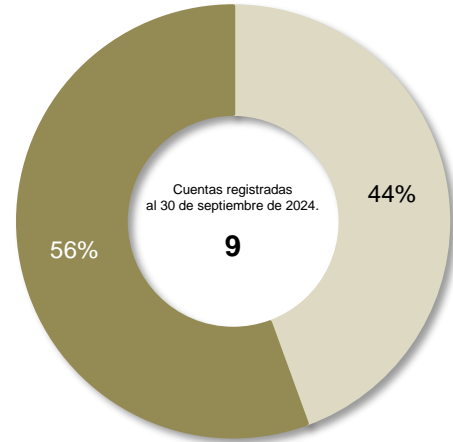
La Entidad presentó diferencias en los montos reflejados en la Balanza de Comprobación Detallada y el Reporte de Movimientos de Bienes Muebles.

## Depuración de cuentas contables

**Objetivo del procedimiento:** Identificar si la Entidad presenta saldos en las cuentas contables “Deudores diversos por cobrar a corto plazo”, “Construcciones en proceso en bienes de dominio público” y “Construcciones en proceso en bienes propios”, susceptibles al proceso de depuración de cuentas.

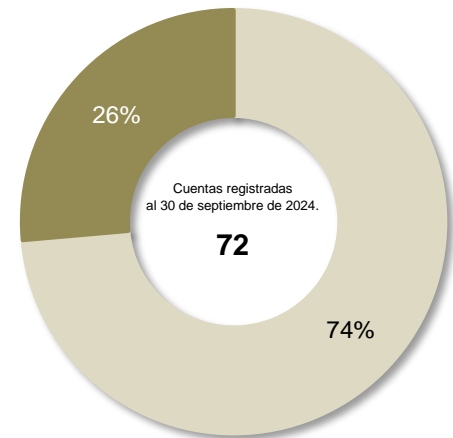
### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

- 4 Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
  - 5 Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
- Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración
- Porcentaje de cuentas con movimiento



### Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público

- 53 Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
  - 19 Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
- Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración
- Porcentaje de cuentas con movimiento



### Construcciones en Proceso en Bienes Propios

- Cuentas sin movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
  - Cuentas con movimiento del 31 de diciembre de 2022 al 30 de septiembre de 2024
- Porcentaje de cuentas susceptibles de depuración
- Porcentaje de cuentas con movimiento

Cuentas registradas al 30 de septiembre de 2024.

-

**Nota:** Las cuentas mostradas representan la cantidad de subcuentas registradas a último nivel con saldo, de cada cuenta contable.

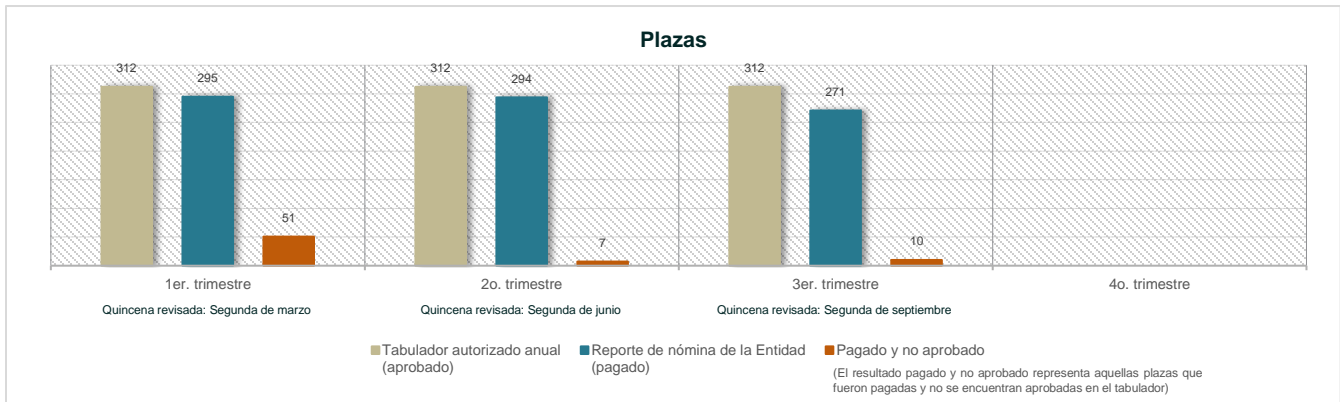
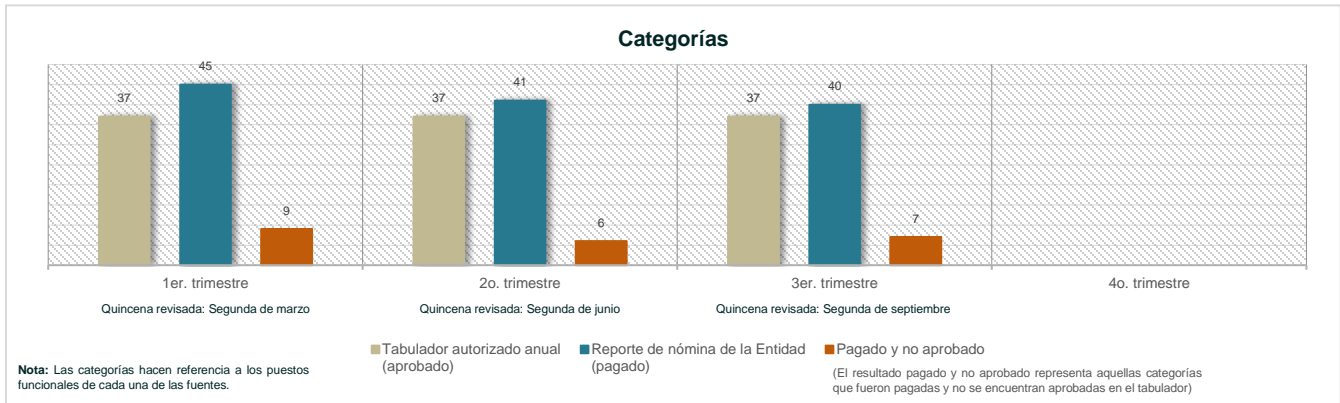
**Fuente:** Balanza de Comprobación Detallada Acumulada Trimestral.

#### Inconsistencias

La Entidad reflejó saldos en las cuentas 1123 "Deudores diversos por cobrar a corto plazo" y 1235 "Construcciones en proceso en bienes de dominio público", con antigüedad mayor a un año y saldos contrarios a su naturaleza.

## Nómina

**Objetivo del procedimiento:** Verificar que, de acuerdo a la Conciliación de nómina, el número de categorías y plazas pagadas no excedan las aprobadas en el Tabulador de Sueldos.



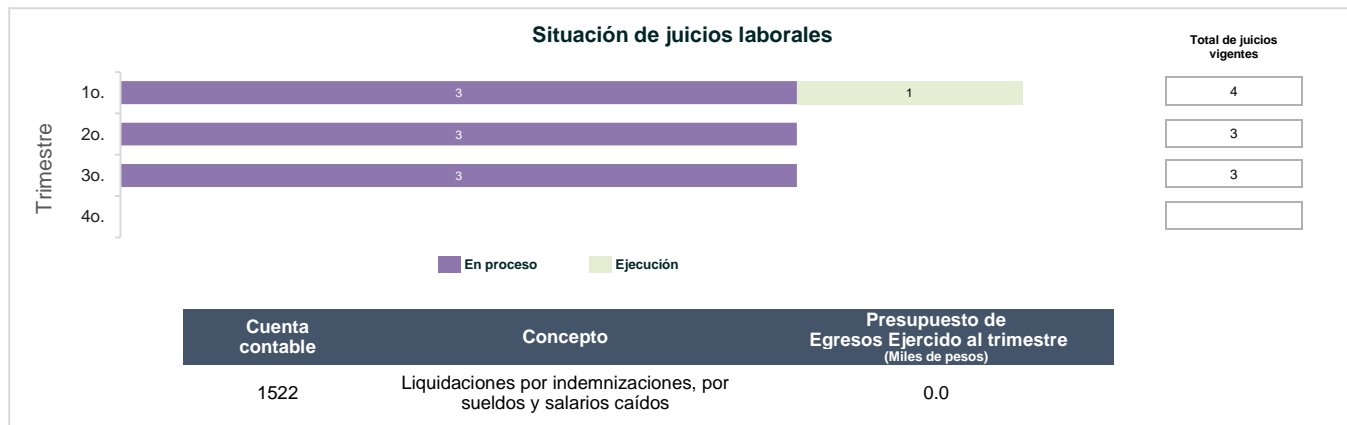
Fuente: Tabulador de Sueldos y Conciliación de nómina.

#### Inconsistencias

Derivado de la revisión de la información entregada por la Entidad, pagó un total de 7 plazas que exceden las autorizadas en el Tabulador de Sueldos de las cuales 7 plazas corresponden a 7 categorías no autorizadas en el Tabulador.

## Juicios laborales vigentes

**Objetivo del procedimiento:** Identificar el estatus de los juicios laborales, así como el egreso pagado por concepto de “Liquidaciones por indemnizaciones por sueldos y salarios caídos”.



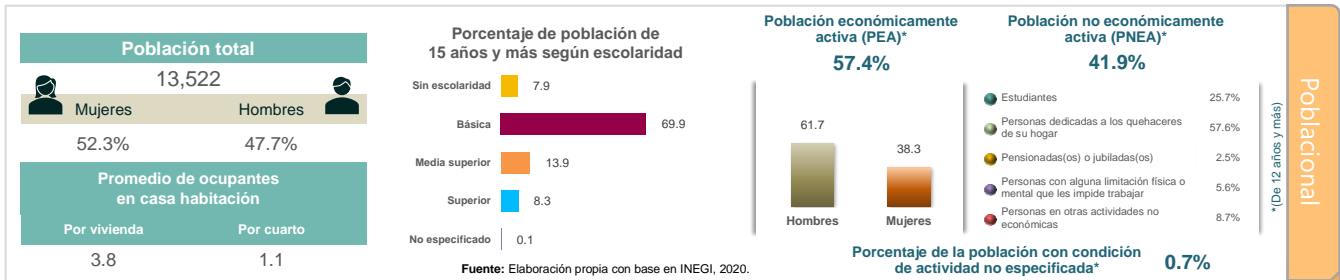
Fuente: Egresos y Relación de juicios laborales vigentes.

#### Inconsistencias

La Entidad presentó juicios laborales vigentes; sin embargo, no ejerció presupuesto en la cuenta contable “Liquidaciones por indemnizaciones, por sueldos y salarios caídos”.

## Perspectiva de género

**Objetivo del procedimiento:** Identificar el presupuesto por programa vinculado al eje transversal I "Igualdad de género", así como las acciones programadas y ejecutadas. Y, en el caso de los Municipios con Alerta de Violencia de Género, verificar el ingreso, asignación y ejercicio del recurso de acuerdo a lo ministrado.



Poblacional

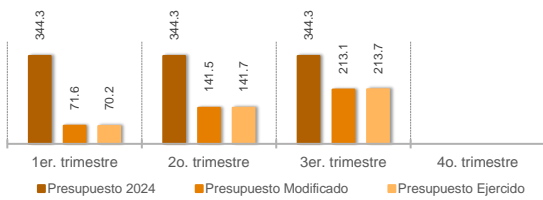
Presupuestal

Lineas de acción

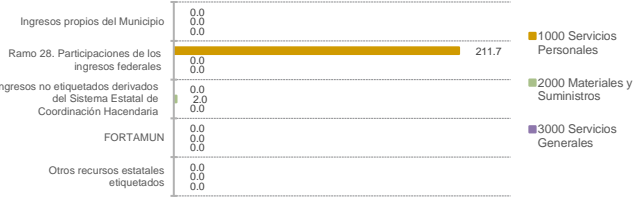
Recursos AVG

### Programas vinculados al Eje Transversal I

**Avance de Presupuesto de Egresos** (Miles de pesos)



**Egreso Ejercido al trimestre por capítulo del gasto y fuente de financiamiento** (Miles de pesos)



Fuente: Egresos.

### Municipio sin Alerta de Violencia de Género (AVG)

Nota: Los siguientes procedimientos no aplican, debido a que el Municipio no tiene AVG.

#### Feminicidio

**Seguimiento de acciones programadas y ejecutadas**

Acción	UM programadas 2024	UM programadas al trimestre	UM ejecutadas al trimestre
Campañas de comunicación	-	-	-
Certificaciones en estándares de competencia	-	-	-
Servicios especializados	-	-	-
Recuperación de espacios públicos	-	-	-
Fortalecimiento de las agrupaciones municipales	-	-	-

Tipo de acción	Actividad	UM programadas del trimestre	UM ejecutadas del trimestre	Avance (%)
Prevención	Campañas de comunicación	N/A	N/A	N/A
	Certificaciones en estándares de competencia	N/A	N/A	N/A
	Servicios especializados	N/A	N/A	N/A
	Recuperación de espacios públicos	N/A	N/A	N/A
	Fortalecimiento de las agrupaciones municipales	N/A	N/A	N/A

#### Desaparición

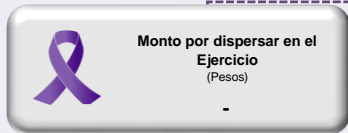
**Seguimiento de acciones programadas y ejecutadas**

Acción	UM programadas 2024	UM programadas al trimestre	UM ejecutadas al trimestre
Fortalecimiento de Célula de Búsqueda	-	-	-
Contratación de servicios profesionales	-	-	-
Certificaciones al personal del servicio público	-	-	-
Servicios especializados	-	-	-
Recuperación de espacios públicos	-	-	-

Tipo de acción	Actividad	UM programadas del trimestre	UM ejecutadas del trimestre	Avance (%)
Búsqueda	Fortalecimiento de Célula de Búsqueda	N/A	N/A	N/A
	Contratación de servicios profesionales	N/A	N/A	N/A
	Certificaciones al personal del servicio público	N/A	N/A	N/A
	Servicios especializados	N/A	N/A	N/A
	Recuperación de espacios públicos	N/A	N/A	N/A

UM: Unidades de meta S/A: Sin aplicación

Fuente: Avance Trimestral de Metas de Actividad por Proyecto.



**Aplicación de recursos**

Cap.	%
1000	-
2000	-
3000	-
4000	-
5000	-

Fuente: Información proporcionada por la Secretaría de las Mujeres.  
 \* Programas vinculados al eje transversal I "Igualdad de género": 02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre, 03010203 Inclusión económica para la igualdad de género